

Рішення Вченої Ради  
Національного університету біоресурсів і природокористування України  
від 28 серпня 2021 року

**ПРО ПІДСУМКИ ДІЯЛЬНОСТІ  
НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНОГО КОЛЕКТИВУ УНІВЕРСИТЕТУ  
В 2020-2021 НАВЧАЛЬНОМУ РОЦІ  
ТА ЗАВДАННЯ НА НАСТУПНИЙ НАВЧАЛЬНИЙ РІК**

Заслухавши й обговоривши доповідь ректора, зважаючи на особливості організації роботи Університету в умовах карантину у зв'язку з поширенням гострої респіраторної хвороби COVID-19, Вчена рада відзначає, що колектив виконував покладені на нього освітньо-виховні, науково-інноваційні, соціально-економічні функції по формуванню людського потенціалу.

У 2021 році НУБіП України розпочав реалізацію нової п'ятирічної програми розвитку «Голосіївська ініціатива – 2025», яка враховує існуючі загрози, реалізує мету й цілі, визначені Законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про фахову передвищу освіту».

НУБіП України за комплексним показником в рейтингу «ТОП-200 України 2021» увійшов до десятки кращих закладів вищої освіти і посів восьме місце, серед ЗВО міста Києва займає 3 місце. Університет перебуває у когорті вишів, які ранжуються міжнародним рейтингом QS World University Rankings, і серед українських ЗВО займає восьме місце. У Консолідованому рейтингу закладів вищої освіти України 2021 року НУБіП впевнено очолив ТОП-10 вишів агробіологічного профілю.

Випуск фахівців у базовому закладі та відокремлених підрозділах НУБіП України у 2020-2021 н.р. склав 6680 осіб, з них магістрів – 2037, бакалаврів – 2809 осіб, молодших спеціалістів – 1834 особи, що в цілому більше минулого року.

У 2021 р. Університет увійшов до десятки закладів вищої освіти, які в нинішньому році збільшили кількість абітурієнтів, рекомендованих до зарахування за державним замовленням.

До базового закладу на перший курс прийнято 3697 осіб, що на 106 студентів більше минулого року, у т.ч. 2699 осіб на базі повної загальної середньої освіти та 998 на базі коледжу. **Всього до університету у 2021 році прийнято 4957 осіб.** Порівняно з 2020 роком на базі повної загальної середньої освіти збільшилось число тих, хто вступив на бакалаврат як за державним замовленням, так і на контрактній основі. Краще інших спрацювали

факультети: агробіологічний, ветеринарної медицини, інформаційних технологій, гуманітарно-педагогічний. Поліпшили свої показники, порівняно з попереднім роком, ННІ лісового і садово-паркового господарства, ННІ енергетики, автоматики і енергозбереження, дещо гірше факультети конструювання та дизайну, юридичний, землевпорядкування.

Щодо результатів складання єдиного вступного іспиту (ЄВІ) з іноземної мови для вступників до магістратури, слід відзначити якісну підготовку випускників бакалаврату гуманітарно-педагогічного факультету (спеціальності: філологія, міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії), факультету захисту рослин, біотехнологій та екології (спеціальність: біотехнології та біоінженерія), факультету інформаційних технологій (спеціальність: комп'ютерні науки). Продемонстрували низький рівень здачі ЄВІ з іноземної мови випускники бакалаврату економічного факультету (спеціальності: економіка, фінанси, банківська справа та страхування), ННІ лісового і садово-паркового господарства (спеціальність: лісове господарство), факультету конструювання та дизайну (спеціальність: галузеве машинобудування).

У 2021 році університет запропонував для вступників 118 освітніх програм, з яких: 50 освітньо-професійних бакалаврських програм, 61 освітньо-професійна магістерська програма та 7 освітньо-наукових магістерських програм.

У 2021 році науково-педагогічним колективом започатковано підготовку за трьома новими спеціальностями, з яких дві ОС Бакалавр (126 Інформаційні системи і технології й 162 Біомедична інженерія) та спеціальності ОС Магістр - 291 Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії.

В 2020-2021 н. р. в базовому закладі НУБіП України успішно акредитовано Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти наступні освітні програми:

- **за першим (бакалаврським) рівнем:** ОПП «Психологія»; ОПП «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії»;

- **за другим (магістерським) рівнем:** ОПП «Інформаційно-комунікаційні технології в освіті»; ОПП «Управління персоналом», ОПП «Дорадництво»; ОПП «Нутріціологія»; ОПП «Будівництво та цивільна інженерія»; ОПП «Агрохімсервіс у прецизійному агровиробництві»; ОПП «Соціально-психологічна реабілітація»; ОПП «Публічне управління та адміністрування»;

- **за третім рівнем вищої освіти** (програми підготовки докторів філософії): ОПП «Заразна патологія тварин»; ОПП «Незаразна патологія тварин»; ОПП «Публічне управління та адміністрування»; ОПП «Харчові технології»; ОПП «Агрономія».

Зважаючи на запроваджений Урядом в державі адаптивний карантин та змішану форму навчання, для її правового забезпечення затверджено та апробовано порядки дій в умовах карантинних обмежень: Порядок проведення літньої екзаменаційної сесії 2020-2021 н.р.; Порядок дистанційної роботи Екзаменаційних комісій; Порядок проведення практичного навчання студентів НУБіП України у весняному семестрі 2020-2021 н.р.

Для забезпечення якісного проведення дистанційного навчання в університеті у 2020-2021 навчальному році продовжився процес наповнення, оновлення та атестації електронних навчальних курсів. Для 2274 дисциплін бакалаврату та магістратури розроблено 2125 електронних навчальних курсів дисциплін, що становить 93 % забезпеченості. Загалом вже атестовано – 1697 електронних навчальних курсів. Найбільша кількість атестованих електронних навчальних курсів на факультетах – економічному, юридичному, землевпорядкування, тваринництва та водних біоресурсів, а також в ННІ лісового і садово-паркового господарства. Гірша ситуація з атестацією на факультетах захисту рослин, біотехнологій та екології, механіко-технологічному та ННІ неперервної освіти і туризму.

Для онлайн-комунікації викладачами та студентами використовувались платформи Cisco Webex і вже другий рік поспіль університет отримує майже 1000 акаунтів в межах корпоративного доступу, а також Zoom, Google Hangouts Meet, Microsoft Skype for Business та Teams. Продовжується використання записаних лекцій з подальшим розміщенням їх на YouTube каналі. Активно використовувалися електронні платформи Skype, Cisco Webex Meetings та Zoom.us., а також месенджери Viber, Telegram, WhatsApp тощо, файлообмінники Dropbox, FEX.NET.

У цілому, аналіз організації освітнього процесу засвідчив досить високу професійність більшості наших науково-педагогічних працівників та їх вміння працювати в складних умовах адаптивного карантину.

У 2020-2021 н.р. 181 науково-педагогічний працівник забезпечував викладання навчальних дисциплін студентам англійською мовою.

З метою покращення інформування студентів щодо наповнення дисциплін навчального плану освітніх програм вже другий рік поспіль в університеті розроблено та розміщено на офіційних веб-сторінках кафедр понад 2,5 тис. силабусів навчальних дисциплін та приділена особлива увага викладанню студентам бакалаврату та магістратури вибіркокових дисциплін.

Основними ресурсами цифрового освітнього середовища наукової бібліотеки є Електронна та Цифрова бібліотеки. Електронна бібліотека (доступна з локальної мережі університету) нараховує 7349 видань, поповнилась 644 копіями електронних видань, 78 – авторефератами дисертацій та 19 копіями відсканованих рідкісних та цінних видань з бібліотечного фонду.

Цифрова бібліотека, що доступна з мережі Інтернет, у 2020-2021 навчальному році поповнилась 1246 копіями електронних видань.

Окрім того, наукова бібліотека регулярно здійснювала перевірку навчальних видань на ознаки плагіату. Так, в 2020-2021 н.р. було перевірено – 211 видань. Не пройшли перевірку – 56 видань, 26 з яких було розглянуто комісією з етики та академічної доброчесності.

Епідемія COVID-19 внесла зміни також в організацію і проведення виховної роботи зі студентами в університеті. Програма виховання студентів «Громадянин, патріот, фахівець» продовжувалась реалізовуватись і в умовах карантинних обмежень.

Вченою радою Університету, ректоратом, колективами факультетів, ННІ приділяється **необхідна увага розвитку наукової, дослідницької діяльності** НУБіП України. У 2020 році науковцями виконувалось 622 науково-дослідні теми, з них 61 за рахунок бюджетного фінансування, загалом на 53,2 млн грн. Річний обсяг фінансування досліджень в університеті у 2021 році за загальним фондом (станом на 01.08.2021 р.) становить 29,35 млн грн. (виконуються 52 науково-дослідних роботи), за спеціальним фондом – 12,8 млн грн. За результатами державної атестації ЗВО у частині провадження наукової діяльності Університет віднесений до кваліфікаційної групи А за науковими напрямками «Аграрні науки та ветеринарія», «Технічні науки», до кваліфікаційної групи Б за напрямками «Суспільні науки», «Гуманітарні науки та мистецтво». Підготовлені договори для отримання базового фінансування цих наукових напрямів на суму 8,8 млн. грн, з яких 5 млн. грн. буде спрямовано на придбання обладнання.

Найвагоміші наукові здобутки одержані за результатами виконання проектів під керівництвом вчених – Лариси Баль-Прилипко, Андрія Білоуса, Наталії Вдовенко, Миколи Заблюдського, Валерія Кашпарова, Івана Ковальчука, Валерія Ковалюка, Віктора Ладиченка, Юрія Ромасевича, Семена Танчика, Віктора Томчука, Миколи Чаусова та інших.

За минулий рік опубліковано понад 2 тисячі наукових статей, 262 монографій. Зросла кількість публікацій у міжнародних виданнях, що входять до наукометричних баз. У журналах, які індексуються у Scopus і Web of Science, було надруковано рекордну за всі роки кількість статей 789, що майже у 1,4 рази більше порівняно з 2019 роком.

Станом на 1 серпня 2021 року маємо 405 публікацій у престижних міжнародних виданнях, що вже перевищує результат 2020 року на 20 %. Лідуючі позиції за чисельністю публікацій у 2021 році мають ННІ енергетики, автоматики і енергозбереження, економічний, механіко-технологічний, агробіологічний факультети, а також факультети аграрного менеджменту й інформаційних технологій.

Найвищий рівень індексу Гірша та публікацій у Scopus мають вчені: Кашпаров В. О., Прилуцька С. В., Стародуб М. Ф., Левчук С. Є., Бойко Р. С., Чаусов М. Г., Пилипенко А. П., Чорній В.П., Лахно В.А., Булгаков В. М. та інші.

Кількість науково-педагогічних працівників, які мають п'ять і більше публікацій у виданнях, що індексуються у Scopus і Web of Science, у 2020 році зросла до 220, що майже у 1,7 рази вище за показник 2019 року.

Згідно звітності Укрпатенту «Промислова власність у цифрах» за показниками діяльності у сфері промислової власності за 2020 рік серед закладів вищої освіти з найвищою винахідницькою активністю, підпорядкованих МОН України, Університет посів 2-е місце.

Станом на 14 липня поточного року збільшилася кількість отриманих охоронних документів на винаходи – 26 патентів, 53 патенти на корисні моделі та 49 авторських свідоцтв на службові твори.

У 2021 році укладено 8 ліцензійних договорів на 8 сортів ожини, малини, суниці та отримані кошти у розмірі майже 50 тисяч гривень.

Здійснено заходи щодо збереження й розвитку підготовки науково-педагогічних кадрів, забезпечення діяльності спецрад. В аспірантурі навчається понад 400 осіб, у докторантурі – 11 осіб. Із січня 2020 року по серпень 2021 року захищено 152 дисертації, у т.ч. 38 докторських та вперше 34 – на здобуття доктора філософії.

Продовжено роботу щодо відкриття в університеті спільно з роботодавцями нових лабораторій та центрів. Зокрема, у поточному році на факультеті тваринництва та водних біоресурсів відкрито Центр водних біоресурсів та аквакультури. На гуманітарно-педагогічному факультеті - Центр синхронного перекладу та лабораторію соціально-психологічної реабілітації. ННІ енергетики, автоматики і енергозбереження представив нові лабораторії «Інтернет-речей» та «SMART GRID», високовольтну електровимірювальну лабораторію. На факультеті інформаційних технологій відкрито лабораторію інформаційних технологій у природокористуванні, відеостудію цифрового освітнього контенту. ННІ неперервної освіти і туризму представив нову навчально-науково-виробничу лабораторію організації та технології ресторанного господарства. Факультет захисту рослин, біотехнологій та екології відкрив навчально-науково-виробничу лабораторію екологічного контролю довкілля та оновлену лабораторію «Біотехнологій та клітинної інженерії». Вчені агробіологічного факультету презентували нову зимову полікарбонатну теплицю у плодоовочевому саду з відділеннями акліматизації посадкового матеріалу та розсадне з гідропонною NFT системою.

У напрямку міжнародної діяльності університету продовжується співпраця із 124 установами з 40 країн світу. За звітний період укладено 35 угод

із академічної мобільності в рамках програми «Еразмус +» та 7 угод на академічну мобільність в рамках програми MEVLANA.

Вчена рада зазначає, що краще інших налагоджена міжнародна діяльність у ННІ лісового і садово-паркового господарства, на факультетах ветеринарної медицини, економічному, гуманітарно-педагогічному, захисту рослин, біотехнологій та екології, в Українському НДІ сільськогосподарської радіології.

Університет активно працює над збільшенням **кількості іноземних студентів**. За останні роки їх чисельність зросла в два рази, у т.ч. за рахунок підготовчого відділення, де за минулий навчальний рік пройшли мовну підготовку 136 іноземців. Отримано грант Німецької служби академічних обмінів на проведення тренінгів за напрямком діджиталізації університетів (університетом-партнером з Німецької сторони є Університет прикладних наук Вайнштефан Тріздорф).

Продовжувалась робота з розвитку **фінансової стійкості університету та ефективного управління грошовими ресурсами**. Фінансування університету разом із структурними підрозділами з різних джерел щороку збільшується і в 2020 році воно досягло 1,4 млрд грн. Обсяг загального фонду НУБіП в сумі 882 млн грн є одним із найбільших серед закладів вищої освіти країни. Позитивну динаміку мають і власні надходження: до спецфонду у поточному році надійшло 510 млн грн. В 2020 році за результатами запровадження формульного розподілу фінансування НУБіП потрапив до числа закладів вищої освіти, які отримали найвище фінансування.

І наше фінансування згідно з показниками якості зросло на 41,9 млн грн. Через процедуру тендерних закупівель закуплено освітньо-наукового обладнання на суму 5 млн грн., до кінця нинішнього року буде профінансовано видатків ще на 13,2 млн грн. Попри всі труднощі, середня заробітна плата в поточному році зросла у науково-педагогічних працівників до 20,6 тис. грн. на місяць, спеціалістів – до 7,9 тис. грн.

У 2021 році виконано ремонтно-будівельних робіт на суму 35,3 млн. грн., проведено значні об'єми робіт у навчальних корпусах, СОТ «Академічному» та в усіх гуртожитках. Силами меблевого цеху облаштовано 99 студентських кімнат. Спільно з профкомом облаштовано 6 нових будиночків на базі відпочинку СОТ «Академічний» та демонтовано аварійні будівлі на верхній території. Розпочато реконструкцію модуля в спортивний комплекс. Капітально відремонтовано навчально-наукову лабораторію біотехнології та клітинної інженерії в навчальному корпусі №4.

Продовжується системна робота з економії енергоресурсів.

Тривала постійна робота з естетичного упорядкування прилеглих територій корпусів, гуртожитків, Ботанічного саду, СОТ «Академічний», навчально-науково-виробничої лабораторії конярства.

Надходження коштів від реалізації виробленої продукції в навчально-дослідних господарствах НУБіП України на 01.08.2021 року склало 78 млн грн., що у порівнянні з 2020 роком більше на 14,7 млн грн. Вцілому по НУБіП України зібрано 7742 т ранніх зернових культур, що перевищує показник 2020 року на 1479 тон.

У співпраці з консультативно-діагностичним центром Голосіївського району (поліклініка №10) було проведено вакцинацію 1750 співробітників університету.

Приємним є те, що у минулому навчальному році 156 співробітників університету отримали державні нагороди та відзнаки різного рівня.

**У той же час Вчена рада звертає увагу на те, що** якість освітнього, наукового та інноваційного процесів, практичного навчання в університеті, побутові умови студентів потребують постійного удосконалення. Потребує постійного оновлення з орієнтацією на сучасний ринок праці процес осучаснення програм підготовки фахівців усіх освітніх ступенів та форм навчання, посилення їх практичної, технологічної, економічної та англійської складових.

Вимагають постійного осучаснення та оновлення **методи профорієнтаційної роботи**, не встановлені глибокі контакти із середніми навчальними закладами. У останні роки спостерігається істотне зниження контингенту студентів на факультеті аграрного менеджменту, ННІ лісового і садово-паркового господарства та ННІ енергетики, автоматики та енергозбереження. У той же час в університеті є підрозділи, де контингент студентів щороку суттєво збільшується: гуманітарно-педагогічний факультет, факультет інформаційних технологій та ННІ неперервної освіти і туризму.

На окремих кафедрах факультетів та ННІ ще є ряд навчальних дисциплін, які не забезпечені ЕНК, а розроблені курси ще не пройшли атестацію. Робота кафедр в умовах карантинних обмежень показала потребу у необхідності постійного проведення для ряду викладачів навчальних курсів, семінарів, тренінгів з питань використання сучасних навчально-методичних засобів тощо.

Проблемою сьогодення залишається недостатній рівень знання іноземної мови студентами бакалаврату, що стало суттєвою перешкодою для вступу до магістратури. Так, із понад двох тисяч випускників-бакалаврів (денної та заочної форм навчання) вступників до магістратури лише дві третини здали англійську мову під час єдиного вступного випробування (ЄВІ).

Спостерігається відсутність рівнонапруженості роботи підрозділів. Серед 102 кафедр лише 37 виконують наукові проекти, які фінансуються за кошти державного бюджету, а 27 кафедр залучили кошти на виконання досліджень і надання наукових послуг до спеціального фонду. Прикрою є ситуація, коли із 120 наукових лабораторій лише 10 % спромоглися подати пропозиції до

каталогу для бізнесу щодо напрямів досліджень, якими вони можуть зацікавити підприємців.

Більш системних кроків чекає **організація дослідницької роботи, сучасних практик в НДГ**. Активнішого розвитку та фінансової стійкості потребує Українська лабораторія якості і безпеки продукції АПК.

Органи студентського самоврядування спільно з профспілками мають активніше брати участь у облаштуванні побуту та дозвілля студентів, аспірантів. Поліпшення потребує якість харчування, соціальна підтримка студентів, викладачів, створення необхідних соціально-побутових умов, виконання завдань у сфері цивільного захисту та вимог пожежної безпеки.

### **Вчена рада ПОСТАНОВЛЯЄ:**

Основними напрямками діяльності Національного університету біоресурсів і природокористування України на 2021-2022 навчальний рік слід вважати:

#### **1. Загальноуніверситетські завдання:**

1.1. Посилити увагу ректорату, кадрової комісії університету, директорів інститутів, деканів факультетів, директорів ВП НУБіП України на реалізацію внутрішньої системи забезпечення якості освітнього, інноваційного та дослідницького процесів (відповідальні: Шинкарук В.Д., Кваша С.М., Кондратюк В.М., декани факультетів, директори ННІ).

Постійно

1.2. Затвердити План заходів до святкування 125 років НУБіП України. (відповідальні: Шинкарук В.Д., Кваша С.М., Кондратюк В.М., Ткачук В.А., Іщенко В.В., Барановська О.Д.).

До 01.10.2021 р.

1.3. Забезпечити підвищення системи якісних і зростання кількісних показників в університетському рейтингу України ТОП-200, входження до 20 кращих національних університетів за рейтингом публікацій у наукометричних базах Scopus та WoS, вище позиціювання в міжнародному рейтингу QS на рівні кращих університетів України (відповідальні: Кондратюк В.М., Ткачук В.А., Шинкарук В.Д., Кваша С.М., декани факультетів, директори ННІ, директори ВСП НУБіП України).

До 01.01.2022 р.

1.4. Створювати та дбати про безпечні умови праці й навчання всім працівникам та здобувачам освіти університету в разі поширення гострої респіраторної хвороби COVID-19. Забезпечити необхідний тепловий режим, охорону праці, техніку безпеки (відповідальні: Іщенко В.В.).

Постійно

1.5. Зосередити зусилля колективів, керівників навчально-дослідних господарств, Боярської ЛДС, Української лабораторії якості і безпеки продукції АПК, Українського інституту сільськогосподарської радіології, Науково-дослідного і проектного інституту стандартизації і технологій екобезпечної та органічної продукції на високоефективному інтенсивному веденні наукової, виробничої діяльності; посилити співпрацю з базовим закладом щодо реалізації дослідницької, освітньої і практичної складових діяльності (відповідальні: Кондратюк В.М., Грунтковський М.С., Карпук А.І., Кашпаров В.О., Корнієнко В.І., Філіпова Л.Ю.).

Постійно

## **2. В освітній, виховній, морально-естетичній та патріотичній діяльності:**

2.1. Здійснити всі необхідні заходи для підготовки та організації освітнього процесу для студентів освітніх ступенів «Бакалавр» та «Магістр» денної та заочної форм навчання усіх кафедр, факультетів та ННІ базового закладу університету та його відокремлених структурних підрозділів в І семестрі 2021-2022 н.р. (відповідальні: Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., начальник відділу регіонального розвитку, координації діяльності ВСП, дистанційної освіти та заочного навчання спільно з директорами ННІ, деканами факультетів та директорами ВСП).

Протягом I семестру

2.2. Затвердити графік освітнього процесу на перший семестр 2021-2022 н.р. та забезпечити організовану, ефективну, системну роботу університету в умовах адаптивного карантину з дотриманням рекомендацій і вимог, визначених постановами і розпорядженнями КМ України, МОЗ і МОН України у зв'язку з поширенням гострої респіраторної хвороби COVID-19.

Протягом семестру

2.3. Затвердити та прийняти до реалізації графіки освітнього процесу на I семестр 2021-2022 н.р. для студентів денної та заочної форм навчання в умовах карантинних обмежень за змішаною системою навчання з проведенням навчальних занять:

- *1-2 курсів* бакалаврату і магістратури ветеринарного спрямування та *1 року* магістратури з 25 серпня по 17 вересня та з 15 листопада по 10 грудня в очному форматі та з 20 вересня по 12 листопада в дистанційному форматі (тривалість 1 семестру – 16 тижнів);

- *3-4 курсів* бакалаврату і магістратури ветеринарного спрямування з 1 по 17 вересня та 15 листопада по 12 грудня в дистанційному форматі та з 20 вересня по 12 листопада в очному форматі (тривалість 1 семестру – 15 тижнів);

- *2 року* магістратури з 1 вересня по 5 листопада в очному форматі

(тривалість 1 семестру – 10 тижнів) (відповідальні: Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., начальник відділу регіонального розвитку, координації діяльності ВСП, дистанційної освіти та заочного навчання спільно з директорами ННІ, деканами факультетів та директорами ВСП).

Протягом I семестру

2.4. Забезпечити підготовку і затвердження розкладу занять для студентів денної та заочної форм навчання на I семестр 2021-2022 н.р., залучивши зелені території Ботанічного саду, усі читальні зали навчальних корпусів, гуртожитків, класи та аудиторії під відкритим небом, та розміщення його на офіційній веб-сторінці університету (відповідальні: Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., начальник відділу регіонального розвитку, координації діяльності ВСП, дистанційної освіти та заочного навчання спільно з директорами ННІ, деканами факультетів та директорами ВСП).

2.5. Забезпечити контроль за якістю освітнього процесу, дотриманням вимог стандартів вищої освіти за спеціальностями при формуванні та реалізації освітніх програм, під час аудиторного, змішаного та дистанційного навчання студентів денної та заочної форм.

Ректорату, рейтинговій комісії розглянути питання про позбавлення надбавок членам вчених рад ННІ, факультетів, де будуть встановлені факти корупції, незаконної оплати за заліки, іспити, практики (відповідальні: завідувачі кафедр, гаранті освітніх програм, Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Кліх Л.В., начальник відділу регіонального розвитку, координації діяльності ВСП, дистанційної освіти та заочного навчання).

Постійно

2.6. Для забезпечення дистанційного доступу студентів до відеолекцій та електронних навчальних матеріалів:

– перевірити якість Wi-Fi-обладнання з підвищеною пропускнуою здатністю в читальних залах навчальних корпусів та гуртожитків, у вестибюлях та на території перед навчальними корпусами забезпечити відкритий доступ студентам до комп'ютерної мережі університету через таке обладнання (відповідальні: Ткачук В.А., Теплюк В.М. спільно з деканами факультетів, директорами ННІ та завідувачам кафедр).

До 01.11.2021 р.

2.7. Здійснювати постійний моніторинг стану епідемічної ситуації в навчальних корпусах і гуртожитках (відповідальні: Кваша С.М., Стецюк С.В., Крупка В.А.).

Щоденно

2.8. У випадку загострення епідемічної загрози коронавірусної інфекції усім службам університету бути готовими до організації освітнього процесу для студентів усіх освітніх ступенів, курсів та спеціальностей денної та заочної форм навчання за дистанційною формою, а у разі зниження рівня загрози – освітній процес здійснювати за очною формою навчання.

Постійно

### **3. У науково-дослідній, інноваційній діяльності:**

3.1. Здійснювати пошук і розвиток нових та перспективних напрямів фундаментальних і прикладних досліджень та науково-технічних розробок, у тому числі міждисциплінарного характеру з урахуванням екологічних змін, глобального потепління, а також за напрямами реалізації визначених ООН Цілей Сталого Розвитку, викликів четвертої промислової революції. Розпочати діалог серед вчених України щодо обнулення екологічних викидів (відповідальні: Кондратюк В.М., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ, директори НДІ, заступники деканів з наукової роботи, науково-педагогічні працівники).

Постійно

3.2. Розширювати джерела залучення коштів на проведення наукових досліджень, створення, забезпечення діяльності лабораторій й оновлення їх матеріально-технічної бази, виконання експертних, аналітичних послуг за рахунок активної проектної та грантової діяльності, популяризації наукових розробок, активної співпраці з різними організаціями та установами, міжнародного співробітництва, довести співвідношення залучених коштів до бюджетних до 90 коп. на 1 бюджетну гривню та 20 тис. грн на одного працівника по спецкоштам (відповідальні: Кондратюк В.М., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ, директори НДІ, заступники деканів з наукової роботи).

Постійно

3.3. Підвищити ефективність діяльності інноваційних підрозділів університету, зокрема Наукового парку, Стартап школи, шляхом упровадження розробок та підготовки інноваційних проектів, ефективного управління інтелектуальним капіталом, комерціалізації результатів наукових досліджень, у т.ч. із активним залученням молодих вчених; створити в університеті ефективну систему підтримки інновацій, щоквартально практикувати зустрічі з бізнесом, підприємцями, асоціаціями (відповідальні: Отченашко В.В., Теслюк В.В., Витвицька О.Д., Шинкарук Л.В.).

Постійно

3.4. Забезпечити постійну участь вчених Університету в роботі Національного контактного пункту програми «Горизонт Європа» та розробці проектів за тематичними напрямками «Харчова безпека, стале сільське господарство, морські дослідження та біоекономіка», «Клімат та ефективність використання ресурсів, включаючи сировинні матеріали», «Біогоризонт» та ін. (відповідальні: Отченашко В.В., Калачнюк Л.Г., декани факультетів, директори ННІ, директори НДІ, заступники деканів з наукової роботи, науково-педагогічні працівники).

Постійно

3.5. Створити на базі провідних ННІ та факультетів кластери як центри тяжіння бізнесу, технологій, своєрідні драйвери позитивних змін в економіці (біотехнології, здоров'я тварин; рослинництва; інженерії та енергозбереження; сучасного села; здоров'я людини; збалансованого природокористування) (відповідальні: Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ, директори НДІ, заступники деканів з наукової роботи, науково-педагогічний персонал).

Вересень-грудень 2021 р.

3.6. Активізувати роботу редакційних колегій, наукових колективів факультетів та інститутів у напрямі входження університетських наукових видань до міжнародних наукометричних баз Scopus, Web of Science, посиливши увагу до наявності публікацій іноземних партнерів. Постійно збільшувати кількість та цитованість наукових публікацій вчених Університету в цих базах (відповідальні: Кондратюк В.М., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ, директори НДІ, заступники деканів з наукової роботи).

Постійно

3.7. Створити оптимальні умови до навчання в аспірантурі перспективної молоді, зокрема переможців і призерів міжнародних та всеукраїнських студентських олімпіад, конкурсів студентських наукових робіт, участі молодих вчених у різних видах діяльності підрозділів та Університету, реалізації кар'єрного і професійного росту (відповідальні: Кваша С.М., Вакуленко В.Л., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ, директори НДІ, заступники деканів з наукової роботи).

Постійно

3.8. Забезпечити своєчасну подачу до інформаційної системи Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти відомостей самооцінювання освітньо-наукових програм, що проходять акредитацію, організувати формування матеріалів акредитаційної справи, надання експертним групам відповідей на всі поставлені ними питання (відповідальні:

Кваша С.М., Вакуленко В.Л., гаранті, директори НДІ, директори ННІ, декани факультетів, НПП).

Вересень 2021 р. - червень 2022 р.

3.9. Підвищити відповідальність наукових керівників та гарантів освітньо-наукових програм за ефективність підготовки здобувачів наукових ступенів, забезпечити високий рівень експертизи та вимогливості під час розгляду дисертацій на рівні кафедр, НДІ, факультетів та інститутів; забезпечити умови формування та діяльності спеціалізованих вчених рад, посилити відповідальність голів та членів спеціалізованих вчених рад за обґрунтованість прийнятих рішень відповідно до чинних нормативів; забезпечити дотримання принципів академічної доброчесності та системного підходу до розвитку методів та засобів просвітницької роботи, виявлення порушень у науково-освітньому просторі (відповідальні: Кваша С.М., Кондратюк В.М., Боярчук С.В., декани факультетів, директори ННІ, директори НДІ, заступники деканів з наукової роботи, голови спеціалізованих вчених рад).

Постійно

3.10. Залучати студентів до участі у підготовці та проведенні науково-технічних заходів за участю вітчизняних та іноземних фірм (виставки, семінари, Дні поля, круглі столи, конференції, форуми), виконанні науково-дослідних робіт, інноваційних проєктів, стимулювати інтерес студентів у виробничих процесах шляхом створення тимчасових міжфакультетських об'єднань, груп для вирішення виробничих завдань (відповідальні: декани факультетів, директори ННІ, директори НДІ, заступники деканів з наукової роботи).

Постійно

3.11. Завершити створення, оновлення та забезпечити функціонування лабораторій «Бізнес аналітика» (факультет аграрного менеджменту), «Безпілотних агротехнологій» (агробіологічний факультет), «Комп'ютерних технологій та проектування» (ННІ лісового і садово-паркового господарства), «Центр репродуктології тварин з банком сперми та ембріонів», «Методології наукових досліджень у ветеринарній медицині», «Клінічної біохімії», «Гематології тварин», «Доклінічних досліджень», «Клінічних досліджень лікарських препаратів», «Операційна дрібних тварин», «Наука 3.0 «Зоопарк під мікроскопом» (факультет ветеринарної медицини), «Музей банківської та страхової справи» (економічний факультет), «Геодезії і топографічного та землевпорядного креслення», «Геоінформаційних технологій» (факультет землевпорядкування), «Кіберполігон» (факультет інформаційних технологій), «Точного землеробства Soft Farm» (механіко-технологічний факультет),

«Навчально-демонстраційний майданчик з бджільництва» (факультет тваринництва та водних біоресурсів), «Нутриціології» (факультет харчових технологій та управління якістю продукції АПК).

До 01.10.2021 р.

#### **4. У міжнародній діяльності:**

4.1. Збільшити у новому навчальному році до 200-250 осіб кількість іноземних студентів денної і заочної форм навчання та слухачів підготовчого відділення. Залучити до цієї діяльності колективи факультетів та ННІ (відповідальні: Ткачук В.А., Афанасенко В.Ю., директори ННІ, декани факультетів).

До 01.09.2021 р.

4.2. Розширити співпрацю з європейськими університетами і збільшити кількість міжуніверситетських договорів про мобільність до 40 в рамках міжнародної програми Еразмус+KeyAction 1 (відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М.).

До 01.02.2022 р.

4.3. Здійснити заходи із забезпечення представництва Університету в міжнародному рейтингу QS, щоб ввійти в топ 1000 кращих університетів, а також рейтингах TimesEducation, Greenmetric (відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М., декани факультетів, директори ННІ).

До 01.06.2022 р.

4.4. Залучити для викладання окремих дисциплін науково-викладацький персонал закордонних вузів-партнерів з ЄС, США та інших країн (відповідальні: Ткачук В.А., директори ННІ, декани факультетів).

Постійно

4.5. Розробити план заходів за участю іноземних партнерів щодо підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, викладання дисциплін іноземною мовою та супровід впровадження інтенсивних технологій вивчення іноземних мов (відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М., декани факультетів, директори ННІ).

До 01.10.2021 р.

4.6. Продовжити роботу над розширенням баз практик за кордоном, існуючих міжуніверситетських угод з отримання подвійних дипломів у всіх ННІ та факультетах. Активізувати співпрацю щодо розвитку спільних з університетами-партнерами (Університет штату Пенсильванія, Університет штату Айова, Університет Вагенінген, Норвежський університет наук про життя) міжнародних навчальних модулів з актуальних питань якості та безпеки харчової продукції, радіології, біоенергетики, змін клімату тощо

(відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М., декани факультетів, директори ННІ).

Протягом 2021-2022 рр.

4.7. Забезпечити фінансову підтримку представництва університету в міжнародних організаціях та асоціаціях (Європейська асоціація університетів, Європейська асоціація університетів наук про життя - ІСА, Велика Хартія університетів, галузевих асоціаціях тощо) (відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М., декани факультетів, директори ННІ).

До 01.01.2022 р.

4.8. Розробити та подати грантові заявки (не менше 5 від кожного факультету/ННІ) за програмами ЄС (ERASMUS PLUS, HORIZON EUROPE) тощо (відповідальні: Ткачук В.А., декани факультетів, директори ННІ).

До 01.03.2022 р.

4.9. Укладати угоди щодо проходження стажування НПП університету за кордоном. Розробити та впровадити міждисциплінарні магістерські програми (спільно з університетами-партнерами) за актуальними напрямками (відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М., декани факультетів, директори ННІ).

Постійно

## **5. Зміцнення матеріально-технічної бази Університету:**

5.1. Зорієнтувати науково-педагогічні колективи на постійну співпрацю з бізнесом заради поліпшення матеріально-технічної бази кафедр, факультетів, ННІ (відповідальні: декани факультетів, директори ННІ, директори ВП НУБіП України).

Постійно

5.2. До кінця 2021 р. завершити основні зовнішні роботи з реконструкції модуля у спортивний комплекс (покрівля, стіни, вікна, двері, вбудовані приміщення, частково підлоги). Побудувати 5 будиночків відпочинку в СОТ «Академічний», облаштувати паркан, виготовити проект верхньої території. Провести заміну вікон у гуртожитках 1, 6, 10, 11 (біля 300 штук), ремонт місць загального користування в гуртожитку 9, корпусі 12 (відповідальний: Іщенко В.В.).

Протягом 2021-2022 рр.

5.3. Націлити науково-педагогічні колективи на підвищення ефективності діяльності госпрозрахункових підрозділів (відповідальні: декани факультетів, директори ННІ, директори ВП НУБіП України).

Постійно

**6. Для поліпшення соціального захисту працівників та студентів:**

6.1. Продовжити співпрацю з консультативно-діагностичним центром Голосіївського району щодо вакцинації співробітників Університету проти гострої респіраторної хвороби COVID-19.

6.2. Поліпшувати умови проживання студентів і аспірантів у гуртожитках, у т.ч. під час проходження практик у навчально-дослідних господарствах (відповідальні: Іщенко В.В., декани факультетів, директори ННІ, директори НДГ, Мельник О.О.).

Постійно

6.3. Продовжити поліпшувати умови відпочинку та оздоровлення науково-педагогічного персоналу і студентів (відповідальні: Ткачук В.А., Іщенко В.В., Тарасенко Р.О.).

Протягом 2021-2022 рр.

6.4. Здійснити спільно з кафедрами, агробіологічним факультетом, навчально-дослідними господарствами заходи щодо поліпшення якості харчування студентів і працівників університету. Ректорату, спільно з профкомом співробітників, організувати на території університету реалізацію продукції власного виробництва (відповідальні: Ткачук В.А., Дубас Б.А., Тарасенко Р.О., Тонха О.Л., директори НДГ).

Постійно

**Контроль за виконанням цього рішення покласти на ректорат Університету (Ніколаєнко С.М., Шинкарук В.Д., Кваша С.М., Кондратюк В.М., Ткачук В.А., Іщенко В.В.).**

