



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

**Протокол №13 від 21 травня 2026 року  
засідання вченої ради НУБіП України  
Ректор НУБіП України Вадим ТКАЧУК**

**Освітньо-професійна програма  
вводиться в дію з 1 вересня 2026 року**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Менеджмент»**

підготовки здобувачів вищої освіти  
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
за спеціальністю D3 «Менеджмент»  
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»  
Кваліфікація: бакалавр менеджменту

Стандарт вищої освіти затверджено  
наказом МОН України від 29 жовтня 2018 р. № 1165



СЕД НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ Master  
№20458 від 02.09.2026. Підписано 02.09.2026 **Київ — 2026**  
Підписав: ТКАЧУК ВАДИМ АНАТОЛІЙОВИЧ  
5E984D526F82F38F04000000BFDD2E02A441BF07  
Сертифікат діє з 07.07.2026 08:47:36 по 07.07.2027 23:59:59

## ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма (ОПП) для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю D3 Менеджмент містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

### Розроблено проектною групою у складі:

- 1. Бутенко Віра Михайлівна**, доктор наук, професор, професор кафедри економічної теорії, **гарант програми.**
- 2. Алексеєва Катерина Андріївна**, доктор наук, доцент, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту.
- 3. Драмарецька Кристина Павлівна**, кандидат наук, доцент, доцент кафедри ім. проф. Й.С. Завадського.
- 4. Ковтун Олена Анатоліївна**, кандидат наук, доцент, завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.
- 5. Остапчук Анатолій Дмитрович**, кандидат наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.
- 6. Іванова Лілія Леонідівна**, здобувач вищої освіти за ОП "Менеджмент".

### Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

Богдан ЗЕЛЕНСЬКИЙ, заступник генерального директора компанії «Агросем»

Олеся ФІНАГІНА, д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування, Черкаський державний технологічний університет

Валерія ЛИМАР, д.е.н, професор, завідувач кафедри міжнародних відносин, Донецький національний університет імені Василя Стуса

Олег ХОМЕНКО, к.е.н., генеральний директор Асоціації «Український клуб аграрного бізнесу»

Олександр ГАЛИЧ, к.е.н., професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Полтавського державного аграрного університету

## 1. Загальна інформація

**Повна назва ЗВО та структурного підрозділу:** Національний університет біоресурсів і природокористування України, факультет Аграрного менеджменту

**Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації:** Бакалавр. бакалавр менеджменту

**Офіційна назва освітньої програми:** Менеджмент

**Тип освітньої програми:** Освітньо-професійна

**Галузь знань:** D «Бізнес, адміністрування та право»

**Обсяг освітньої програми:** 240 кредитів

**Термін навчання:** 3 роки 10 місяців

**Форма здобуття освіти:** Денна

**Мова(и) викладання:** Українська, Англійська

**Інтернет-адреса постійного розміщення опису ОП:** <https://nubip.edu.ua/menedzhment-0>

**Наявність акредитації:** Сертифікат №14576 від 16.05.2025, Національне агентство із забезпечення якості освіти, строк дії до 01.07.2030 р.

## 2. Мета освітньої програми

Метою освітньо-професійної програми є підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов на основі засвоєння базових управлінських понять і принципів, виконання досліджень, здійснення аналізу процесів формування та ефективного функціонування систем управління організаціями, їх підрозділами для прийняття ефективних управлінських рішень.

## 3. Характеристика програми

**Предметна область:**

D «Бізнес, адміністрування та право»,

D3 «Менеджмент»

**Об'єкт вивчення:** управління організаціями та їх підрозділами.

**Цілі навчання:** підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.

**Теоретичний зміст предметної області:** парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.

Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту).

Інструменти та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.

### **Основний фокус програми:**

Спеціальна освіта в галузі D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальності D3 «Менеджмент»

Програма орієнтована на формування навичок та вмінь вирішення актуальних завдань з менеджменту з урахуванням сучасних тенденцій розвитку управлінської науки і практики.

Ключові слова: менеджмент, адміністрування, організація, управлінські рішення, персонал, ресурси, функції, стратегії, інвестиційна діяльність, проєктний менеджмент, зовнішньоекономічна діяльність, бізнес.

Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.

**Ключові слова:** інвестиційна діяльність, менеджмент, проєктний менеджмент, зовнішньоекономічна діяльність, бізнес., функції, організація, стратегії, управлінські рішення, адміністрування, ресурси, персонал

### **Особливості програми:**

Особливість ОП полягає в тому, що її мультифункціональний характер дає можливість здобувачам ефективно здійснювати аналітичну діяльність та підготовку управлінських рішень, розробляти та впроваджувати бізнес-проєкти заснування і розвитку підприємств та їх структурних підрозділів, що функціонують на вітчизняному та міжнародному ринках. ОП реалізується на факультеті аграрного менеджменту НУБіП України, закладу дослідницького типу, що передбачає інтеграцію навчальної роботи з дослідницькою, інноваційною та практичною діяльністю; забезпечується висококваліфікованими НПП і базується на досягненнях наукових шкіл.

Факультет аграрного менеджменту здійснює підготовку здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» українською та англійською мовами. Це надає здобувачам широкі можливості участі у міжнародних програмах мобільності, програмах подвійних дипломів та паралельного навчання

#### **4. Придатність випускників до працевлаштування**

Випускник придатний до працевлаштування на посади у відповідності до Національного класифікатора професій ДК 003:2010 (із змінами від 13.12.2024):

3423 адміністративний помічник;  
3436.2 помічник керівника виробничого підрозділу;  
3436.2 помічник керівника іншого основного підрозділу;  
3436.3 помічник керівника малого підприємства без апарату управління;  
3436.1 помічник керівника підприємства (установи, організації);  
3411 фахівець з корпоративного управління;  
3423 фахівець з найму робочої сили;  
3213 фахівець з організації та ведення фермерського господарства;  
3414 фахівець з розвитку сільського туризму;  
3414 фахівець із конференц-сервісу;  
3411 фахівець з управління активами,,  
3423 організатор з персоналу;  
3431 інспектор з контролю за виконанням доручень;  
3431 керуючий справами (секретар) виконавчого комітету тощо.

#### **Можливості продовження навчання:**

Можливість навчання за програмою другого циклу FQ-EHEA,  
7 рівня EQF-LLL та 7 рівня НРК.

#### **5. Викладання та оцінювання**

##### **Викладання та навчання:**

Базові стратегії навчання: студентоцентрованість, проблемно-орієнтованість, індивідуальна траєкторія, багатовекторність, самонавчання, міждисциплінарність.

Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та інноваційних методів навчання, зокрема, із використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, розробка технологічних карт, інвестиційних проектів, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт, виробничі практики, консультації викладачів.

Індивідуальні завдання є обов'язковими до виконання з усіх навчальних дисциплін та можуть здійснюватися у формі доповіді, реферату, написання та публікації тез та інших видів робіт

## **Оцінювання:**

Види контролю: поточний контроль, проміжна та підсумкова атестація. Підсумкова атестація включає семестрову та випускну атестацію здобувачів вищої освіти.

Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог "Положення про екзамени та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України" затвердженого Вченою радою НУБіП України <https://nubip.edu.ua/node/12654>.

У НУБіП України використовується рейтингова форма контролю знань після вивчення програмного матеріалу кожного змістового модуля, на які поділений навчальний матеріал дисциплін, що викладаються упродовж семестру. Її результати враховуються під час проведення семестрової атестації у формах семестрового екзамену або семестрового заліку з кожної освітньої компоненти. Методами оцінки знань здобувачів вищої освіти є спостереження за навчальною роботою студентів; усні методи (усна відповідь, бесіда, співбесіда, виступи, доповіді, рецензування, звіт про підсумки педагогічної практики, повідомлення, коментування текстів, читання схем, графіків тощо); письмові методи (реферати, есе, письмові звіти, творчі, контрольні роботи, спеціалізовані диктанти, курсові роботи та проекти, кваліфікаційна робота, конспекти, статті); графічні методи (таблиці, схеми, рисунки, графіки, кросворди, ребуси); тестування; практичні методи (виконання конкретних завдань і вправ, портфоліо, виконання кейсів, створення проектів, моделей тощо); методи підсумкової атестації (заліки, екзамени).

Рейтинг здобувача вищої освіти із засвоєння навчальної дисципліни складається з рейтингу з навчальної роботи – 70 балів та рейтингу з підсумкової атестації – 30 балів. Рейтингові оцінки із змістових модулів, як і рейтинг з атестації, теж обчислюються за 100-бальною шкалою. Екзамени для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться у письмовій (електронній) формі за екзаменаційними білетами встановленої форми, яка передбачає комбінацію з екзаменаційних запитань і тестових завдань різних типів (відкритих, закритих, вибіркових, на відповідність). Заліки для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться методом тестування. Випускники захищають кваліфікаційну роботу.

## **6. Програмні компетентності**

### **Інтегральна компетентність:**

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

**Загальні компетентності:**

| Код  | Компетентність                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ЗК1  | ЗК 1 Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.                                                                                                                                                                                 |
| ЗК2  | ЗК 2 Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. |
| ЗК3  | ЗК 3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ЗК4  | Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ЗК5  | Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ЗК6  | 6 Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ЗК7  | Здатність спілкуватися іноземною мовою.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ЗК8  | Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ЗК9  | Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ЗК10 | Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ЗК11 | Здатність до адаптації та дії в новій ситуації                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ЗК12 | Здатність генерувати нові ідеї (креативність).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ЗК13 | Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ЗК14 | Здатність працювати у міжнародному контексті.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ЗК15 | Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ЗК16 | Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь яких інших проявів недоброчесності.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ЗК17 | Здатність брати участь у національному спротиві.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**Спеціальні (фахові) компетентності:**

| Код | Компетентність                                                                                                                    |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| СК1 | Здатність працювати у міжнародному контексті. Здатність визначати та описувати характеристики організації.                        |
| СК2 | Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. |
| СК3 | Здатність визначати перспективи розвитку організації.                                                                             |
| СК4 | Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.                                                           |
| СК5 | Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.                                         |
| СК6 | Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.                                                                                |
| СК7 | Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.                                                         |
| СК8 | Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.                                                                    |

|      |                                                                                                                                                                                             |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| СК9  | Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань                                                                                   |
| СК10 | Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.                                                                                          |
| СК11 | Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.                                                                                                          |
| СК12 | Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення                                                                                                  |
| СК13 | Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.                                                                                                             |
| СК14 | Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.                                                                                                                |
| СК15 | Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.                                                                                                               |
| СК16 | Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами. |

## 7. Програмні результати навчання

| Код   | Програмний результат навчання                                                                                                                                                       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПРН1  | Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.             |
| ПРН2  | Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. |
| ПРН3  | Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.                                                                                           |
| ПРН4  | Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.                                                                                                      |
| ПРН5  | Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.                                                                                                                         |
| ПРН6  | Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.                                                              |
| ПРН7  | Виявляти навички організаційного проектування                                                                                                                                       |
| ПРН8  | Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.                                                                                              |
| ПРН9  | Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.                                                                                                                       |
| ПРН10 | Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.                                                                                                   |
| ПРН11 | Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації                                                                             |
| ПРН12 | Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.                                                                                                     |
| ПРН13 | Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.                                                                                                              |
| ПРН14 | Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.                                                       |
| ПРН15 | Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.                    |
| ПРН16 | Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним                                                             |
| ПРН17 | Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.                                                                                                        |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПРН18 | Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища                                                                                                                                                               |
| ПРН19 | Надавати допомогу за алгоритмом MARCH, PAWS у критичних умовах, користуватися сучасними навігаційними системами та засобами зв'язку, виконувати базові дії зі стрілецькою зброєю та розрізняти мінні загрози, застосовувати тактичні навички для захисту та евакуації населення, протидіяти інформаційному впливу ворога, діяти на місцевості із урахуванням загроз БПЛА. |

## 8. Ресурсне забезпечення реалізації програми

### Кадрове забезпечення:

Підготовку здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності ДЗ «Менеджмент» здійснюють три випускові кафедри: кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності; кафедра менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського, кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту, інші кафедри НУБіП України

Гарант, група забезпечення відповідають пп. 36-38 Постанови КМУ від 30.12.2015 р. № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності» (зі змінами та доповненнями). До реалізації програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступенями кандидатів і докторів наук та вченими званнями професора і доцента, а також висококваліфіковані фахівці, що мають досвід відповідної практичної роботи. Академічна й наукова кваліфікація викладачів підтверджена відповідними показниками їх наукової та професійної діяльності.

### Матеріально-технічне забезпечення:

Навчально-лабораторна база структурних підрозділів факультету аграрного менеджменту дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на достатньому рівні. Для проведення лекційних занять використовуються спеціалізовані аудиторії, мультимедійні проектори, комп'ютерні класи, інтерактивні дошки, інше сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.

Матеріально-технічні ресурси в повному обсязі забезпечують потреби студентів, оскільки НУБіП України має 17 навчальних корпусів і 14 гуртожитків (у НДГ і ДС університету 6 гуртожитків). Матеріально-технічна база включає їдальню, кінно-спортивний комплекс, наукову бібліотеку, інформаційний центр, автомобільну базу та телефонну станцію. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць у гуртожитках відповідає вимогам. Навчальні корпуси університету обладнано пристосування для здобувачів з особливими освітніми потребами.

В умовах воєнного стану в корпусах та гуртожитках ЗВО вжито систему відповідних заходів для безпеки співробітників та студентів: відремонтовані і відповідно обладнані бомбосховища та укриття, розроблено план дій на випадок блекауту.

Для здобувачів вищої освіти ступеня "Бакалавр" за ОП «Менеджмент» створено

всі необхідні умови для проведення занять у дистанційній формі. Для цього використовуються навчальні аудиторії з мультимедійним обладнанням, читальний зал з абонементом у корпусі № 10 НУБіП України, комп'ютерні класи, навчально-наукові лабораторії, зокрема, навчально-наукові лабораторії інвестиційного проектування кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, навчально-науково-виробничій лабораторії «Кабінет менеджменту» кафедри менеджменту ім. професора Й.С. Завадського, навчально-науково-виробничій лабораторії «Бізнес-аналітики» кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.

### **Інформаційне та навчально-методичне забезпечення:**

Віртуальне освітнє середовище НУБіП України об'єднує веб-сайт університету ([pubip.edu.ua](http://pubip.edu.ua)), що містить інформацію про освітні програми, факультети, ННІ, кафедри, розклад занять, контакти викладачів та іншу інформацію; навчально-інформаційний портал ([elearn.pubip.edu.ua](http://elearn.pubip.edu.ua)), на якому розміщені електронні курси навчальних дисциплін; інформаційну систему «Е-деканат», особистий кабінет студента ([my.pubip.edu.ua](http://my.pubip.edu.ua)), а також наукову бібліотеку НУБіП України.

Бібліотечний фонд – багатогалузевий, нараховує понад 900 тис. примірників видань, у т.ч. рідкісних, авторефератів та повнотестових дисертацій, більше 50 назв журналів та газет, які доступні в центральній бібліотеці та 5 філіях, 8 абонементів з видачі книг, 7 читальних залах на 527 місць з вільним доступом до мережі Інтернет. Електронні ресурси бібліотеки: електронний каталог, цифрова бібліотека (<https://dglb.pubip.edu.ua>) доступна з мережі Інтернет), яка містить понад 8000 повнотекстових видань; електронна бібліотека (доступна з локальної мережі університету), яка містить більше 9000 повнотекстових видань.

Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на сторінці освітньої програми: <https://nubip.edu.ua/menedzhment-0> та сторінках кафедр <https://nubip.edu.ua/department/amzed>; <https://nubip.edu.ua/department/menedzhmentu-im-prof-ys-zavadskoho>; <https://nubip.edu.ua/department/kvim>

## **9. Академічна мобільність**

### **Національна кредитна мобільність:**

На основі двосторонніх договорів між НУБіП України та закладами вищої освіти України.

### **Міжнародна кредитна мобільність:**

НУБіП України є активним учасником програм кредитної мобільності як за програмою Еразмус+, так і в рамках двосторонніх договорів, зокрема з такими університетами:- Латвійський сільськогосподарський університет; Університет екології та менеджменту в Варшаві, Польща; Варшавський університет наук про життя, Польща; Університет Александраса Стульгінскіса, Литва; Університет Агрисуп Діжон, Франція; Університет

Фоджа, Італія; Університет Дікле, Туреччина; Технічний університет Зволлен, Словаччина; Вроцлавський університет наук про життя, Польща; Вища школа сільського господарства м. Лілль, Франція; Університет короля Міхаїла 1, Тімішоара, Румунія; Університет прикладних наук Хохенхайм, Німеччина; Норвезький університет наук про життя, Норвегія; Шведський університет сільськогосподарських наук, UPSALA; Університет Ллейда, Іспанія; Університет прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Німеччина; Загребський університет, Хорватія; Неапольський Університет Федеріка 2, Італія; Університет м. Тарту, Естонія; Словацький аграрний університет в м. Нітра, Словаччина; Університет Гайсенхайм, Німеччина; Університет прикладних наук Анхальт, Німеччина.

З 2021 року УПН Вайєнштефан-Тріздорф (Німеччина) пропонує для студентів літній семестр бакалаврської програми з аграрного менеджменту (англійською мовою). Студенти, які успішно склали тести з обраних дисциплін, можуть претендувати на зарахування цих кредитів за моделлю неформальної освіти.

З 2003 року на факультеті ведеться викладання частини ОК англійською мовою, а з 2018 року здійснено запуск ОП "Менеджмент" першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі 100% забезпеченням викладання ОК англійською мовою.

На факультеті діють Міжнародні програми з можливістю отримання дипломів університетів-партнерів. Зокрема, зі Словацьким аграрним університетом в м. Нітра-діє модель паралельного навчання в розрізі двох програм: "Бізнес-менеджмент"; "Міжнародний бізнес із сільськогосподарською продукцією".

За участі НПП факультету аграрного менеджменту щорічно проводяться Міжнародні науково-практичні конференції для здобувачів вищої освіти та молодих вчених, що є заходами реалізації програми розвитку університету «Голосіївська ініціатива - 2025»: «Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації», «Сучасний менеджмент: виклики та можливості», «Роль молоді у розвитку АПК України», «Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектора».

## **10. Навчання іноземних здобувачів вищої освіти**

Навчання іноземних здобувачів вищої освіти реалізується відповідно до вимог чинного законодавства та регулюється внутрішніми документами НУБіП. Студенти навчаються в групах з англійською мовою викладання разом з українськими студентами.

## **11. Умови вступу**

Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою.

Наявність повної загальної середньої освіти.

Підготовка фахівців з менеджменту проводиться заочною (денною) та заочною формами здобуття вищої освіти.

## 12. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП

#### Цикл загальної підготовки

| Код   | Назва дисципліни                              | Кредити ЕКТС | Форма контролю |
|-------|-----------------------------------------------|--------------|----------------|
| OK1   | Вища математика                               | 5            | Екзамен        |
| OK2   | Теорія ймовірностей та статистика             | 5            | Екзамен        |
| OK3   | Правове забезпечення управлінської діяльності | 3            | Екзамен        |
| OK4   | Маркетинг                                     | 5            | Екзамен        |
| OK5   | Прикладне моделювання                         | 5            | Екзамен, Залік |
| OK6   | Основи виробничої економіки                   | 12           | Екзамен, Залік |
| OK7   | Бухгалтерський облік                          | 3            | Екзамен        |
| OK8   | Економічна інформатика                        | 4            | Екзамен        |
| OK9.1 | Мікроекономіка                                | 6            | Екзамен, Залік |
| OK9.2 | Макроекономіка                                | 4            | Екзамен        |
| OK10  | Фінанси                                       | 3            | Екзамен        |
| OK11  | Основи національного спротиву                 | 5            | Диф. залік     |
| OK12  | Вступ до фаху                                 | 5            | Екзамен, Залік |
| OK13  | Діловий протокол і ведення переговорів        | 4            | Екзамен        |
| OK14  | Заснування власної справи                     | 5            | Екзамен        |
| OK15  | Іноземна мова                                 | 9            | Екзамен, Залік |
| OK16  | Фізичне виховання                             | 3            | Залік          |
| OK17  | Філософія бізнесу                             | 3            | Екзамен        |

#### Цикл спеціальної (фахової) підготовки

| Код  | Назва дисципліни                | Кредити ЕКТС | Форма контролю |
|------|---------------------------------|--------------|----------------|
| OK18 | Теорія організацій              | 4            | Екзамен        |
| OK19 | Менеджмент                      | 6            | Екзамен        |
| OK20 | Стратегічне управління          | 4            | Екзамен        |
| OK21 | Самоменеджмент                  | 4            | Екзамен        |
| OK22 | Міжнародні економічні відносини | 5            | Екзамен        |
| OK23 | Операційний менеджмент          | 4            | Екзамен        |
| OK24 | Контролінг                      | 4            | Екзамен        |
| OK25 | Бізнес-аналіз                   | 4            | Екзамен        |

|      |                                                             |    |                |
|------|-------------------------------------------------------------|----|----------------|
| OK26 | Лідерство, управління комунікаціями та командною взаємодією | 6  | Екзамен, Залік |
| OK27 | Управління персоналом                                       | 4  | Екзамен        |
| OK28 | Зовнішньоекономічна діяльність підприємства                 | 5  | Екзамен        |
| OK29 | Методи прийняття управлінських рішень                       | 5  | Екзамен        |
| OK30 | Проектний менеджмент                                        | 5  | Екзамен        |
| OK31 | Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю             | 7  | Екзамен, Залік |
| OK32 | Управління якістю                                           | 3  | Екзамен        |
| OK33 | Логістика                                                   | 3  | Екзамен        |
| OK34 | Практична підготовка                                        | 14 | Залік          |
| OK35 | Підготовка і захист кваліфікаційної роботи                  | 4  | Захист         |

## ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП

### Цикл загальної підготовки

| Код  | Назва дисципліни | Кредити ЕКТС | Форма контролю |
|------|------------------|--------------|----------------|
| BKY1 | Вибір з каталогу | 3            | Залік          |
| BKY2 | Вибір з каталогу | 3            | Залік          |

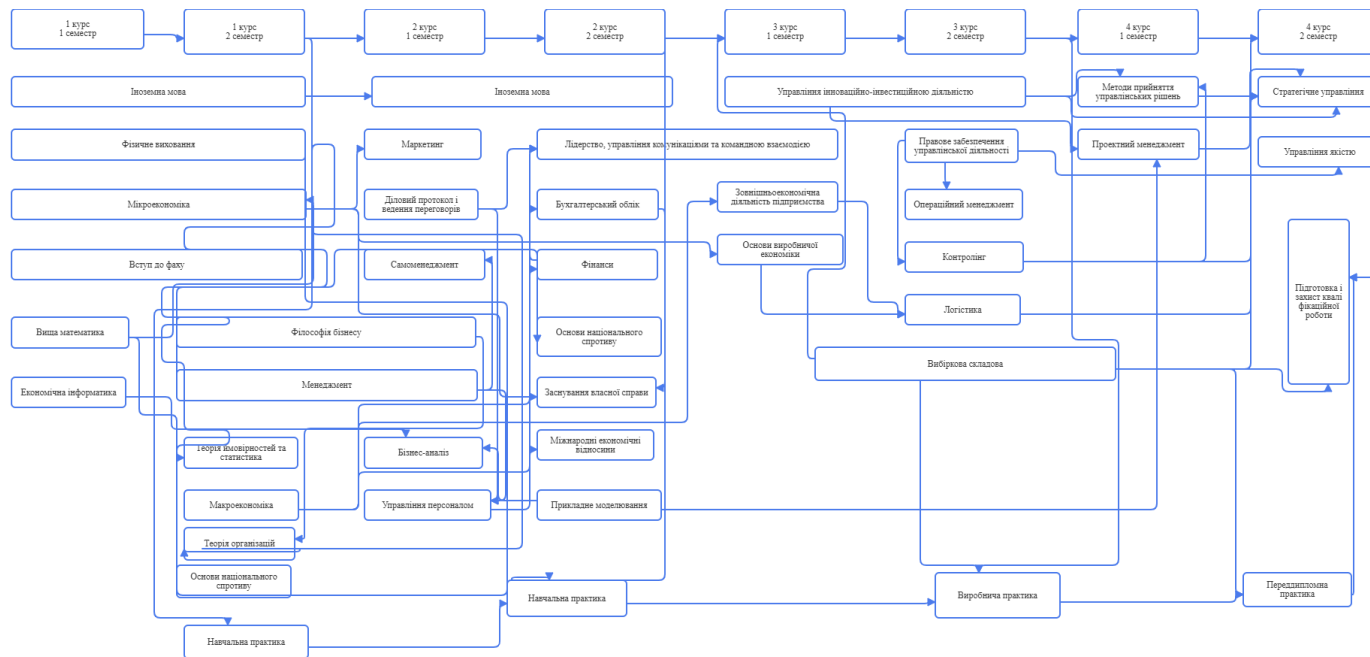
### Цикл спеціальної (фахової) підготовки

| Код  | Назва дисципліни                                            | Кредити ЕКТС | Форма контролю |
|------|-------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| BK1  | Маркетинг в ЗЕД                                             | 5            | Екзамен        |
| BK2  | Міжнародні транспортні перевезення                          | 5            | Екзамен        |
| BK3  | Інвестиційний аналіз                                        | 5            | Екзамен        |
| BK4  | Управління виробничими системами                            | 5            | Екзамен        |
| BK5  | Маркетинговий менеджмент                                    | 5            | Екзамен        |
| BK6  | Бізнес-планування діяльності підприємств                    | 5            | Екзамен        |
| BK7  | Інноваційна біоекономіка                                    | 6            | Екзамен        |
| BK8  | Митне регулювання зовнішньоекономічних операцій             | 6            | Екзамен        |
| BK9  | Кар'єрний коучинг                                           | 6            | Екзамен        |
| BK10 | Міжнародна економічна статистика                            | 6            | Екзамен        |
| BK11 | Управління емоційним інтелектом                             | 6            | Екзамен        |
| BK12 | Менеджмент організацій                                      | 6            | Екзамен        |
| BK13 | Управління ресурсами організації                            | 6            | Екзамен        |
| BK14 | ESG-менеджмент                                              | 6            | Екзамен        |
| BK15 | Європейська інтеграція                                      | 5            | Екзамен        |
| BK16 | Інформаційні технології в управлінні інвестиціями           | 5            | Екзамен        |
| BK17 | Інформаційні системи і технології в управлінні організацією | 5            | Екзамен        |

|      |                                               |   |         |
|------|-----------------------------------------------|---|---------|
| BK18 | Зовнішньоекономічна безпека                   | 5 | Екзамен |
| BK19 | Антикризовий менеджмент                       | 5 | Екзамен |
| BK20 | Управління знаннями                           | 5 | Екзамен |
| BK21 | Програми і гранти ЄС                          | 4 | Екзамен |
| BK22 | Управління проєктними командами               | 4 | Екзамен |
| BK23 | Управління діяльністю кооперативів            | 4 | Екзамен |
| BK24 | СМАРТ-менеджмент організацій                  | 4 | Екзамен |
| BK25 | Офшорний бізнес                               | 6 | Екзамен |
| BK26 | Експортно-імпортний менеджмент                | 6 | Екзамен |
| BK27 | Міжнародний бізнес і глобальні ринки          | 6 | Екзамен |
| BK28 | Соціальний менеджмент                         | 6 | Екзамен |
| BK29 | Управління активами і інвестиційним портфелем | 6 | Екзамен |
| BK30 | Міжнародне приватне право                     | 6 | Екзамен |
| BK31 | Мотиваційний менеджмент                       | 6 | Екзамен |
| BK32 | Етика бізнесу                                 | 6 | Екзамен |
| BK33 | Сервіс-менеджмент                             | 6 | Екзамен |
| BK34 | Менеджмент інклюзивного середовища            | 6 | Екзамен |

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| <b>Сума обов'язкових компонентів:</b> | <b>180</b> |
| <b>Сума вибіркового компонентів:</b>  | <b>60</b>  |
| <b>Всього:</b>                        | <b>240</b> |

## Структурно-логічна схема підготовки бакалаврів освітньо-професійної програми «Менеджмент»



### **Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Атестацію випусників освітньо-професійної програми зі спеціальності D3 «Менеджмент» проводять у формі захисту кваліфікаційної роботи, за результатами якої видають документ встановленого зразка про присудження випускникові/випускниці освітнього ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації бакалавра менеджменту.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми «Менеджмент»

| Компетентність | ОК1 | ОК2 | ОК3 | ОК4 | ОК5 | ОК6 | ОК7 | ОК8 | ОК9.1 | ОК9.2 | ОК10 | ОК11 | ОК12 | ОК13 | ОК14 | ОК15 | ОК16 | ОК17 | ОК18 | ОК19 | ОК20 | ОК21 | ОК22 | ОК23 | ОК24 | ОК25 | ОК26 | ОК27 | ОК28 | ОК29 | ОК30 | ОК31 | ОК32 | ОК33 | ОК34 | ОК35 |   |   |
|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---|---|
| ЗК1            |     |     | +   |     |     |     |     |     |       |       |      |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |
| ЗК2            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |   |   |
| ЗК3            |     | +   |     | +   | +   | +   |     | +   | +     | +     |      |      |      |      |      |      |      | +    |      |      | +    | +    |      | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | + |   |
| ЗК4            |     | +   |     |     | +   | +   | +   |     |       |       |      |      |      |      | +    | +    | +    |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | + |   |
| ЗК5            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    |      |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    |   |   |
| ЗК6            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    | + |   |
| ЗК7            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |
| ЗК8            | +   | +   |     |     | +   |     | +   | +   |       |       |      |      |      | +    |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | + |   |
| ЗК9            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      | +    |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    |      | +    | +    |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    |   |   |
| ЗК10           |     | +   |     | +   | +   |     |     | +   | +     | +     |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      | +    | +    |   |   |
| ЗК11           |     |     |     | +   |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |   |   |
| ЗК12           |     |     |     | +   |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      | +    |      |      |   |   |
| ЗК13           |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      |   |   |
| ЗК14           |     |     |     |     |     |     |     |     |       | +     |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      | +    | +    |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    |      | +    | +    |   |   |
| ЗК15           |     |     | +   |     |     |     |     |     |       |       | +    |      |      | +    |      |      |      | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      | +    |      | +    | + |   |
| ЗК16           |     |     | +   |     |     |     |     |     |       |       |      |      | +    |      |      |      |      | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |
| ЗК17           |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |   |   |
| СК1            |     | +   |     |     |     | +   | +   | +   | +     |       |      |      |      |      | +    | +    |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    |   |   |
| СК2            |     | +   |     | +   | +   | +   | +   | +   |       |       |      |      |      |      |      | +    | +    |      | +    |      | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | + |   |
| СК3            |     |     |     | +   |     |     |     |     |       |       | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | + |   |
| СК4            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      | +    |      | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    |   |   |
| СК5            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      |      |      | +    | +    |   |   |
| СК6            |     |     | +   | +   |     |     |     |     |       | +     |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    |      | +    |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      | +    | +    | +    | +    |   |   |
| СК7            |     |     | +   |     |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    |      |      |   |   |
| СК8            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    |      |      | +    | +    |   |   |
| СК9            |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      | +    | + |   |
| СК10           | +   |     |     |     |     |     | +   |     |       |       |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    | +    |      | +    |      |      | +    |      | +    | + |   |
| СК11           |     |     |     |     |     |     |     | +   |       |       |      |      |      | +    |      | +    | +    | +    |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      | +    | +    |      |      |      |      |      |      | +    | + |   |
| СК12           | +   | +   |     |     | +   | +   | +   |     | +     |       |      |      |      |      | +    | +    | +    |      |      | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | +    | + |   |
| СК13           |     |     | +   |     |     |     |     |     |       |       |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      | + | + |
| СК14           |     |     |     | +   |     |     |     |     |       |       |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      | +    | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      | + | + |
| СК15           |     |     |     |     |     |     |     |     |       |       |      |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      |      | +    | +    | +    | +    |      |      |      |      |      | + | + |
| СК16           |     |     |     |     |     |     |     |     |       | +     | +    |      |      |      | +    |      |      |      |      |      |      | +    |      | +    |      | +    | +    |      | +    | +    |      | +    | +    | +    | +    | +    | + |   |

**Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми «Менеджмент»**

[illegible]

## **ЗМІНИ ДО ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

### **Протокол засідання вченої ради від 26.08.2026 №1**

Відповідно до закону України від 25 березня 2026 р №4826-IX «Про внесення змін до деяких законів України щодо окремих питань підготовки громадян України до національного спротиву», виключено ОК «Теоретична підготовка базової загальновійськової підготовки» та додано ОК «Основи національного спротиву».

Додано вибіркові компоненти:

- 5 семестр -Інноваційна біоекономіка;
- 6 семестр - ESG-менеджмент,
- 7 семестр - Менеджмент інклюзивного середовища;
- 8 семестр - SMART-менеджмент організацій.

ОК 3 Правове забезпечення управлінської діяльності зменшено обсяг з 120 год до 90 год

ОК 5 Прикладне моделювання перенесено з 4 семестру в 3 і 4 семестри

ОК 6 Основи виробничої економіки збільшено обсяг із 120 до 360 год і перенесено з 5 семестру в 1,2,3 семестри

ОК 13 Діловий протокол і ведення переговорів перенесено з 3 семестру до 4 семестру

Вилучено ОК 15 Технології рослинництва та ОК 16 Технології тваринництва

ОК 15 Іноземна мова зменшено обсяг з 300 до 270 годин

ОК 18 Філософія бізнесу перенесено з 2 і 3 семестру на 1 семестр

ОК 19 Менеджмент зменшено обсяг з 210 до 180 годин і перенесено з 2 і 3 семестру до 3 семестру

ОК 33 Логістика зменшено обсяг з 120 до 90 годин

ОК 33 Практична підготовка збільшено обсяг із 360 до 420 год (за рахунок виробничої практики із 90 до 150 годин).

Станом на 01.08.2026 р. внесено зміни до ОП.

1. На виконання вимог статті 62 Закону України «Про основи національного спротиву», наказу Міністерства освіти і науки України від 30.06.2026 р. № 1002 «Про затвердження Типової програми навчальної дисципліни «Основи національного спротиву», наказу ректора університету від 28.01.2026 р. № 72, з метою організованого викладання дисципліни «Основи національного спротиву» для здобувачів вищої освіти 1 і 2 курсів ступеня бакалавра

(магістра ветеринарного спрямування) усіх спеціальностей та наказу ректора № 1018 від 16.07.2026 щодо викладання обов'язкової навчальної дисципліни «Основи національного спротиву» внесено дану навчальну дисципліну загальним обсягом 5 кредитів, у тому числі додано в 2 семестрі – 3 кредити та 4 семестрі – залишено 2 кредити. Скорочено години тижневого навантаження дисципліни "Іноземна мова" у 2 семестрі з 5 годин до 4 годин, «Основи виробничої економіки» з 4 годин до 3 годин у 2 семестрі. Скорочено на 1 кредит навчальну дисципліну "Філософія бізнесу" та на 2 кредити дисципліну «Іноземна мова»

2. Уточнено структурно-логічну схему, а саме додано компонент "Основи національного спротиву" у 2 семестрі 1 курсу.

3. Додано: ЗК 17. Здатність брати участь у національному спротиві.

ПРН 19. Надавати допомогу за алгоритмом MARCH, PAWS у критичних умовах, користуватися сучасними навігаційними системами та засобами зв'язку, виконувати базові дії зі стрілецькою зброєю та розрізняти мінні загрози, застосовувати тактичні навички для захисту та евакуації населення, протидіяти інформаційному впливу ворога, діяти на місцевості із урахуванням загроз БПЛА.