

ПРОЄКТ



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ**  
**І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Протокол № \_\_\_\_\_  
від " \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2023 р.

засідання Вченої ради НУБіП України

Ректор \_\_\_\_\_ С. Ніколаєнко

Освітньо-професійна програма вводиться в дію  
з 01.09.2023 р.

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Менеджмент організацій і адміністрування»**

**підготовки здобувачів**

**другого (магістерського) рівня вищої освіти**

**за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

**галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

**Кваліфікація: Магістр менеджменту, менеджер (управитель)**  
**організації**

*Стандарт вищої освіти затверджено  
наказом МОН України від «10» липня 2019 р. № 959*

**Київ – 2023**

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**  
**освітньо-професійної програми**  
**«Менеджмент організацій і адміністрування»**

Проректор з науково-педагогічної роботи \_\_\_\_\_ **В. Д. Шинкарук**

Начальник навчального відділу \_\_\_\_\_ **Я. М. Рудик**

Декан факультету \_\_\_\_\_ **А. Д. Остапчук**

Гарант програми \_\_\_\_\_ **О. П. Гоголя**

## ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» спрямована на забезпечення фундаментальної теоретичної та практичної підготовки фахівців, здатних розв'язувати практичні проблеми та складні спеціалізовані завдання у сфері управління організацією та її підрозділами. Програма сприятиме формуванню у магістрів ділових якостей, професіоналізму, творчої активності, підприємництва, самостійності в процесі розробки й прийняття рішень, організованості, готовності працювати в умовах динамічного висококонкурентного середовища.

### Розроблено проєктною групою у складі:

1. **Гогуля Ольга Петрівна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського, гарант програми;
2. **Балановська Тетяна Іванівна**, кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського;
3. **Новак Олександр Володимирович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського;
4. **Харченко Ганна Анатоліївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського.

### Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів (за наявності):

**Ходаківська Ольга Василівна**, доктор економічних наук, професор, член-кореспондент НААН, заступник директора з науково-проектної роботи Національного наукового центру «Інститут аграрної економіки» НААН, експерт ФАО

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування» підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент» розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 р. № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» із змінами згідно Постанови Кабінету Міністрів № 509 від 12.06.2019 р., Постанови Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності», з урахуванням Положення «Про освітні програми у Національному університеті біоресурсів і природокористування України» затвердженого протоколом Вченої ради НУБіП України № 7 від 28.02.2018 р., Стандарту вищої освіти України, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України 10.07.2019 р. № 959.

**1. Профіль освітньо-професійної програми  
«Менеджмент організацій і адміністрування»  
зі спеціальності 073 «Менеджмент»**

<b>1 – Загальна інформація</b>	
<b>Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу</b>	Національний університет біоресурсів і природокористування України Факультет аграрного менеджменту
<b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>	Магістр. Магістр менеджменту, менеджер (управитель) організації
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	Менеджмент організацій і адміністрування
<b>Тип диплому та обсяг освітньої програми</b>	Диплом магістра, одиничний 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік і 4 місяці
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитація ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності «Менеджмент» освітнього ступеня «Магістр» (Сертифікат про акредитацію серія УД № 11006773 відповідно до рішення АК від 27.12.2018 р. протокол № 133, наказ МОН України від 08.01.2019 р. № 13) Термін дії сертифікату до 1 липня 2024 року.
<b>Цикл/рівень</b>	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
<b>Передумови</b>	Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою університету. Наявність базової вищої освіти. Підготовка фахівців з менеджменту проводиться за денною та заочною (дистанційною) формами здобуття вищої освіти.
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська, англійська
<b>Термін дії освітньо-професійної програми</b>	Термін дії освітньої програми «Менеджмент організацій і адміністрування» до 1 липня 2024 року
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми</b>	<a href="https://nubip.edu.ua/node/46601">https://nubip.edu.ua/node/46601</a>
<b>2 – Мета освітньо-професійної програми</b>	
Формування висококваліфікованих та креативних спеціалістів у галузі управління різними сферами діяльності суб'єктів господарювання всіх організаційно-правових форм у відповідності до потреб національної економіки.	
<b>3 – Характеристика освітньо-професійної програми</b>	
<b>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))</b>	07 Управління та адміністрування 073 Менеджмент

<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-професійна
<b>Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації</b>	Спеціальна в галузі 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент» <i>Ключові слова:</i> менеджмент, організація, управлінські рішення, персонал, стратегії, управління бізнесом, управління якістю, ділова етика, лідерство, психологія управління, конкурентоспроможність. Формування фахової компетентності у процесі навчання щодо вміння розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі професійної діяльності із застосуванням науково-обґрунтованих теорій та методів менеджменту.
<b>Особливості освітньо-професійної програми</b>	Програма передбачає обов'язковою умовою проходження навчальної та виробничої практики в організаціях різних форм власності та організаційно-правових форм господарювання, виробничої і невиробничої сфер економіки, в органах державного управління та місцевого самоврядування. Студенти є учасниками міжнародної мобільності.
<b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	Випускник придатний до працевлаштування на посади у відповідності до професій Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010): <ul style="list-style-type: none"> <li>- 121 керівники підприємств, установ та організацій;</li> <li>- 122 керівники виробничих та інших основних підрозділів;</li> <li>- 123 керівники функціональних підрозділів (в тому числі керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники; керівники підрозділів кадрів і соціально-трудових відносин; керівники підрозділів маркетингу; керівники підрозділів матеріально-технічного постачання; керівники проектів та програм; керівники інших функціональних підрозділів);</li> <li>- 131 керівники малих підприємств без апарату управління;</li> <li>- 14 менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів;</li> </ul> та інші посади керівників, їх заступників і помічників у організаціях різних форм власності та організаційно-правових форм господарювання, виробничої і невиробничої сфер економіки, в органах державного управління та місцевого самоврядування.
<b>Подальше навчання</b>	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	Студентоцентроване навчання. Стиль викладання зорієнтовано на проблемно-орієнтоване навчання. Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання із використанням

	<p>тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт, виробничі практики (в т. ч. проведення навчального тренінгу), консультації викладачів, електронне навчання в системі e-learn на платформі Moodle, підготовка кваліфікаційної роботи магістра (проекту).</p>
<b>Оцінювання</b>	<p>Види контролю: поточний, тематичний, періодичний, підсумковий, самоконтроль.</p> <p>Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог "Положення про екзамени та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України" (затверджено Вченою радою НУБіП України від 27 грудня 2019 р. (протокол № 5), внесено зміни Вченою радою НУБіП України від 03 березня 2021 р. (протокол № 7)).</p> <p>У НУБіП України використовується рейтингова форма контролю після закінчення логічно завершеної частини лекційних та практичних занять (модуля) з певної дисципліни. Її результати враховуються під час виставлення підсумкової оцінки.</p> <p>Рейтингове оцінювання знань студентів не скасовує традиційну систему оцінювання, а існує поряд із нею. Воно робить систему оцінювання більш гнучкою, об'єктивною і сприяє систематичній та активній самостійній роботі студентів протягом усього періоду навчання, забезпечує здорову конкуренцію між студентами у навчанні, сприяє виявленню і розвитку творчих здібностей студентів.</p> <p>Оцінювання навчальних досягнень здійснюється за 100-бальною (рейтинговою) шкалою ЕКТС (ECTS), національною 4-х бальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно») і двобальною («зараховано», «незараховано») системами.</p> <p>Письмові екзамени із співбесідою та захистом білетів, здача звітів та захист лабораторних/практичних робіт, рефератів в якості самостійної роботи, проведення дискусій, семінарів та модулів. Державна атестація: захист магістерської кваліфікаційної роботи</p>
<b>6 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	<p>Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог</p>
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.</p>

	<p>ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.</p> <p>ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p> <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК8. Здатність формувати стійкий світогляд, правильне сприйняття сучасних проблем розвитку суспільства, людського буття, природи і духовної культури.</p> <p>ЗК9. Здатність займати активну життєву та громадську позицію, нести відповідальність за діяльність організації.</p>
<p><b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b></p>	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p> <p>СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.</p> <p>СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту.</p> <p>СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p> <p>СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.</p> <p>СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом.</p> <p>СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.</p> <p>СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.</p> <p>СК11. Здатність знаходити та оцінювати нові ринкові можливості розвитку бізнесу.</p> <p>СК12. Здатність критичного аналізу, оцінки і синтезу нових ідей щодо інноваційних та інвестиційних можливостей підприємства.</p> <p>СК13. Здатність формулювати головні задачі пов'язані з впровадженням системи управління якістю та її складових в організації.</p> <p>СК14. Здатність використовувати технології та методи управління змінами в організаціях.</p> <p>СК15. Здатність оцінювати конкурентоспроможність підприємств, виявляти фактори її формування, визначати конкурентні переваги організації.</p>
<p><b>7 – Програмні результати навчання</b></p>	
<p>1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.</p> <p>2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</p> <p>3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.</p>	

4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.
6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.
7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.
8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.
9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.
10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.
11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу.
12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).
13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
14. Вміти налагоджувати систему управління якістю в організації, підтримувати на належному рівні якість продукції.
15. Вміти виявляти і досліджувати складові елементи іміджу організації, формувати та підтримувати її високу репутацію.
16. Уміння складати засновницькі документи, створювати та реєструвати підприємства з урахуванням особливостей різних організаційних форм та форм власності згідно з чинним законодавством.

#### **8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми**

<b>Кадрове забезпечення</b>	<p>Підготовку магістрів за програмою зі спеціальності 073 «Менеджмент» здійснює випускова кафедра менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського.</p> <p>Кафедру очолює кандидат економічних наук, професор.</p> <p>Всього науково-педагогічних працівників – 12 у т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- доктори наук, професори – 2</li> <li>- кандидати наук, доценти – 10</li> </ul> <p>Викладання дисциплін вибіркового блоку «Енергетичний менеджмент» здійснюють викладачі Навчально-наукового інституту енергетики, автоматики і енергозбереження.</p> <p>Всього науково-педагогічних працівників – 9 у т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- доктори наук, професори – 3</li> <li>- кандидати наук, доценти – 6</li> </ul>
<b>Матеріально-технічне забезпечення</b>	<p>Навчально-лабораторна база структурних підрозділів факультету аграрного менеджменту (у т.ч. ННВЛ "Кабінет менеджменту" випускової кафедри менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського) дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на достатньому рівні. Для проведення лекційних занять використовуються спеціалізовані аудиторії, мультимедійні проектори, комп'ютерні класи, інтерактивні дошки тощо.</p> <p>Під час викладання дисциплін вибіркового блоку «Енергетичний менеджмент» передбачено використання навчальної лабораторії обліку і керування енергоспоживанням ННІ енергетики, автоматики та енергозбереження; тепловізор та обладнання для моніторингу теплового стану будівель; комп'ютерний клас з</p>



	<p>ліцензованими програмними середовищами для збору та обробки інформації витрат енергоносіїв: «Енергоцентр», «ADAX» та «NovaSys. Advanced Metering Infrastructure».</p>
<p><b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b></p>	<p>Офіційний веб-сайт <a href="https://nubip.edu.ua">https://nubip.edu.ua</a> містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Всі зареєстровані в університеті користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет.</p> <p>Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на освітньому порталі «Навчальна робота»: <a href="https://nubip.edu.ua/node/46601">https://nubip.edu.ua/node/46601</a>.</p> <p>Бібліотечний фонд багатогалузевий, нараховує понад один мільйон примірників вітчизняної та зарубіжної літератури, у т.ч. рідкісних видань, спеціальних видів науково-технічної літератури, авторефератів дисертацій (з 1950 р.), дисертацій (з 1946 р.), більше 500 найменувань журналів та більше 50 назв газет. Фонд комплектується матеріалами з сільського та лісового господарства, економіки, техніки та суміжних наук.</p> <p>Бібліотечне обслуговування читачів проводиться на 8 абонементів, у 7 читальних залах на 527 місць, з яких: 4 галузеві, 1 універсальний та 1 спеціалізований читальний зал для викладачів, аспірантів та магістрів (Reference Room); МБА; каталоги, в т.ч. електронний (понад 206292 одиниць записів); бібліографічні картотеки (з 1954 р.); фонд довідкових і бібліографічних видань. Щорічно бібліотека обслуговує понад 40000 користувачів, у т.ч. 14000 студентів. Книговидача становить понад 1 млн примірників на рік.</p> <p>Читальні зали забезпечені бездротовим доступом до мережі Інтернет. Всі ресурси бібліотеки доступні через сайт університету: <a href="https://nubip.edu.ua">https://nubip.edu.ua</a>.</p> <p>Цифрова бібліотека НУБіП України була створена у листопаді 2019 р., доступна з мережі Інтернет та містить повнотекстові документи, серед них: 209 навчальних підручників та посібників; 143 монографії; 420 авторефератів дисертацій; 155 оцифрованих рідкісних та цінних видань з фондів бібліотеки (1795-1932 рр.).</p> <p>Важливим електронним ресурсом також є електронна бібліотека (з локальної мережі університету), де є понад 7000 повнотекстових документів (підручників, навчальних посібників, монографій, методичних рекомендацій).</p> <p>З січня 2017 р. в НУБіП України відкрито доступ до однієї із найбільших наукометричних баз даних Web of Science.</p> <p>З листопада 2017 року в НУБіП України відкрито доступ до наукометричної та універсальної реферативної бази даних SCOPUS видавництва Elsevier. Доступ здійснюється з локальної мережі університету за посиланням <a href="https://www.scopus.com">https://www.scopus.com</a>.</p> <p>База даних SCOPUS індексує близько 22000 назв різних видань (серед яких 55 українських) від більш ніж 5000 видавництв. Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-професійної програми викладені на навчально-інформаційному порталі НУБіП України</p>

	<a href="http://elearn.nubip.edu.ua">http://elearn.nubip.edu.ua</a> .
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
<b>Національна кредитна мобільність</b>	На основі двосторонніх договорів між НУБіП України та закладами вищої освіти України.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	<p>Згідно з програмами міжнародного співробітництва кращі студенти НУБіП України зі знаннями іноземних мов мають можливість здобувати освіту за кордоном за програмами кредитної мобільності ERASMUS+ та на основі меморандумів про взаємовизнання. Наразі університет уклав Міжінституційні угоди на реалізацію академічної мобільності із такими європейськими університетами: Латвійський сільськогосподарський університет; Університет екології та менеджменту в Варшаві, Польща; Варшавський університет наук про життя, Польща; Університетом Александра Стульгінскіса, Литва; Університет Агрисуп, Діжон, Франція; Університетом Фоджа, Італія; Університет Дікле, Туреччина; Технічний університет Зволєн, Словаччина; Вроцлавський університет наук про життя, Польща; Вища школа сільськогосподарства м Лілль, Франція; Університет короля Міхаїла 1, Тімішоара, Румунія; Університет прикладних наук Хохенхайм, Німеччина; Норвезький університет наук про життя, Норвегія; Шведський університет сільськогосподарських наук UPSALA; Університет Ллейда, Іспанія; Університет прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Німеччина; Загребський університет, Хорватія; Неапольський Університет Федеріка 2, Італія; Університет м. Тарту, Естонія; Словацький аграрний університетом, м. Нітра, Університет прикладних наук Гайсенхайм, Німеччина, Університет прикладних наук Анхальт, Німеччина.</p> <p>Поглиблюється співпраця між факультетом аграрного менеджменту та міжнародними партнерами, щороку активна робота зосереджується на залученні представників університетів-партнерів та Європейської асоціації університетів наук про життя ICA для проведення лекцій та підготовки документації для отримання міжнародної акредитації AGRIMBA ICA програми MBA з видачею подвійних дипломів та для використання можливостей міжнародної мобільності.</p> <p>Налагодження постійних зв'язків з університетами ЄС, США і Китаю та інших країн з метою запрошення вчених, викладачів та студентів до виконання спільних навчальних проектів, сприяння у підтримці та реалізації навчальних програм з видачею подвійних дипломів про освіту.</p> <p>У 2017 р. деканатом факультету аграрного менеджменту було розроблено англomовний варіант магістерської програми. НПП факультету розробили анотації до кожної дисципліни. Інформація про англomовну програму розміщена на сайті факультету: <a href="https://nubip.edu.ua/node/1599/14">https://nubip.edu.ua/node/1599/14</a>. Також у вільному доступі анотації дисциплін англійською мовою. Факультет бере активну участь в прийомі студентів за програмами обміну Ерасмус+. Для активнішого залучення іноземних студентів на навчання за бакалаврськими</p>

	<p>програмами у 2018 році запуснені програми ОС «Бакалавр» зі 100% забезпеченням викладання дисциплін англійською мовою. Завдяки участі в програмах академічної мобільності різного роду – навчанні за програмами подвійних дипломів, стажуванні, практиці – студенти мають більші перспективи працевлаштування.</p> <p>На факультеті проводяться міжнародні науково-практичні конференції, семінари та інші заходи: Міжнародна науково-практична конференція «Digitalization of Agrarian Management» (<a href="https://nubip.edu.ua/node/68315">https://nubip.edu.ua/node/68315</a>), Міжнародний науково-практичний семінар «Розвиток біоенергетичного потенціалу в сільському господарстві» (<a href="https://nubip.edu.ua/node/47399">https://nubip.edu.ua/node/47399</a>), Міжнародна науково-практична конференція «Аграрна політика України в умовах глобальних викликів» (<a href="https://nubip.edu.ua/node/98283">https://nubip.edu.ua/node/98283</a>), Міжнародна науково-практична онлайн-конференція студентів, аспірантів і молодих вчених «Сучасний менеджмент: виклики та можливості» (<a href="https://nubip.edu.ua/node/91889">https://nubip.edu.ua/node/91889</a>), Міжнародна науково-практична онлайн-конференція студентів, аспірантів і молодих вчених «Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації» (<a href="https://nubip.edu.ua/node/101686">https://nubip.edu.ua/node/101686</a>), Міжнародна науково-практична конференція «Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору» (<a href="https://nubip.edu.ua/node/101455">https://nubip.edu.ua/node/101455</a>), Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів і молодих вчених «Роль молоді у розвитку АПК України» (<a href="https://nubip.edu.ua/node/91241">https://nubip.edu.ua/node/91241</a>), Міжнародний вебінар «Успіх у вищій освіті» (<a href="https://nubip.edu.ua/node/103996">https://nubip.edu.ua/node/103996</a>).</p> <p>Факультет аграрного менеджменту тісно співпрацює з Німецько-українським агрополітичним діалогом (APD) при Національній асоціації сільськогосподарських дорадчих служб України. У межах цієї співпраці протягом 2019-2021 рр. було проведено зустрічі з різними німецькими експертами.</p> <p>Здобувачі вищої освіти за ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» брали активну участь у проведених заходах.</p>
<p><b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b></p>	<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою підготовкою з української мови за окремим розкладом. Студенти-іноземці навчаються як в окремих академічних групах, так і долучені в групи з англійськомовним навчанням, де навчаються в тому числі студенти-українці. На факультет аграрного менеджменту на навчання у 2021/2022 році залучено 22 студентів-іноземців із: Нігерії (2); Узбекистану (1); Алжиру (1); Екватору (2); Кот Д'Івуару (2); Китаю (7); Індії (2); Конго (1); Камеруну (1); Казахстану (1); Гвінеї (1); Ірану (1).</p>

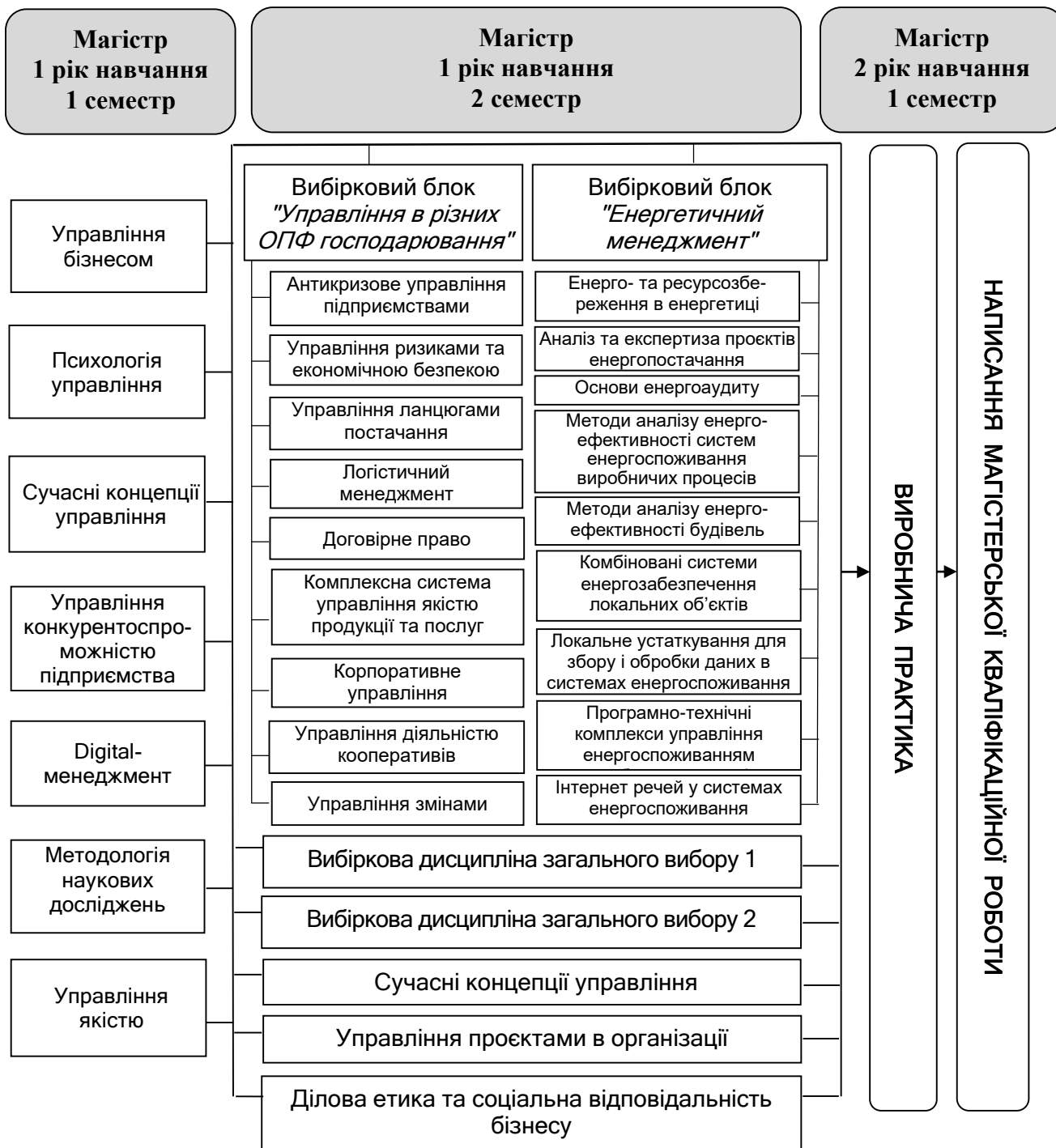
## 2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент ОПП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
<b>ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ</b>			
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>			
ОК 1.	Управління бізнесом	4	іспит
ОК 2.	Психологія управління	4	іспит, к. р.
ОК 3.	Ділова етика та соціальна відповідальність бізнесу	4	іспит
ОК 4.	Методологія наукових досліджень	4	іспит
<b>Всього</b>		<b>16</b>	
<b>Вибіркові компоненти ОПП</b>			
<b>компоненти вільного вибору за уподобаннями студентів із загальноуніверситетського переліку дисциплін</b>			
ВКУ1	<i>Вибіркова дисципліна 1</i>	4	залік
ВКУ 2	<i>Вибіркова дисципліна 2</i>	4	залік
<b>Всього</b>		<b>8</b>	
<b>ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ</b>			
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>			
ОК 5.	Управління конкурентоспроможністю підприємства	4	іспит
ОК 6.	Digital-менеджмент	4	іспит
ОК 7.	Сучасні концепції управління	7	залік, іспит
ОК 8.	Управління проектами в організації	4	іспит, к. п.
ОК 9.	Управління якістю	4	іспит
ОК 10.	Практична підготовка	13	
ОК 11.	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	14	
<b>Всього</b>		<b>50</b>	
<b>Вибіркові компоненти ОПП вільного вибору студента за спеціальністю:</b>			
<i>Блок 1 «Управління в різних організаційно-правових формах господарювання»</i>			
ВК 1.1	Антикризове управління підприємствами	4	іспит
ВК 1.2	Управління ризиками та економічною безпекою	4	іспит
ВК 1.3	Управління ланцюгами постачання	4	іспит
ВК 1.4	Логістичний менеджмент	4	іспит
ВК 1.5	Договірне право	4	іспит
ВК 1.6	Комплексна система управління якістю продукції та послуг	4	іспит
ВК 1.7	Корпоративне управління	4	іспит
ВК 1.8	Управління діяльністю кооперативів	4	іспит
ВК 1.9	Управління змінами	4	іспит
<b>Всього</b>		<b>16</b>	

1	2	3	4
<b>Блок 2 «Енергетичний менеджмент»</b>			
ВК 2.1	Енерго- та ресурсозбереження в енергетиці	4	іспит
ВК 2.2	Аналіз та експертиза проектів енергопостачання	4	іспит
ВК 2.3	Основи енергоаудиту	4	іспит
ВК 2.4	Методи аналізу енергоефективності систем енергоспоживання виробничих процесів	4	іспит
ВК 2.5	Методи аналізу енергоефективності будівель	4	іспит
ВК 2.6	Комбіновані системи енергозабезпечення локальних об'єктів	4	іспит
ВК 2.7	Локальне устаткування для збору і обробки даних в системах енергоспоживання	4	іспит
ВК 2.8	Програмно-технічні комплекси управління енергоспоживанням	4	іспит
ВК 2.9	Інтернет речей у системах енергоспоживання	4	іспит
<b>Всього</b>		<b>16</b>	
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів</b>		<b>66</b>	
<b>Загальний обсяг вибіркових компонентів</b>		<b>24</b>	
<b>Разом за ОПП</b>		<b>90</b>	

## 2.2. Структурно-логічна схема підготовки магістрів освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування»



### **3. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту магістерської кваліфікаційної роботи та завершується видачою документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістр та присвоєння кваліфікації: Магістр менеджменту, менеджер (управитель) організації

Атестація здійснюється відкрито і публічно.





## 5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9	ОК 10	ОК 11	ВКУ 1	ВКУ 2	ВК 1.1	ВК 1.2	ВК 1.3	ВК 1.4	ВК 1.5	ВК 1.6	ВК 1.7	ВК 1.8	ВК 1.9	ВК 2.1	ВК 2.2	ВК 2.3	ВК 2.4	ВК 2.5	ВК 2.6	ВК 2.7	ВК 2.8	ВК 2.9
ПРН 1	+	+	+	+	+	+	+	+	+					+	+				+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	
ПРН 2	+	+	+		+	+		+						+		+	+					+	+	+	+	+	+		+		+
ПРН 3	+	+	+			+	+	+							+	+					+	+	+	+					+		
ПРН 4	+				+		+	+														+	+		+	+		+			
ПРН 5	+				+			+								+	+					+	+			+					+
ПРН 6	+	+	+		+	+	+	+	+						+	+			+	+	+	+	+	+	+		+				+
ПРН 7	+	+	+	+		+		+				+	+				+	+		+	+	+		+	+		+				+
ПРН 8	+				+	+	+	+														+			+			+	+	+	+
ПРН 9	+	+	+																				+								
ПРН 10	+	+	+				+																	+	+		+				
ПРН 11	+	+	+				+					+	+											+	+	+					
ПРН 12	+	+	+		+			+	+					+	+					+	+	+		+	+		+				+
ПРН 13	+				+		+	+	+					+	+				+		+	+	+	+	+		+				
ПРН 14							+		+										+				+	+	+		+				
ПРН 15	+	+	+		+		+													+	+		+	+	+		+				+
ПРН 16	+							+											+		+		+		+						

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Факультет аграрного менеджменту

**НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН**  
**підготовки фахівців 2023 року вступу**

Рівень вищої освіти	другий (магістерський)
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	«Менеджмент організацій і адміністрування»
Орієнтація освітньої програми	освітньо-професійна
Форма здобуття вищої освіти	денна
Термін навчання (обсяг кредитів ЄКТС)	1 рік 4 місяці (90)
На основі	ОС «Бакалавр», ОС «Магістр»
Освітній ступінь	магістр
Кваліфікація	магістр менеджменту, менеджер (управитель) організації



## II. ПЛАН ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

№ п/п	Назва навчальної дисципліни	Загальний обсяг		Форми контролю знань			Аудиторні заняття, год.				Самостійна робота	Практична підготовка		Розподіл тижневих годин за роками навчання та семестрами		
		годин	(1 ЕКТС 30 год.) кредитів	за семестрами			Всього	у тому числі				Виробнича практика	Педагогічна (асистентська) практика	1 р.н.		2 р.н.
				Екзамен	Залік	Курсова робота (проект)		Лекції	Лабораторні заняття	Практичні заняття (семінарські заняття)				семестр		
														1	2	3
											Кількість тижнів у семестрі					
											15	15	10			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
<b>ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ</b>																
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>																
OK 1	Управління бізнесом	120	4	1			60	30		30	60			4		
OK 2	Психологія управління	120	4	1		1	60	30		30	60			4		
OK 3	Ділова етика та соціальна відповідальність бізнесу	120	4	2			60	30		30	60				4	
OK 4	Методологія наукових досліджень	120	4	1			30	15		15	90			2		
<b>Всього</b>		<b>480</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>210</b>	<b>105</b>		<b>105</b>	<b>270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
<b>Вибіркові компоненти ОПП</b>																
<b>вільного вибору за уподобаннями студентів із загальноуніверситетського переліку дисциплін</b>																
ВКУ1	<i>Вибіркова дисципліна 1</i>	120	4		2		30	15		15	90				2	
ВКУ2	<i>Вибіркова дисципліна 2</i>	120	4		2		30	15		15	90				2	
<b>Всього</b>		<b>240</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>30</b>		<b>30</b>	<b>180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
<b>ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ</b>																
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>																
OK 5	Управління конкурентоспроможністю підприємства	120	4	1			60	30		30	60			4		
OK 6	Digital-менеджмент	120	4	1			45	15		30	75			3		

OK 7	Сучасні концепції управління	210	7	2	1		105	45		60	105			3	4	
OK 8	Управління проектами в організації	120	4	2		2	60	15		45	60				4	
OK 9	Управління якістю	120	4	1			60	30		30	60			4		
OK 10	Практична підготовка	390	13									390				
OK 11	Підготовка і захист магістерської кваліфікаційної роботи	420	14				21			21	399					
<b>Всього</b>		<b>1500</b>	<b>50</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>349</b>	<b>135</b>	<b>0</b>	<b>214</b>	<b>761</b>	<b>390</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<b>Вибіркові компоненти ОПП вільного вибору студента за спеціальністю:</b>																
<i>Блок 1 «Управління в різних організаційно-правових формах господарювання»</i>																
ВК 1.1	Антикризове управління підприємствами	120	4	2			30	15		15	90				2	
ВК 1.2	Управління ризиками та економічною безпекою	120	4	2			30	15		15	90				2	
ВК 1.3	Управління ланцюгами постачання	120	4	2			30	15		15	90				2	
ВК 1.4	Логістичний менеджмент	120	4	2			30	15		15	90				2	
ВК 1.5	Договірне право	120	4	2			30	15		15	90				2	
ВК 1.6	Комплексна система управління якістю продукції та послуг	120	4	2			30	15		15	90				2	
ВК 1.7	Корпоративне управління	120	4	2			30	15		15	90				2	
ВК 1.8	Управління діяльністю кооперативів	120	4	2			30	15		15	90				2	
ВК 1.9	Управління змінами	120	4	2			30	15		15	90				2	
<b>Всього за вибором за спеціальністю</b>		<b>480</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<i>Блок 2 «Енергетичний менеджмент»</i>																
ВК 2.1	Енерго- та ресурсозбереження в енергетиці	120	4	2			30	15	15		90				2	
ВК 2.2	Аналіз та експертиза проектів енергопостачання	120	4	2			30	15	15		90				2	
ВК 2.3	Основи енергоаудиту	120	4	2			30	15	15		90				2	
ВК 2.4	Методи аналізу енергоефективності систем енергоспоживання виробничих процесів	120	4	2			30	15	15		90				2	
ВК 2.5	Методи аналізу енергоефективності будівель	120	4	2			30	15	15		90				2	
ВК 2.6	Комбіновані системи енергозабезпечення локальних об'єктів	120	4	2			30	15	15		90				2	

ВК 2.7	Локальне устаткування для збору і обробки даних в системах енергоспоживання	120	4	2			30	15	15		90				2	
ВК 2.8	Програмно-технічні комплекси управління енергоспоживанням	120	4	2			30	15	15		90				2	
ВК 2.9	Інтернет речей у системах енергоспоживання	120	4	2			30	15	15		90				2	
<b>Всього за вибором за спеціальністю</b>		<b>480</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>120</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>360</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
<b>Кількість курсових робіт</b>						<b>2</b>										
<b>Кількість заліків</b>					<b>3</b>											
<b>Кількість екзаменів</b>				<b>13</b>												
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонентів</b>		<b>1980</b>	<b>66</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>559</b>	<b>240</b>	<b>0</b>	<b>319</b>	<b>1031</b>	<b>390</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Загальний обсяг вибіркових компонентів</b>		<b>720</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>90</b>	<b>540</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>
<b>Разом за ОПП</b>		<b>2700</b>	<b>90</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>739</b>	<b>330</b>	<b>0</b>	<b>409</b>	<b>1571</b>	<b>390</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>0</b>

### III. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

Навчальні дисципліни	Години	Кредити	%
1. Обов'язкові компоненти ОПП	1980	66	73
2. Вибіркові компоненти ОПП	720	24	27
<i>вільного вибору за уподобаннями студентів</i>	240	8	9
<i>вільного вибору за спеціальністю</i>	480	16	18
Разом за ОПП/ОНП	2700	90	100

### IV. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, ТИЖНІ

Рік навчання	Теоретичне навчання	Екзаменаційна сесія	Практична підготовка	Підготовка магістерської роботи	Атестація здобувачів	Канікули	Всього
1	30	6	-	4	-	12	52
2	0	1	8	6	1	-	16
Разом за ОПП	30	7	8	10	1	12	68

### V. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА

№	Вид практики	Семестр	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Виробнича практика за фахом	3	390	13	8

### VI. КУРСОВІ РОБОТИ І ПРОЕКТИ

№	Назва дисципліни	Години	Кредити	Курсова робота	Курсовий проєкт
1	Психологія управління	30	1	1	
2	Управління проєктами в організації	30	1		1

### VII. АТЕСТАЦІЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

№	Складова атестації	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Захист магістерської кваліфікаційної роботи	30	1	1