

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ

І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра статистики та економічного аналізу

ЗАТВЕРДЖЕНО

Економічний факультет

«18» червня 2026 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Аналітичне обґрунтування управлінських рішень

Галузь знань Д «Бізнес, адміністрування та право»

Спеціальність Д1 Облік і оподаткування

Освітня програма Облік і аудит

Факультет (ННІ) економічний

Розробники: Інна ЛАЗАРИШИНА, професор кафедри статистики та економічного аналізу, д.е.н., професор

Київ – 2026 р.

**Опис навчальної дисципліни «Аналітичне обґрунтування
управлінських рішень»**

Курс «Аналітичне обґрунтування управлінських рішень» є вибірковою компонентом освітньої програми «Облік і аудит», і дисципліною, що містить основні відомості про алгоритми прийняття управлінських рішень керівництвом підприємства на основі аналітичної інформації; теоретичні, методичні та практичні засади використання даних техніко-економічного та фінансового аналізу.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	<i>Магістр</i>	
Спеціальність	<i>DI «Облік і оподаткування»</i>	
Освітня програма	<i>«Облік і аудит»</i>	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	<i>Вибіркова</i>	
Загальна кількість годин	<i>150</i>	
Кількість кредитів ECTS	<i>5</i>	
Кількість змістових модулів	<i>2</i>	
Курсовий проєкт / робота (за наявності)	<i>-</i>	
Форма контролю	<i>Екзамен</i>	
Показники навчальної дисципліни для денної, заочної та дистанційної (за наявності) форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	<i>денна</i>	<i>заочна, дистанційна</i>
Курс (рік підготовки)	<i>2</i>	<i>2</i>
Семестр	<i>3</i>	<i>3/3</i>
Лекційні заняття	<i>20 год.</i>	<i>2 год.; 10 год.</i>
Практичні, семінарські заняття	<i>20 год.</i>	<i>0 год.; 10 год.</i>
Лабораторні заняття	<i>-</i>	<i>-</i>
Індивідуальна підготовка під керівництвом викладача	<i>-</i>	<i>0 год.; 20 год.</i>
Самостійна робота	<i>110 год.</i>	<i>148 год.; 110 год.</i>
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	<i>4 год.</i>	<i>-</i>

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета: набуття здобувачами компетентностей з організації та методики аналітичного обґрунтування управлінських рішень, його вдосконалення з урахуванням зарубіжного досвіду та ринкових ситуацій.

Перелік освітніх компонент, які передують вивченню навчальної дисципліни «Аналітичне обґрунтування управлінських рішень»: ОК 04 Організація і методика обліку в управлінні підприємств агробізнесу, ОК 09 Стратегічний аналіз в управлінні підприємств агробізнесу.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у сфері професійної діяльності з обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

загальні компетентності(ЗК):

ЗК01. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК06. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК01. Здатність формувати та використовувати облікову інформацію для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством в цілях підвищення ефективності, результативності та соціальної відповідальності бізнесу.

СК05. Здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації.

СК07. Здатність формулювати завдання, удосконалювати методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і оподаткування у відповідності зі стратегічними цілями підприємства.

СК09. Здатність здійснювати діяльність з консультування власників, менеджменту підприємства та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПР01. Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління.

ПР02. Знати теорію, методику і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження.

ПР06. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації.

ПР07. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання.

ПР10. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень

ПР17. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.

ПР18. Визначати актуальні проблеми та виявляти наукові факти у сфері теорії, методики, організації та практики обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування, робити науково - обґрунтовані висновки та розробляти пропозиції щодо їх вирішення.

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістовних модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна, дистанційна форма					
	тижні	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	інд	лаб	с.р.		л	п	інд	лаб	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
змістовий модуль 1. Аналітичне обґрунтування управління оборотними активами, витратами, доходами, інвестиціями, ризиками												
Тема 1. Загальні засади теорій прийняття управлінських рішень	1	1	1			10	14,1; 7	0,1; 0,5	0; 0,5	0; 1		14; 5
Тема 2. Технологія і моделі процесу розробки управлінських рішень	2	1	1			10	12,1; 12	0,1; 0,5	0; 0,5	0; 1		12; 10
Тема 3. Аналітичне обґрунтування управління прибутком, доходами та витратами	3-4	2	4			10	12,2; 14	0,2; 1	0; 1	0; 2		12; 10
Тема 4. Аналітичне обґрунтування управління оборотними активами	5-6	2	2			10	12,2; 14	0,2; 1	0; 1	0; 2		12; 10
Тема 5. Аналітичне обґрунтування управління інвестиціями	7	2	1			5	12,2; 14	0,2; 1	0; 1	0; 2		12; 10
Тема 6. Аналітичне обґрунтування управління фінансовими ризиками	8	2	1			10	12,2; 14	0,2; 1	0; 1	0; 2		12; 10
Разом за модулем 1	75	10	10			55	75; 75	1; 5	0; 5	0; 10		74; 55
Змістовий модуль 2. Аналітичне обґрунтування управління капіталом, грошовими потоками, інвестиційною привабливістю, конкурентоспроможністю, вартістю підприємства, антикризового управління												
Тема 7. Аналітичне обґрунтування управління капіталом	9	1	2			10	14,1; 7	0,1; 0,5	0; 0,5	0; 1		14; 5

Тема 8. Аналітичне обґрунтування управління грошовими потоками	10	2	2			5	12,1; 12	0,1; 0,5	0; 0,5	0; 1		12; 10
Тема 9. Аналітичне обґрунтування управління інвестиційною привабливістю	11	2	2			10	12,2; 14	0,2; 1	0; 1	0; 2		12; 10
Тема 10. Аналітичне обґрунтування управління конкурентоспроможністю підприємства	12	2	1			10	12,2; 14	0,2; 1	0; 1	0; 2		12; 10
Тема 11. Аналітичне обґрунтування управління вартістю підприємства	13	1	2			10	12,2; 14	0,2; 1	0; 1	0; 2		12; 10
Тема 12. Аналітичне обґрунтування антикризового управління підприємством	14-15	2	1			10	12,2; 14	0,2; 1	0; 1	0; 2		12; 10
Разом за модулем 2	75	10	10			55	75; 75	1; 5	0; 5	0; 10		74; 55
Усього годин	150	20	20			110	150; 150	2; 10	0; 10	0; 20		148; 110
Курсовий проект (робота) з _____ (якщо є в робочому навчальному плані)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього годин	150	20	20			110	150; 150	2; 10	0; 10	0; 20		148; 110

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Загальні засади теорій прийняття управлінських рішень	1
2	Тема 2. Технологія і моделі процесу розробки управлінських рішень	1
3	Тема 3. Аналітичне обґрунтування управління прибутком, доходами та витратами	2
4	Тема 4. Аналітичне обґрунтування управління оборотними активами	2
5	Тема 5. Аналітичне обґрунтування управління інвестиціями	2
6	Тема 6. Аналітичне обґрунтування управління фінансовими ризиками	2
7	Тема 7. Аналітичне обґрунтування управління капіталом	1
8	Тема 8. Аналітичне обґрунтування управління грошовими потоками	2
9	Тема 9. Аналітичне обґрунтування управління інвестиційною привабливістю	2
10	Тема 10. Аналітичне обґрунтування управління конкурентоспроможністю підприємства	2

11	Тема 11. Аналітичне обґрунтування управління вартістю підприємства	1
12	Тема 12. Аналітичне обґрунтування антикризового управління підприємством	2

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Загальні засади теорій прийняття управлінських рішень	1
2	Технологія і моделі процесу розробки управлінських рішень	1
3	Аналітичне обґрунтування управління прибутком, доходами та витратами	4
4	Аналітичне обґрунтування управління оборотними активами	2
5	Аналітичне обґрунтування управління інвестиціями	1
6	Аналітичне обґрунтування управління фінансовими ризиками	1
7	Аналітичне обґрунтування управління капіталом	2
8	Аналітичне обґрунтування управління грошовими потоками	2
9	Аналітичне обґрунтування управління інвестиційною привабливістю	2
10	Аналітичне обґрунтування управління конкурентоспроможністю підприємства	1
11	Аналітичне обґрунтування управління вартістю підприємства	2
12	Аналітичне обґрунтування антикризового управління підприємством	1

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Загальні засади теорій прийняття управлінських рішень	10
2	Технологія і моделі процесу розробки управлінських рішень	10
3	Аналітичне обґрунтування управління прибутком, доходами та витратами	10
4	Аналітичне обґрунтування управління оборотними активами	10
5	Аналітичне обґрунтування управління інвестиціями	5
6	Аналітичне обґрунтування управління фінансовими ризиками	10
7	Аналітичне обґрунтування управління капіталом	10
8	Аналітичне обґрунтування управління грошовими потоками	5
9	Аналітичне обґрунтування управління інвестиційною привабливістю	10
10	Аналітичне обґрунтування управління конкурентоспроможністю підприємства	10
11	Аналітичне обґрунтування управління вартістю підприємства	10
12	Аналітичне обґрунтування антикризового управління підприємством	10

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- модульні тести;
- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- практичні роботи в електронному навчальному курсі.

7. Методи навчання:

- словесний метод (розповідь, пояснення, лекція);
- практичні заняття;
- кейс-метод;
- метод навчальних дискусій та дебатів
- самостійна робота (виконання завдань).

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінюють знання здобувача вищої освіти за 100-бальною шкалою, яку переводить у національну оцінку згідно з чинним «Положенням про екзамени та заліки у НУБіП України».

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Змістовий модуль 1. <i>Аналітичне обґрунтування управління оборотними активами, витратами, доходами, інвестиціями, ризиками</i>		
Практична робота 1. Загальні засади теорій прийняття управлінських рішень	ПР01, ПР02, ПР06, ПР07, ПР 10, ПР 17, ПР 18. Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління. Знати теорію, методiku і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування. Визначати актуальні проблеми та виявляти наукові факти у сфері теорії, методики, організації та практики обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування, робити науково - обґрунтовані висновки та розробляти пропозиції щодо їх вирішення.	10
Практична робота 2. Технологія і моделі процесу розробки управлінських рішень		10
Практична робота 3. Аналітичне обґрунтування управління прибутком, доходами та витратами		10
Практична робота 4. Аналітичне обґрунтування управління оборотними активами		10
Практична робота 5. Аналітичне обґрунтування управління інвестиціями		10
Практична робота 6. Аналітичне обґрунтування управління фінансовими ризиками		10

Самостійна робота 1		10
Модульна контрольна робота 1		30
Разом за модулем 1		100
Змістовий модуль 2. Аналітичне обґрунтування управління капіталом, грошовими потоками, інвестиційною привабливістю, конкурентоспроможністю, вартістю підприємства, антикризового управління		
Практична робота 7. Аналітичне обґрунтування управління капіталом	ПР01, ПР02, ПР06, ПР07, ПР 10, ПР 17, ПР 18. Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління. Знати теорію, методику і практику формування облікової інформації за стадіями облікового процесу і контролю для сучасних і потенційних потреб управління суб'єктами господарювання з урахуванням професійного судження. Визначати інформаційні потреби користувачів облікової інформації в управлінні підприємством, надавати консультації управлінському персоналу суб'єкта господарювання щодо облікової інформації. Розробляти внутрішньофірмові стандарти і форми управлінської та іншої звітності суб'єктів господарювання. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень. Готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.	10
Практична робота 8. Аналітичне обґрунтування управління грошовими потоками		10
Практична робота 9. Аналітичне обґрунтування управління інвестиційною привабливістю		10
Практична робота 10. Аналітичне обґрунтування управління конкурентоспроможністю підприємства		10
Практична робота 11. Аналітичне обґрунтування управління вартістю підприємства		10
Практична робота 12. Аналітичне обґрунтування антикризового управління підприємством		10
Самостійна робота 1		10
Модульна контрольна робота 1		30
Разом за модулем 2		100
Навчальна робота		$(M1 + M2)/2 * 0,7 \leq 70$
Екзамен		30
Разом за курс		$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
--------------------------------------	---

90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедайннів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

9. Навчально-методичне забезпечення:

- електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України URL <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=768>)
- конспекти лекцій та їх презентації (в електронному вигляді на навчальному порталі НУБіП України <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=768>);
- Аналітичне обґрунтування управлінських рішень : методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи студентів ОС «магістр» за спеціальністю 071 «Облік та оподаткування». Модуль 1 / уклад. І.Д. Лазаришина. Київ: 2023. 89 с. <http://dSPACE.nubip.edu.ua/handle/123456789/9012>

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Аналіз господарської діяльності: теорія, методика, розбір конкретних ситуацій / за заг. ред. К. Ковальчук. Київ: «Центр учбової літератури», 2019. 328 с.
2. Кулик А. В. Теорія економічного аналізу: навч. посіб. Київ: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 452 с.
3. Modern foundations of economics, management and tourism: collective monograph / Lazaryshyna I., etc. International Science Group. – Boston : Primedia eLaunch, 2022. 650 p. Available at : DOI – 10.46299/ISG.2022.MONO.ECON.4 URL: <https://isg-konf.com/modern-foundations-ofeconomics-management-and-tourism/> (дата звернення: 25.04.2024).
4. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. бґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Луцьк : ВежаДрук, 2023.
5. Інформаційне та обліково-аналітичне забезпечення економічної безпеки підприємства: навч. посіб. / О.М. Левченко, Н.С. Шалімова, Т.І. Грінка, О.В. Сторожук, Кропивницький: ЦНТУ, 190 с.
6. Приймак С.В. Аналіз господарської діяльності. Практикум : [навчальний посібник]. Львів, 2022. 277 с.