

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ»



Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 3, семестр 6
Форма здобуття вищої освіти денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС: 7
Мова викладання: українська

Лектор навчальної дисципліни: Гавриш Оксана Миколаївна, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського НУБіП України
Контактна інформація лектора havrysh.o.m@nubip.edu.ua
URL ЕНК на навчальному порталі НУБіП України

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни «Менеджмент організацій» є формування у майбутніх фахівців комплексу теоретичних знань і практичних навичок щодо управління виробничими процесами у різних за формою та сферою господарювання організаціях; умов забезпечення результативності господарюючих структур; діагностики та проектування систем менеджменту, адекватних цілям і задачам ринкової економіки. Завдання навчальної дисципліни – теоретична і практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань актуальних проблем розвитку управління організацією, впливу на її діяльність чинників внутрішнього та зовнішнього середовища, життєвого циклу організації, типу організаційних структур та їх особливостей, специфіки управління підсистемами організації та оцінювання ефективності діяльності організацій.

Компетентності навчальної дисципліни

Інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ семінарські, практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
6 семестр				
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи менеджменту організацій				
Тема 1. Організація як об'єкт управління	2/4	Розуміти теоретичні основи менеджменту організацій. Знати етапи формування організації, її форми та підпорядкування;	Написання есе й рефератів відповідно до плану семінарських занять, виконання практичних робіт, проведення дискусій, виконання самостійної роботи (у т. ч. в elearn)	15
Тема 2. Системна модель менеджменту організації	2/4	характеристику системної моделі менеджменту організації; процес формування організаційного механізму менеджменту організацій; сутність та значення організаційного інжинірингу.		20
Тема 3. Організаційний механізм менеджменту організацій	4/4	Вміти визначати форму управління організації; здійснювати менеджмент організацій на основі системного підходу; формувати організаційний механізм менеджменту організацій; використовувати на практиці технологію побудови і розвитку організацій, засновану на інженерному підході.		20
Тема 4. Організаційний інжиніринг	2/4			15
Тест до модуля 1				30
Разом за змістовим модулем 1				100
Змістовий модуль 2. Управлінські моделі та система функціонального менеджменту				
Тема 5. Делегування повноважень в менеджменті	2/3	Розуміти сутність та значення управлінських моделей та системи функціонального менеджменту. Знати процес делегування повноважень в менеджменті; види та класифікацію управлінських моделей та технологій прийняття управлінських рішень;	Написання есе й рефератів відповідно до плану семінарських занять, виконання практичних робіт, проведення дискусій,	20
Тема 6. Управлінські моделі та технології прийняття управлінських рішень	2/4	сутність та значення системи функціонального менеджменту; особливості господарської діяльності та управління в різних організаційно-правових формах господарювання.		15

Тема 7. Система функціонального менеджменту	2/4	Вміти делегувати повноваження в менеджменті; використовувати на практиці управлінські моделі та технології прийняття управлінських рішень; визначати складові системи функціонального менеджменту; здійснювати аналіз господарської діяльності різних за формою та сферою діяльності суб'єктів господарювання.	виконання самостійної роботи (у т. ч. в elearn)	15
Тема 8. Особливості господарської діяльності та управління в різних організаційно-правових формах господарювання	4/4			20
Тест до модуля 2				30
Разом за змістовим модулем 2				100
Змістовий модуль 3. Ефективність менеджменту організацій				
Тема 9. Структура організації як чинник забезпечення її ефективності	2/4	Розуміти процес ефективності менеджменту організацій. Знати процес формування структури організації як чинника забезпечення її ефективності; особливості управління ризикозахисністю організації; основні принципи та показники визначення ефективності діяльності організації;	Написання есе й рефератів відповідно до плану семінарських занять, виконання практичних робіт, проведення дискусій, виконання самостійної роботи (у т. ч. в elearn)	20
Тема 10. Управління ризикозахисністю організації	2/4	процес здійснення контролю результативності діяльності підприємства.		15
Тема 11. Управління ефективністю діяльності організації	4/4	Вміти будувати структуру організації, визначати чинники забезпечення її ефективності; здійснювати на практиці управління ризикозахисністю організації; оцінювати ефективність діяльності організації та приймати відповідні управлінські рішення;		20
Тема 12. Контроль результативності діяльності підприємства	2/2	здійснювати контроль результативності діяльності підприємства та при необхідності використовувати коригуючі дії.		15
Тест до модуля 3				30
Разом за змістовим модулем 3				100
Всього за навчальну роботу				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, хвороба, сімейні обставини тощо)
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час контрольних (модульних) робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних девайсів). Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування й практика тощо) навчання може відбуватись індивідуально (у дистанційній формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів, заліків	
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Кубіцький С. О., Михайліченко М. В., Троян А. В. Управління організацією : навчальний посібник. Київ : ФОП Ямчинський О. В., 2021. 464 с.
2. Балановська Т. І., Михайліченко М. В., Троян А. В. Сучасні технології управління персоналом : навчальний посібник. Київ : ЦП «Компринт», 2020. 466 с.
3. Балановська Т. І., Троян А. В. Управління бізнесом : навч. посібник. Київ : НУБіП України, 2019. 401 с.
4. Білорус Т. В. Практикум з менеджменту: навчальний посібник. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2020. 185 с.
5. Гавриш О. М., Драмарецька К. П., Грозовський М. С. Роль корпоративної культури у мотивації персоналу підприємства. *Ефективна економіка*. 2021. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9715>.
6. Гавриш О. М., Пильнова В. П., Пісковець О. В. Інноваційне підприємництво: сутність, значення та проблеми в сучасних умовах функціонування. *Економіка та держава*. 2020. № 12. С. 109–113.
7. Гоголя О. П., Харченко Г. А. Практикум з менеджменту: навчальний посібник для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей 073 «Менеджмент» та 075 «Маркетинг». Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2022. 428 с.
8. Лугова В. М., Голубев С. М. Основи самоменеджменту та лідерства : навч. посіб. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 212 с.
9. Менеджмент : навчальний посібник. / Н. С. Краснокутська та ін. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. 231 с.
10. Національний класифікатор України. Класифікація видів економічної діяльності ДК 009:2010: наказ Держспоживстандарту України від 11 жовтня 2010 р. № 457. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>.
11. Петруня Ю. Є., Петруня В. Ю. Менеджмент. Практикум : навчальний посібник. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2019. 104 с.
12. Про захист від недобросовісної конкуренції: Закон України від 07.06.1996 р. № 236/96-ВР. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/236/96-%D0%B2%D1%80>.

13. Про захист економічної конкуренції: Закон України від 11.01.2001 р. № 2210-III. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2210-14>.

14. Про охорону прав на знаки для товарів і послуг: Закон України від 15.12.1993 р. № 3689-XII. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/3689-12>.

15. Про підприємництво: Закон України від 07.02.1991 р. № 698-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/698-12>.

16. Про рекламу: Закон України від 03.07.1996 р. № 270/96-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/270/96-%D0%B2%D1%80>.

17. Харченко Г. А., Гоголя О. П., Харченко В. В. Теорія організації: навч. посіб. Київ: «ЦП «Компринт», 2020. 453 с.

18. Balanovska T. I., Kharchenko H. A., Artiukh T. O. Management : Textbook. Kyiv : CP "Comprint ", 2021. 245 p.