



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

ЗАТВЕРДЖЕНО

**Протокол №13 від 21 травня 2026 року
засідання вченої ради НУБіП України
Ректор НУБіП України Вадим ТКАЧУК**

**Освітньо-професійна програма
вводиться в дію з 1 вересня 2026 року**

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент»

підготовки здобувачів вищої освіти
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D3 «Менеджмент»
галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»
Кваліфікація: бакалавр менеджменту

Стандарт вищої освіти затверджено
наказом МОН України від 29 жовтня 2018 р. № 1165

Київ – 2026



СЕД НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ Master
№20320 від 29.06.2026. Підписано 29.06.2026 15:10:31
Підписав: Глазунова Олена Григорівна
04AF212836405D990400000002343C00C99BF100
Сертифікат діє з 11.05.2026 00:00:00 по 10.05.2028 23:59:59

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма (ОПП) для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю D3 Менеджмент містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Розроблено проектною групою у складі:

- 1. Бутенко Віра Михайлівна**, доктор наук, професор, професор кафедри економічної теорії, **гарант програми.**
- 2. Алексеєва Катерина Андріївна**, доктор наук, доцент, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту.
- 3. Драмарецька Кристина Павлівна**, кандидат наук, доцент, доцент кафедри ім. проф. Й.С. Завадського.
- 4. Ковтун Олена Анатоліївна**, кандидат наук, доцент, завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.
- 5. Остапчук Анатолій Дмитрович**, кандидат наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.
- 6. Іванова Лілія Леонідівна**, здобувач вищої освіти за ОП "Менеджмент".

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (за наявності):

Олеся ФІНАГІНА, д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту та бізнес-адміністрування, Черкаський державний технологічний університет

Валерія ЛИМАР, д.е.н, професор, завідувач кафедри міжнародних відносин, Донецький національний університет імені Василя Стуса

Олег ХОМЕНКО, к.е.н., генеральний директор Асоціації «Український клуб аграрного бізнесу»

Богдан ЗЕЛЕНСЬКИЙ, заступник генерального директора компанії «Агросем»

Олександр ГАЛИЧ, к.е.н., професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Полтавського державного аграрного університету

1. Загальна інформація

Повна назва ЗВО та структурного підрозділу: Національний університет біоресурсів і природокористування України, факультет Аграрного менеджменту

Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації: Бакалавр. бакалавр менеджменту

Офіційна назва освітньої програми: Менеджмент

Тип освітньої програми: Освітньо-професійна

Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»

Обсяг освітньої програми: 240 кредитів

Термін навчання: 3 роки 10 місяців

Форма здобуття освіти: Денна

Мова(и) викладання: Англійська, Українська

Інтернет-адреса постійного розміщення опису ОП: <https://nubip.edu.ua/menedzhment-0>

Наявність акредитації: Сертифікат №14576 від 16.05.2025, Національне агентство із забезпечення якості освіти, строк дії до 01.07.2023 р.

2. Мета освітньої програми

Метою освітньо-професійної програми є підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов на основі засвоєння базових управлінських понять і принципів, виконання досліджень, здійснення аналізу процесів формування та ефективного функціонування систем управління організаціями, їх підрозділами для прийняття ефективних управлінських рішень.

3. Характеристика програми

Предметна область:

D «Бізнес, адміністрування та право»,

D3 «Менеджмент»

Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.

Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами.

Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.

Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту).

Інструменти та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.

Основний фокус програми:

Спеціальна освіта в галузі D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальності D3 «Менеджмент»

Програма орієнтована на формування навичок та вмінь вирішення актуальних завдань з менеджменту з урахуванням сучасних тенденцій розвитку управлінської науки і практики.

Ключові слова: менеджмент, адміністрування, організація, управлінські рішення, персонал, ресурси, функції, стратегії, інвестиційна діяльність, проєктний менеджмент, зовнішньоекономічна діяльність, бізнес.

Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.

Ключові слова: інвестиційна діяльність, проєктний менеджмент, зовнішньоекономічна діяльність, управлінські рішення, персонал, організація, стратегії, бізнес., ресурси, функції, менеджмент, адміністрування

Особливості програми:

Особливість ОП полягає в тому, що її мультифункціональний характер дає можливість здобувачам ефективно здійснювати аналітичну діяльність та підготовку управлінських рішень, розробляти та впроваджувати бізнес-проєкти заснування і розвитку підприємств та їх структурних підрозділів, що функціонують на вітчизняному та міжнародному ринках. ОП реалізується на факультеті аграрного менеджменту НУБіП України, закладу дослідницького типу, що передбачає інтеграцію навчальної роботи з дослідницькою, інноваційною та практичною діяльністю; забезпечується висококваліфікованими НПП і базується на досягненнях наукових шкіл.

Факультет аграрного менеджменту здійснює підготовку здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент» українською та англійською мовами. Це надає здобувачам широкі можливості участі у міжнародних програмах мобільності, програмах подвійних дипломів та паралельного навчання

4. Придатність випускників до працевлаштування

Випускник придатний до працевлаштування на посади у відповідності до Національного класифікатора професій ДК 003:2010 (із змінами від 13.12.2024):

- 3423 адміністративний помічник;
- 3436.2 помічник керівника виробничого підрозділу;
- 3436.2 помічник керівника іншого основного підрозділу;
- 3436.3 помічник керівника малого підприємства без апарату управління;
- 3436.1 помічник керівника підприємства (установи, організації);
- 3411 фахівець з корпоративного управління;
- 3423 фахівець з найму робочої сили;
- 3213 фахівець з організації та ведення фермерського господарства;
- 3414 фахівець з розвитку сільського туризму;
- 3414 фахівець із конференц-сервісу;
- 3411 фахівець з управління активами;
- 3423 організатор з персоналу;
- 3431 інспектор з контролю за виконанням доручень;
- 3431 керуючий справами (секретар) виконавчого комітету тощо.

Можливості продовження навчання:

Можливість навчання за програмою другого циклу FQ-EHEA, 7 рівня EQF-LLL та 7 рівня НРК.

5. Викладання та оцінювання

Викладання та навчання:

Базові стратегії навчання: студентоцентрованість, проблемно-орієнтованість, індивідуальна траєкторія, багатовекторність, самонавчання, міждисциплінарність.

Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та інноваційних методів навчання, зокрема, із використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, розробка технологічних карт, інвестиційних проектів, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт, виробничі практики, консультації викладачів.

Індивідуальні завдання є обов'язковими до виконання з усіх навчальних дисциплін та можуть здійснюватися у формі доповіді, реферату, написання та публікації тез та інших видів робіт

Оцінювання:

Види контролю: поточний контроль, проміжна та підсумкова атестація. Підсумкова атестація включає семестрову та випускню атестацію здобувачів вищої освіти.

Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог "Положення про екзамени та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України" затвердженого Вченою радою НУБіП України <https://nubip.edu.ua/node/12654>.

У НУБіП України використовується рейтингова форма контролю знань після вивчення програмного матеріалу кожного змістового модуля, на які поділений навчальний матеріал дисциплін, що викладаються упродовж семестру. Її результати враховуються під час проведення семестрової атестації у формах семестрового екзамену або семестрового заліку з кожної освітньої компоненти. Методами оцінки знань здобувачів вищої освіти є спостереження за навчальною роботою студентів; усні методи (усна відповідь, бесіда, співбесіда, виступи, доповіді, рецензування, звіт про підсумки педагогічної практики, повідомлення, коментування текстів, читання схем, графіків тощо); письмові методи (реферати, есе, письмові звіти, творчі, контрольні роботи, спеціалізовані диктанти, курсові роботи та проекти, кваліфікаційна робота, конспекти, статті); графічні методи (таблиці, схеми, рисунки, графіки, кросворди, ребуси); тестування; практичні методи (виконання конкретних завдань і вправ, портфоліо, виконання кейсів, створення проектів, моделей тощо); методи підсумкової атестації (заліки, екзамени).

Рейтинг здобувача вищої освіти із засвоєння навчальної дисципліни складається з рейтингу з навчальної роботи – 70 балів та рейтингу з підсумкової атестації – 30 балів. Рейтингові оцінки із змістових модулів, як і рейтинг з атестації, теж обчислюються за 100-бальною шкалою. Екзамени для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться у письмовій (електронній) формі за екзаменаційними білетами встановленої форми, яка передбачає комбінацію з екзаменаційних запитань і тестових завдань різних типів (відкритих, закритих, вибіркових, на відповідність). Заліки для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться методом тестування. Випускники захищають кваліфікаційну роботу.

6. Програмні компетентності

Інтегральна компетентність:

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності:

Код	Компетентність
ЗК1	ЗК 1 Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
ЗК2	ЗК 2 Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
ЗК3	ЗК 3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.
ЗК4	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях
ЗК5	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.
ЗК6	6 Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.
ЗК7	Здатність спілкуватися іноземною мовою.
ЗК8	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
ЗК9	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
ЗК10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
ЗК11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації
ЗК12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
ЗК13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.
ЗК14	Здатність працювати у міжнародному контексті.
ЗК15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
ЗК16	Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь яких інших проявів недоброчесності.

Спеціальні (фахові) компетентності:

Код	Компетентність
СК1	Здатність працювати у міжнародному контексті. Здатність визначати та описувати характеристики організації.
СК2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
СК3	Здатність визначати перспективи розвитку організації.
СК4	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.
СК5	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
СК6	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.
СК7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
СК8	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

СК9	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань
СК10	. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.
СК11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
СК12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення
СК13	. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.
СК14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.
СК15	. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
СК16	Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формувати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами.

7. Програмні результати навчання

Код	Програмний результат навчання
ПРН1	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
ПРН2	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.
ПРН3	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
ПРН4	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
ПРН5	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
ПРН6	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
ПРН7	Виявляти навички організаційного проектування
ПРН8	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
ПРН9	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.
ПРН10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.
ПРН11	. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації
ПРН12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.
ПРН13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.
ПРН14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.
ПРН15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.
ПРН16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкр
ПРН17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН18	Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища
-------	---

8. Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення:

Підготовку здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності ДЗ «Менеджмент» здійснюють три випускові кафедри: кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності; кафедра менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського, кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту, інші кафедри НУБіП України

Гарант, група забезпечення відповідають пп. 36-38 Постанови КМУ від 30.12.2015 р. № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності» (зі змінами та доповненнями). До реалізації програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступенями кандидатів і докторів наук та вченими званнями професора і доцента, а також висококваліфіковані фахівці, що мають досвід відповідної практичної роботи. Академічна й наукова кваліфікація викладачів підтверджена відповідними показниками їх наукової та професійної діяльності.

Матеріально-технічне забезпечення:

Навчально-лабораторна база структурних підрозділів факультету аграрного менеджменту дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на достатньому рівні. Для проведення лекційних занять використовуються спеціалізовані аудиторії, мультимедійні проектори, комп'ютерні класи, інтерактивні дошки, інше сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.

Матеріально-технічні ресурси в повному обсязі забезпечують потреби студентів, оскільки НУБіП України має 17 навчальних корпусів і 14 гуртожитків (у НДГ і ДС університету 6 гуртожитків). Матеріально-технічна база включає їдальню, кінно-спортивний комплекс, наукову бібліотеку, інформаційний центр, автомобільну базу та телефонну станцію. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць у гуртожитках відповідає вимогам. Навчальні корпуси університету обладнано пристосування для здобувачів з особливими освітніми потребами.

В умовах воєнного стану в корпусах та гуртожитках ЗВО вжито систему відповідних заходів для безпеки співробітників та студентів: відремонтовані і відповідно обладнані бомбосховища та укриття, розроблено план дій на випадок блекауту.

Для здобувачів вищої освіти ступеня "Бакалавр" за ОП «Менеджмент» створено всі необхідні умови для проведення занять у дистанційній формі. Для цього використовуються навчальні аудиторії з мультимедійним обладнанням, читальний зал з абонементом у корпусі № 10 НУБіП України, комп'ютерні класи, навчально-наукові

лабораторії, зокрема, навчально-наукові лабораторії інвестиційного проектування кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, навчально-науково-виробничій лабораторії «Кабінет менеджменту» кафедри менеджменту ім. професора Й.С. Завадського, навчально-науково-виробничій лабораторії «Бізнес-аналітики» кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.

Інформаційне та навчально-методичне забезпечення:

Віртуальне освітнє середовище НУБіП України об'єднує веб-сайт університету (-nubip.edu.ua), що містить інформацію про освітні програми, факультети, ННІ, кафедри, розклад занять, контакти викладачів та іншу інформацію; навчально-інформаційний портал (elearn.nubip.edu.ua), на якому розміщені електронні курси навчальних дисциплін; інформаційну систему «Е-деканат», особистий кабінет студента (my.nubip.edu.ua), а також наукову бібліотеку НУБіП України.

Бібліотечний фонд – багатогалузевий, нараховує понад 900 тис. примірників видань, у т.ч. рідкісних, авторефератів та повнотестових дисертацій, більше 50 назв журналів та газет, які доступні в центральній бібліотеці та 5 філіях, 8 абонементів з видачі книг, 7 читальних залах на 527 місць з вільним доступом до мережі Інтернет. Електронні ресурси бібліотеки: електронний каталог, цифрова бібліотека (<https://dglb.nubip.edu.ua>) доступна з мережі Інтернет), яка містить понад 8000 повнотекстових видань; електронна бібліотека (доступна з локальної мережі університету), яка містить більше 9000 повнотекстових видань.

Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на сторінці освітньої програми: <https://nubip.edu.ua/menedzhment-0> та сторінках кафедр <https://nubip.edu.ua/department/amzed>; <https://nubip.edu.ua/department/menedzhmentu-im-prof-ys-zavadskoho>; <https://nubip.edu.ua/department/kvim>

9. Академічна мобільність

Національна кредитна мобільність:

На основі двосторонніх договорів між НУБіП України та закладами вищої освіти України.

Міжнародна кредитна мобільність:

НУБіП України є активним учасником програм кредитної мобільності як за програмою Еразмус+, так і в рамках двосторонніх договорів, зокрема з такими університетами:- Латвійський сільськогосподарський університет; Університет екології та менеджменту в Варшаві, Польща; Варшавський університет наук про життя, Польща; Університет Александра Стульгінскіса, Литва; Університет Агрисуп Діжон, Франція; Університет Фоджа, Італія; Університет Дікле, Туреччина; Технічний університет Зволлен, Словаччина; Вроцлавський університет наук про життя, Польща; Вища школа сільського господарства м. Лілль, Франція; Університет короля Міхаїла 1, Тімішоара, Румунія; Університет

прикладних наук Хохенхайм, Німеччина; Норвезький університет наук про життя, Норвегія; Шведський університет сільськогосподарських наук, UPSALA; Університет Ллейда, Іспанія; Університет прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Німеччина; Загребський університет, Хорватія; Неапольський Університет Федеріка 2, Італія; Університет м. Тарту, Естонія; Словацький аграрний університет в м. Нітра, Словаччина; Університет Гайсенхайм, Німеччина; Університет прикладних наук Анхальт, Німеччина.

З 2021 року УПН Вайєнштефан-Тріздорф (Німеччина) пропонує для студентів літній семестр бакалаврської програми з аграрного менеджменту (англійською мовою). Студенти, які успішно склали тести з обраних дисциплін, можуть претендувати на зарахування цих кредитів за моделлю неформальної освіти.

З 2003 року на факультеті ведеться викладання частини ОК англійською мовою, а з 2018 року здійснено запуск ОП "Менеджмент" першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі 100% забезпеченням викладання ОК англійською мовою.

На факультеті діють Міжнародні програми з можливістю отримання дипломів університетів-партнерів. Зокрема, зі Словацьким аграрним університетом в м. Нітра-діє модель паралельного навчання в розрізі двох програм: "Бізнес-менеджмент"; "Міжнародний бізнес із сільськогосподарською продукцією".

За участі НПП факультету аграрного менеджменту щорічно проводяться Міжнародні науково-практичні конференції для здобувачів вищої освіти та молодих вчених, що є заходами реалізації програми розвитку університету «Голосіївська ініціатива - 2025»: «Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації», «Сучасний менеджмент: виклики та можливості», «Роль молоді у розвитку АПК України», «Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектора».

10. Навчання іноземних здобувачів вищої освіти

Навчання іноземних здобувачів вищої освіти реалізується відповідно до вимог чинного законодавства та регулюється внутрішніми документами НУБіП. Студенти навчаються в групах з англійською мовою викладання разом з українськими студентами.

11. Умови вступу

Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою.

Наявність повної загальної середньої освіти.

Підготовка фахівців з менеджменту проводиться за очною (денною) та заочною формами здобуття вищої освіти.

12. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП

Цикл загальної підготовки

Код	Назва дисципліни	Кредити ЕКТС	Форма контролю
OK1	Вища математика	5	Екзамен
OK2	Теорія ймовірностей та статистика	5	Екзамен
OK3	Правове забезпечення управлінської діяльності	3	Екзамен
OK4	Маркетинг	5	Екзамен
OK5	Прикладне моделювання	5	Екзамен
OK6	Основи виробничої економіки	12	Екзамен
OK7	Бухгалтерський облік	3	Екзамен
OK8	Економічна інформатика	4	Екзамен
OK9.1	Мікроекономіка	6	Екзамен, Залік
OK9.2	Макроекономіка	4	Екзамен
OK10	Фінанси	3	Екзамен
OK11	Основи національного спротиву	3	Залік
OK12	Вступ до фаху	5	Екзамен, Залік
OK13	Діловий протокол і ведення переговорів	4	Екзамен
OK14	Заснування власної справи	5	Екзамен
OK15	Іноземна мова	11	Екзамен, Залік
OK16	Фізичне виховання	3	Залік
OK17	Філософія бізнесу	4	Екзамен, Залік

Цикл спеціальної (фахової) підготовки

Код	Назва дисципліни	Кредити ЕКТС	Форма контролю
OK18	Теорія організацій	4	Екзамен
OK19	Менеджмент	6	Екзамен
OK20	Стратегічне управління	4	Екзамен
OK21	Самоменеджмент	4	Екзамен
OK22	Міжнародні економічні відносини	5	Екзамен
OK23	Операційний менеджмент	4	Екзамен
OK24	Контролінг	4	Екзамен
OK25	Бізнес-аналіз	4	Екзамен

OK26	Лідерство, управління комунікаціями та командною взаємодією	6	Екзамен
OK27	Управління персоналом	4	Екзамен
OK28	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	5	Екзамен
OK29	Методи прийняття управлінських рішень	5	Екзамен
OK30	Проектний менеджмент	5	Екзамен
OK31	Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю	6	Екзамен
OK32	Управління якістю	3	Екзамен
OK33	Логістика	3	Екзамен
OK34	Практична підготовка	14	Залік
OK35	Підготовка і захист кваліфікаційної роботи	4	Захист

ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП

Цикл загальної підготовки

Код	Назва дисципліни	Кредити ЄКТС	Форма контролю
BKY1	Вибір з каталогу	3	Залік
BKY2	Вибір з каталогу	3	Залік

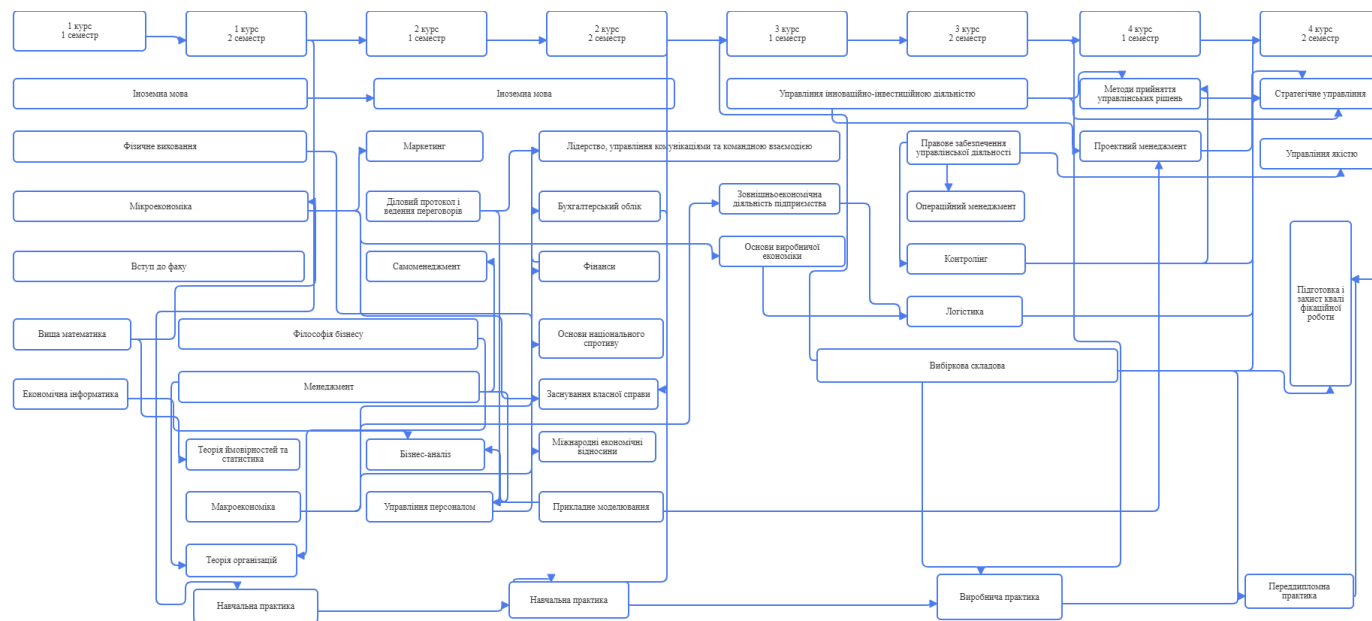
Цикл спеціальної (фахової) підготовки

Код	Назва дисципліни	Кредити ЄКТС	Форма контролю
BK1	Маркетинг в ЗЕД	5	Екзамен
BK2	Міжнародні транспортні перевезення	5	Екзамен
BK3	Інвестиційний аналіз	5	Екзамен
BK4	Управління виробничими системами	5	Екзамен
BK5	Маркетинговий менеджмент	5	Екзамен
BK6	Бізнес-планування діяльності підприємств	5	Екзамен
BK7	Інноваційна біоекономіка	6	Екзамен
BK8	Митне регулювання зовнішньоекономічних операцій	6	Екзамен
BK9	Кар'єрний коучинг	6	Екзамен
BK10	Міжнародна економічна статистика	6	Екзамен
BK11	Управління емоційним інтелектом	6	Екзамен
BK12	Менеджмент організацій	6	Екзамен
BK13	Управління ресурсами організації	6	Екзамен
BK14	ESG-менеджмент	6	Екзамен
BK15	Європейська інтеграція	5	Екзамен
BK16	Інформаційні технології в управлінні інвестиціями	5	Екзамен
BK17	Інформаційні системи і технології в управлінні організацією	5	Екзамен

BK18	Зовнішньоекономічна безпека	5	Екзамен
BK19	Антикризовий менеджмент	5	Екзамен
BK20	Управління знаннями	5	Екзамен
BK21	Програми і гранти ЄС	4	Екзамен
BK22	Управління проєктними командами	4	Екзамен
BK23	Управління діяльністю кооперативів	4	Екзамен
BK24	СМАРТ-менеджмент організацій	4	Екзамен
BK25	Офшорний бізнес	6	Екзамен
BK26	Експортно-імпортний менеджмент	6	Екзамен
BK27	Міжнародний бізнес і глобальні ринки	6	Екзамен
BK28	Соціальний менеджмент	6	Екзамен
BK29	Управління активами і інвестиційним портфелем	6	Екзамен
BK30	Міжнародне приватне право	6	Екзамен
BK31	Мотиваційний менеджмент	6	Екзамен
BK32	Етика бізнесу	6	Екзамен
BK33	Сервіс-менеджмент	6	Екзамен
BK34	Менеджмент інклюзивного середовища	6	Екзамен

Сума обов'язкових компонентів:	180
Сума вибіркового компонентів:	60
Всього:	240

Структурно-логічна схема підготовки бакалаврів освітньо-професійної програми «Менеджмент»



Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестацію випусників освітньо-професійної програми зі спеціальності D3 «Менеджмент» проводять у формі захисту кваліфікаційної роботи, за результатами якої видають документ встановленого зразка про присудження випускникові/випускниці освітнього ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації бакалавра менеджменту.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-професійної програми «Менеджмент»

Компетентность	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9.1	OK9.2	OK10	OK11	OK12	OK13	OK14	OK15	OK16	OK17	OK18	OK19	OK20	OK21	OK22	OK23	OK24	OK25	OK26	OK27	OK28	OK29	OK30	OK31	OK32	OK33	OK34	OK35	
ЗК1			+									+	+					+	+	+		+															
ЗК2												+					+	+		+		+															
ЗК3		+		+	+	+		+	+	+							+	+		+	+				+	+			+						+	+	
ЗК4		+			+	+	+								+	+	+					+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	
ЗК5													+						+	+	+			+	+	+	+	+							+	+	
ЗК6												+		+														+		+							
ЗК7																+		+																			
ЗК8	+	+			+		+	+						+		+		+	+				+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ЗК9													+						+	+	+	+			+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ЗК10		+		+	+			+	+	+									+	+	+	+		+		+		+			+		+		+	+	
ЗК11				+											+								+	+			+										
ЗК12				+											+						+		+								+		+		+		
ЗК13													+	+									+		+			+	+	+	+	+	+				
ЗК14										+						+		+					+		+						+	+	+		+	+	
ЗК15			+								+			+				+		+	+							+						+	+	+	
ЗК16			+										+					+		+	+																
СК1		+				+	+	+	+						+	+			+		+					+		+							+	+	
СК2		+		+	+	+	+	+								+	+		+		+		+		+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	
СК3					+						+											+	+		+					+		+			+	+	
СК4													+						+	+	+	+		+		+									+	+	
СК5																			+	+	+	+		+	+	+	+	+							+	+	
СК6			+	+						+			+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+						+		+	+		
СК7			+																		+		+				+		+			+	+	+		+	
СК8																							+				+	+	+	+	+	+	+	+		+	
СК9																											+	+	+	+	+	+	+	+			+
СК10	+					+																			+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
СК11								+						+		+		+					+		+		+		+	+	+	+	+	+		+	
СК12	+	+			+	+	+		+						+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
СК13			+										+												+		+		+	+	+	+	+	+		+	
СК14				+											+										+	+		+	+	+	+	+	+	+		+	
СК15																							+		+		+	+	+	+	+	+	+	+		+	
СК16										+	+					+						+		+		+	+		+	+		+	+	+	+	+	

Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми «Менеджмент»

Компетентність	ОК1	ОК2	ОК3	ОК4	ОК5	ОК6	ОК7	ОК8	ОК9.1	ОК9.2	ОК10	ОК11	ОК12	ОК13	ОК14	ОК15	ОК16	ОК17	ОК18	ОК19	ОК20	ОК21	ОК22	ОК23	ОК24	ОК25	ОК26	ОК27	ОК28	ОК29	ОК30	ОК31	ОК32	ОК33	ОК34	ОК35	
ПРН1			+									+	+					+		+																	
ПРН2												+					+	+	+	+		+															
ПРН3													+						+	+	+	+			+	+	+	+		+	+		+		+	+	
ПРН4		+		+	+	+	+	+							+	+	+				+		+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	
ПРН5						+			+		+					+	+		+		+		+		+					+	+	+	+		+	+	
ПРН6	+	+		+	+	+	+	+	+							+	+				+		+		+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	
ПРН7					+		+	+											+		+		+		+											+	
ПРН8															+					+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+		+	
ПРН9			+				+	+					+									+		+				+	+	+	+					+	
ПРН10								+												+		+								+							
ПРН11														+		+		+		+		+	+		+		+								+		
ПРН12			+								+				+		+									+		+					+		+	+	
ПРН13														+		+		+					+		+		+	+		+		+				+	
ПРН14																		+		+		+		+			+	+	+	+							
ПРН15				+						+			+	+	+			+		+		+	+	+	+		+	+	+	+		+		+	+		
ПРН16													+					+		+		+		+											+	+	
ПРН17		+		+	+	+		+	+	+													+		+	+	+	+	+	+		+		+		+	
ПРН18										+	+				+						+		+		+	+	+		+	+		+	+	+	+		+

І. ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти 2026 року вступу спеціальності D3 «Менеджмент»; освітньо-професійної програми «Менеджмент».

Рік навчання	2026 рік																2027 рік																																			
	Вересень				Жовтень				Листопад				Грудень				Січень				Лютий				Березень				Квітень				Травень				Червень				Липень				Серпень							
	1 6	7 13	14 20	21 27 4 X	28 IX	5 11	12 18	19 25	26 X	2 8	9 15	16 22	23 29 6 XII	30 XI	7 13	14 20	21 27 3 I	28 XII	4 10	11 17	18 24	25 31	1 7	8 14	15 21	22 28 4 IV	29 III	5 11	12 18	19 25 2 V	26 IV	3 9	10 16	17 23	24 30 6 VI	31 V	7 13	14 20	21 27 4 VII	28 VI	5 11	12 18	19 25 1 VIII	26 VII	2 8	9 15	16 22	23 29				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
I								A	A							:	:	–	–	–	–							A	A							:	:	O	O	O	O	–	–	–	–	–	–	–	–			
II								A	A							:	:	–	–	–	–							A	A							:	:	O	O	O	O	–	–	–	–	–	–	–	–			
III								A	A							:	:	–	–	–	–							A	A							:	:	X	X	X	X	X	–	–	–	–	–	–	–	–		
IV								A	A							:	:	–	–	–	II	II						A	A					:	:	O	II	II	II	//												

Умовні позначення:

	- Теоретичне навчання	X	- Виробнича практика
:	- Екзаменаційна сесія	O	- Навчальна практика
П	- Педагогічна практика	Д	- Дослідницька практика
–	- Канікули	A	- Проміжна атестація
II	- підготовка до ЄДКІ, атестаційного екзамену, кваліфікаційної роботи	//	- атестація здобувачів вищої освіти, захист кваліфікаційної роботи
≡	-		

План освітнього процесу

№ п/п	Назва освітньої компоненти	Загальний обсяг		Форми контролю (за семестрами)			Аудиторні заняття				Самостійна робота	Практична підготовка		Розподіл тижневих годин за курсами та семестрами							
		Годин	(всесвітньо-освітній) кредитів	Екзамен	Залік	Курсова (проект)	Всього	у тому числі				Навчальна	Виробнича	I курс		II курс		III курс		IV курс	
								лекції	лаборат.	практичні				Семестри							
														1с.	2с.	3с.	4с.	5с.	6с.	7с.	8с.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
														15	15	15	15	15	15	15	12
ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП																					
Цикл загальної підготовки																					
OK3	Правове забезпечення управлінської діяльності	90	3	6			45	15		30	45								3		
OK4	Маркетинг	150	5	2			75	30		45	75				5						
OK5	Прикладне моделювання	150	5	4	3		90	30	30	30	60					4	2				
OK6	Основи виробничої економіки	360	12	5	3,4		180	90		90	180					4	4	4			
OK7	Бухгалтерський облік	90	3	4			45	15		30	45						3				
OK8	Економічна інформатика	120	4	1			60	15	45		60			4							
OK9.1	Мікроекономіка	180	6	2	1		120	60		60	60			4	4						
OK9.2	Макроекономіка	120	4	2			60	30		30	60				4						
OK10	Фінанси	90	3	4			30	15		15	60						2				
OK11	Основи національного спротиву	90	3		4		60	36		24	30						4				
OK12	Вступ до фаху	150	5	1	2		75	15		60	75			4	1						
OK13	Діловий протокол і ведення переговорів	120	4	1			60	30		30	60			4							
OK14	Заснування власної справи	150	5	4			75	30		45	75						5				
OK15	Іноземна мова	330	11	4	1,2,3		210			210	120			5	3	3	3				
OK16	Фізичне виховання	90	3		1,2		60			60	30			2	2						
OK17	Філософія бізнесу	120	4	2			60	30		30	60				4						
OK1	Вища математика	150	5	1			60	15		45	90			4							
OK2	Теорія ймовірностей та статистика	150	5	2	1		90	30		60	60			3	3						
	Всього	2700	90	16	12	0	1455	486	75	894	1245	0	0	30	26	11	23	4	3	0	0

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Цикл спеціальної (фахової) підготовки																					
OK18	Теорія організацій	120	4	2			60	30		30	60				4						
OK19	Менеджмент	180	6	3		3	90	45		45	90					6					
OK20	Стратегічне управління	120	4	8			72	36		36	48										6
OK21	Самоменеджмент	120	4	3			75	30		45	45					5					
OK22	Міжнародні економічні відносини	150	5	4		4	60	30		30	90						4				
OK23	Операційний менеджмент	120	4	6		6	60	30		30	60								4		
OK24	Контролінг	120	4	6			60	30		30	60								4		
OK25	Бізнес-аналіз	120	4	3			60	30		30	60					4					
OK26	Лідерство, управління комунікаціями та командною взаємодією	180	6	5	4		120	45		75	60						3	5			
OK27	Управління персоналом	120	4	3			60	30		30	60					4					
OK28	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	150	5	5		5	75	30		45	75							5			
OK29	Методи прийняття управлінських рішень	150	5	7			75	30		45	75									5	
OK30	Проектний менеджмент	150	5	7		7	75	30		45	75									5	
OK31	Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю	180	6	6	5		120	60		60	60							4	4		
OK32	Управління якістю	90	3	8			36	12		24	54										3
OK33	Логістика	90	3	6			45	15		30	45								3		
OK34	Практична підготовка	420	14		2.4.6.8							270	150								
OK35	Підготовка і захист кваліфікаційної роботи	120	4																		
	Всього	2700	90	16	6	5	1143	513	0	630	1017	270	150	0	4	19	7	14	15	10	9
ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ ОПП																					
Цикл загальної підготовки																					
ВКУ1	Вибір з каталогу	90	3		7		30	15		15	60									2	
ВКУ2	Вибір з каталогу	90	3		7		30	15		15	60									2	
	Всього	180	6	0	2	0	60	30	0	30	120	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0
Цикл спеціальної (фахової) підготовки																					
ВК1	Маркетинг в ЗЕД	150	5	5			60	30		30	90							4			
ВК2	Міжнародні транспортні перевезення	150	5	5			60	30		30	90							4			
ВК3	Інвестиційний аналіз	180	6	5			60	30		30	120							4			
ВК4	Управління виробничими системами	180	6	5			60	30		30	120							4			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
BK5	Маркетинговий менеджмент	150	5	5			60	30		30	90							4			
BK6	Бізнес-планування діяльності підприємств	120	4	5			60	30		30	60							4			
BK7	Інноваційна біоекономіка	150	5	5			60	30		30	90							4			
BK8	Митне регулювання зовнішньоекономічних операцій	180	6	6			60	30		30	120								4		
BK9	Кар'єрний коучинг	180	6	6			60	30		30	120								4		
BK10	Міжнародна економічна статистика	180	6	6			60	30		30	120								4		
BK11	Управління емоційним інтелектом	180	6	6			60	30		30	120								4		
BK12	Менеджмент організацій	180	6	6			60	30		30	120								4		
BK13	Управління ресурсами організації	180	6	6			60	30		30	120								4		
BK14	ESG-менеджмент	180	6	6			60	30		30	120								4		
BK15	Європейська інтеграція	150	5	7			60	30		30	90									4	
BK16	Інформаційні технології в управлінні інвестиціями	150	5	7			60	30		30	90									4	
BK17	Інформаційні системи і технології в управлінні організацією	150	5	7			60	30		30	90									4	
BK18	Зовнішньоекономічна безпека	150	5	7			45	15		30	105									3	
BK19	Антикризовий менеджмент	150	5	7			45	15		30	105									3	
BK20	Управління знаннями	150	5	7			45	15		30	105									3	
BK21	Програми і гранти ЄС	120	4	7			45	15		30	75									3	
BK22	Управління проектними командами	120	4	7			45	15		30	75									3	
BK23	Управління діяльністю кооперативів	120	4	7			45	15		30	75									3	
BK24	SMART-менеджмент організацій	120	4	7			45	15		30	75									3	
BK25	Офшорний бізнес	180	6	8			60	24		36	120										5
BK26	Експортно-імпортний менеджмент	180	6	8			60	24		36	120										5
BK27	Міжнародний бізнес і глобальні ринки	180	6	8			60	24		36	120										5
BK28	Соціальний менеджмент	180	6	8			60	24		36	120										5
BK29	Управління активами і інвестиційним портфелем	180	6	8			60	24		36	120										5
BK30	Міжнародне приватне право	180	6	8			60	24		36	120										5
BK31	Мотиваційний менеджмент	180	6	8			60	24		36	120										5
BK32	Етика бізнесу	180	6	8			60	24		36	120										5
BK33	Сервіс-менеджмент	180	6	8			60	24		36	120										5
BK34	Менеджмент інклюзивного середовища	180	6	8			60	24		36	120										5
	Всього	1620	54	10	0	0	570	252	0	318	1050	0	0	0	0	0	0	8	8	10	15
Загальний обсяг обов'язкових компонентів																					
		5400	180	32	18	5	2598	999	75	1524	2262	270	150	30	30	30	30	18	18	10	9

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
Загальний обсяг вибіркових компонентів																					
		1800	60	10	2	0	630	282	0	348	1170	0	0	0	0	0	0	8	8	14	15
	Кількість екзаменів			42																	
	Кількість заліків				20																
	Кількість курсових проектів і робіт					5															
Всього годин навчальних занять																					
		7200	240				3228	1281	75	1872	3432	270	150	30	30	30	30	26	26	24	24

III. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

Назва освітньої компоненти	Години	Кредити	%
Обов'язкові компоненти ОПП	5400	180	75
Цикл загальної підготовки	2700	90	37.5
Цикл спеціальної (фахової) підготовки	2700	90	37.5
Вибіркові компоненти ОПП	1800	60	25
Цикл загальної підготовки	180	6	2.5
Цикл спеціальної (фахової) підготовки	1620	54	22.5
Разом за ОПП	7200	240	100

IV. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, ТИЖНІ

Рік навчання	Теоретичне навчання	Екзаменаційна сесія	Практична підготовка	Підготовка до ЄДКІ, Підготовка кваліфікаційної роботи	Атестація здобувачів	Канікули
1	30	4	4	0	0	14
2	30	4	4	0	0	14
3	30	4	5	0	0	13
4	27	4	1	5	1	3
Разом за ОПП	117	16	14	5	1	44

V. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА

№	Вид практики	Семестр	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Навчальна практика	2	120	4	4
2	Навчальна практика	4	120	4	4
3	Виробнича практика	6	150	5	5
4	Переддипломна практика	8	30	1	1

VI. КУРСОВІ РОБОТИ І ПРОЕКТИ

№	Назва освітньої компоненти	Години	Кредити	Курсова робота	Курсовий проект	Семестр
1	Менеджмент	30	1	+		3
2	Міжнародні економічні відносини	30	1	+		4
3	Операційний менеджмент	30	1		+	6
4	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	30	1		+	5
5	Проектний менеджмент	30	1		+	7

VII. АТЕСТАЦІЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

№	Складова атестації	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Підготовка і захист кваліфікаційної роботи	120	4	5

VIII. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО КІЛЬКІСТЬ КРЕДИТІВ

Курс	Семестр	Кількість кредитів	Всього за навчальний рік
1	1	29	60
	2	31	
2	3	27	60
	4	33	
3	5	27	60
	6	33	
4	7	30	60
	8	30	
Разом			240