



Лектор навчальної
дисципліни
Контактна інформація
лектора (e-mail)
URL ЕНК на
навчальному порталі
НУБіП України

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління проєктами в організації»

Ступінь вищої освіти - Магістр
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»
Рік навчання 1 , семестр 2
Форма здобуття вищої освіти: денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС: 5 (у т. ч. курсова робота)
Мова викладання: українська

Патика Наталія Іванівна, доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського

n_patyka@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2874>

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни є формування у майбутніх фахівців комплексу теоретичних знань і практичних навичок щодо методології управління проєктами на усіх стадіях його життєвого циклу, опанування основними методичними засадами та інструментарієм, необхідними для успішного управління проєктами, а також набуття навичок їхньої адаптації до умов конкретних підприємств (організацій) і впровадження в практичну діяльність. Завданням навчальної дисципліни є теоретична і практична підготовка здобувачів вищої освіти з основних аспектів теорії управління проєктами, з'ясувати теоретико-методологічні засади проєктної діяльності підприємств і організацій за умов змінного ринкового середовища, а також практичного використання специфічних методів та інструментів у проєктному менеджменті; засвоїти суть, ознаки та переваги проєктної діяльності; загальну модель управління проєктами як систему взаємопов'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються та використовуються в ході виконання проєктів; набутти теоретичних знань і практичних навичок щодо основних функцій управління проєктами: організації, планування, координації, комунікації, контролю тощо та особливостей управління проєктною командою; опанувати методику постановки проєктного завдання, розробки робочої та організаційної структур проєкту, визначення проєктних затрат та необхідних ресурсів; оцінки виконання проєкту за основними критеріями його успішності та ефективності.

Компетентності навчальної дисципліни:

Інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК 2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК 2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК 9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК 10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

Програмні результати навчання навчальної дисципліни:

ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН 3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН 4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

ПРН 12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом), проєктом.

ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення проєкту, організації (підрозділу).

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
2 семестр				
Змістовий модуль 1				
Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами	1/2	Розуміти зміст управління проєктами та його переваги. Знати основні концепції, принципи, елементи та властивості проєкту й проєктного циклу. Вміти здійснювати класифікацію проєктів за різними ознаками.	Здача практичної роботи. Виконання самостійної роботи (в т. ч. в elearn). Розв'язок задач.	15
Тема 2. Основні форми організаційної структури проєктів	2/2	управління проєктами. Розуміти фази життєвого циклу проєкту в організації. Вміти обґрунтовувати вибір організаційних структур управління проєктом та декомпозицію робіт проєкту.		15
Тема 3. Методологічні основи планування та контролю проєкту	2/4			20

Тема	Години (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
Тема 4. Планування ресурсів, витрат та бюджету проекту	2/6	Володіти методологічними підходами до планування і контролю. Вміти управляти процесами закупівлі, поставками та запасами ресурсів. Здійснювати аналіз витрат проекту та джерел їх фінансування, розробляти кошторисну вартість проекту та обґрунтовувати його бюджет.		20
Тест до модуля 1				30
Разом за змістовим модулем 1				100
Змістовий модуль 2				
Тема 5. Сучасні підходи до контролю виконання проекту	2/4	Знати основні елементи контрольного циклу. Вміти застосовувати інструментарій контролю проектів, вимірювати та аналізувати показники виконання проекту. Знати вимоги до проектного менеджера та ознаки ефективного проектного менеджера. Вміти формувати проектною команду. Аналізувати склад та структуру проектною команди. Аналізувати склад та структуру проектною команди. Вміти здійснювати розподіл робіт між учасниками проекту, оцінювати ефективність групової взаємодії, обґрунтовувати методи управління проектною командою, виявляти джерела виникнення конфліктів та застосовувати різні інструменти їх розв'язання. Знати принципи оцінки ефективності проектних рішень. Володіти методикою розрахунку основних фінансових показників ефективності проекту.	Здача практичної роботи. Виконання самостійної роботи (в т. ч. в elearn). Опитування.	10
Тема 6. Управління персоналом та якістю у проектах	2/4			20
Тема 7. Стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття проектних рішень	2/6			20
Тема 8. Особливості прийняття проектних рішень в умовах динамічних змін. Управління ризиком проекту	2/4			20
Тест до модуля 2				30
Разом за змістовим модулем 2				100
Всього за навчальну роботу				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

- ерезін О. В., Безпарточний М. Г. *Управління проектами* : навч. посіб. Суми: Видавництво «Університетська книга», 2023. 272 с.
- лага Н. В. *Управління проектами* : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
- овгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. *Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика».* Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
- огачова Л. М., Логачова О. В. *Управління проектами* : навч. посіб. Суми : Видавництво «Університетська книга», 2023. 208 с.
- икитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. *Управління проектами: підручник.* Тернопіль : Західноукраїнський національний університет, 2021. 416 с.
- оздріна Л., Ящук В., Полотай О. *Управління проектами* : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2020. 432 с.
- етренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. *Управління проектами* : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.
- риймак В. М. *Управління проектами. Збірник кейсів* : навч. посіб. Київ : Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268с.
- азонець І. Л., Ковшун Н. Е. *Управління науковими проектами: навч. посіб.* Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с.
- орока П. М., Харченко В. В., Харченко Г. А. *Управління проектами інформатизації.* Підручник. Київ: ЦП «Компринт». 2021. 568 с.
- ковенко О. І. *Управління проектами та ризиками: навч. посіб.* Ніжин: Видавець ПП Лисенко М. М., 2019. 196 с.