



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ЛОГІСТИКА»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр  
Спеціальність: 073 «Менеджмент»  
Освітня програма «Менеджмент»  
Рік навчання: 3, семестр: 6  
Форма здобуття вищої освіти денна, заочна  
Кількість кредитів ЄКТС: 4  
Мова викладання: українська

Лектор навчальної  
дисципліни

Контактна інформація  
лектора

URL ЕНК на навчальному  
порталі НУБІП України

Резнік Надія Петрівна, доктор економічних наук, професор,  
професор кафедри менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського

e-mail: [nadya-reznik@ukr.net](mailto:nadya-reznik@ukr.net)

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1450>

### ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни «Логістика» є формування у майбутніх спеціалістів системних знань і розуміння концептуальних основ управління ланцюгами постачань, логістики, теорії й практики розвитку цього напрямку та набуття навичок самостійної роботи щодо засвоєння навчального матеріалу стосовно сучасних методів управління матеріальними та іншими потоками у нових умовах глобальної соціоекономічної реальності.

Актуальність дисципліни й різко зростаючий інтерес до її вивчення обумовлені потенційними можливостями підвищення ефективності функціонування систем міжнародної торгівлі, що відкриває використання логістичного підходу. Логістика дозволяє істотно скоротити часовий інтервал між придбанням сировини й напівфабрикатів і поставкою готового продукту споживачеві, сприяє різкому скороченню матеріальних запасів, прискорює процес одержання інформації, підвищує рівень сервісу.

Завдання дисципліни – набуття студентами глибоких теоретичних знань з питань концепції, стратегії та тактики логістики; опанування студентами методичним інструментарієм розроблення та реалізації завдань логістики; оволодіння навичками логістичного мислення та розроблення пропозицій щодо удосконалення логістичних систем і механізмів їх функціонування; набуття навичок оцінки економічної ефективності та наслідків здійснення логістичних рішень при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності.

### Компетентності навчальної дисципліни

#### *Інтегральна компетентність (ІК):*

✓ здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

#### *Загальні компетентності (ЗК):*

- ✓ ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
- ✓ ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
- ✓ ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
- ✓ ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
- ✓ ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

#### *Спеціальні (фахові) компетентності (СК):*

- ✓ СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організацій.
- ✓ СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
- ✓ СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

- ✓ СК 11. Здатність створювати та організувати ефективні комунікації в процесі управління.
- ✓ СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
- ✓ СК 16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проекти та організувати управління бізнес-процесами.

**Програмні результати навчання (ПРН):**

- ✓ ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
- ✓ ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
- ✓ ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

**СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Тема	Години (лекції, семінарські практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>Змістовний модуль 1. Теоретичні основи логістичного управління підприємствами</b>				
<b>Тема 1.</b> Логістика у ринковій економіці.	<b>2/2</b>	Розуміти основні поняття та категорії «логістика». Знати етапи розвитку логістики. Знати сучасні концепції логістики. Вміти визначати і описувати види і сфери макрологістика і мікрологістика; зовнішньої і внутрішньої логістики.	Обговорення і дискусія на основі вивченого лекційного матеріалу, самостійного опрацювання	<b>20</b>
<b>Тема 2.</b> Характеристика основних елементів логістики.	<b>4/4</b>	Знати основні етапи формування і розвитку логістичного каналу. Розуміти мету логістичної системи; властивості логістичних систем; межі логістичної системи. Розрізняти логістичні операції з матеріальним потоком; логістичні операції з інформаційним потоком. Знати який зв'язок основних логістичних функцій з логістичними операціями.	першоджерел та рекомендованих інформаційних джерел. Підготовка доповідей та презентацій до семінарського заняття, рефератів. Вирішення та обговорення ситуаційного завдання.	<b>10</b>
<b>Тема 3.</b> Технологічні процеси й управління матеріальними потоками в логістиці.	<b>2/2</b>	Розуміти суть єдиного технологічного процесу у логістиці. Знати класифікацію матеріальних потоків. Вміти застосовувати інструменти управління матеріальними потоками.	Виконання практичних завдань в elearn	<b>20</b>
<b>Тема 4.</b> Управління матеріальними потоками в логістичних системах.	<b>2/2</b>	Знати форми організації матеріально-технічного забезпечення і збуту в логістичних системах. Розуміти основні переваги централізації управління службами матеріально-технічного забезпечення і збуту. Знати мотиви створення запасів; види запасів.		<b>20</b>
<b>Тест до модуля 1</b>				<b>30</b>
<b>Разом за змістовним модулем 1</b>	<b>10/10</b>			<b>100</b>
<b>Змістовний модуль 2. Характеристика основних видів логістики</b>				

<b>Тема 5.</b> Логістика закупок та розміщення замовлень.	<b>4/4</b>	Знати мету закупівельної логістики; процес управління матеріальними потоками в закупівельній логістиці. Розуміти етапи вибору постачальника. Вміти аналізувати потенційних постачальників, оцінювати результати роботи з постачальниками.	Обговорення і дискусія на основі вивченого лекційного матеріалу, самостійного опрацювання першоджерел та рекомендованих інформаційних джерел.	<b>15</b>
<b>Тема 6.</b> Виробнича логістика.	<b>4/4</b>	Знати основні виробничі процеси, допоміжні виробничі процеси, обслуговуючі виробничі процеси.	Підготовка доповідей та презентацій до семінарського заняття, рефератів.	<b>15</b>
<b>Тема 7.</b> Розподільча логістика.	<b>4/4</b>	Розуміти склад завдань розподільчої логістики на мікро- та на макрорівнях. Знати переваги і недоліки залучення до збуту посередників; критерії вибору каналів розподілу; підходи до вибору каналу розподілу.	Вирішення та обговорення ситуаційного завдання.	<b>10</b>
<b>Тема 8.</b> Логістика складування.	<b>4/2</b>	Знати основне призначення складів; функції складів; види складів. Розуміти сутність логістичного процесу на складі.	Виконання практичних завдань в elearn	<b>10</b>
<b>Тема 9.</b> Транспортна логістика.	<b>2/4</b>	Знати завдання транспортної логістики; види транспорту. Розрізняти сучасні системи доставки вантажів та види тарифів.		<b>10</b>
<b>Тема 10.</b> Транспортно-експедиційні логістичні послуги.	<b>2/2</b>	Знати класифікацію транспортно-експедиційних послуг. Знати критерії вибору експедиторів і транспортно-експедиційних посередників.		<b>10</b>
<b>Тест до модуля 2</b>				<b>30</b>
<b>Разом за змістовним модулем 2</b>	<b>20/20</b>			<b>100</b>
<b>Всього за роботу</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього</b>				<b>100</b>

#### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, хвороба, сімейні обставини тощо)
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних (модульних) робіт та екзаменів заборонені (у т. ч. із використанням мобільних девайсів). Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування й практика тощо) навчання може відбуватись індивідуально (у дистанційній формі за погодженням із деканом факультету)

#### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів
90-100	Відмінно
74-89	Добре
60-73	Задовільно
0-59	Незадовільно

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Кобилюх О. Я., Гірна О. Б. Транспортна логістика: виклики пандемії COVID-19. The modern trends in the development of business social responsibility : IV International scientific conference (June 26th, 2020. Lisbon, Portugal). Riga, Latvia : Publishing House «Baltija Publishing», 2020. P. 58–62.
2. Посилкіна О. В., Баєва О. І., Сагайдак-Нікітюк Р. В., Онищенко Я. Г. Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків: НФаУ, 2018. 251 с.
3. Резнік Н. П. Логістика: навчальний посібник. Національний університет біоресурсів і природокористування України. Київ, 2021. 146 с.
4. Резнік Н.П., Малукало О.О. Суть та місце менеджменту у сфері логістики. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2021. № 3. С. 87-92. <http://ujae.org.ua/sut-ta-mistse-menedzhmentu-u-sferi-logistyky/>.
5. Резнік Н.П., Харчевнікова Л.С., Власюк В.В. Сутність управління ланцюгами поставок на підприємствах. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2021. № 3. С. 197-202. <http://ujae.org.ua/sutnist-upravlinnya-lantsyugamy-postavok-na-pidpryyemstvah/>.
6. Резнік Н.П., Харчевнікова Л.С., Пугачова В.Р. Проблеми та перспективи розвитку логістичного сектору в Україні. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2021. № 4. С. 29-35. <http://ujae.org.ua/problemy-ta-perspektyvy-rozvytku-logistychnogo-sektoru-v-ukrayini/>.
7. Резнік Н.П., Дивнич О.Д., Власюк В.В. Сучасні особливості аграрної логістики. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2021. №2. С. 55-59 <http://apie.org.ua/uk/publications-uk/2021-2/>.
8. Резнік Н.П., Кривобок К.В., Літвиненко А.О. Питання вибору розподільчих каналів і їх перетворення у збутові логістичні ланцюги. *Актуальні проблеми інноваційної економіки*. 2021. № 3. С. 20-26 <http://apie.org.ua/uk/publications-uk/2021-3/>.
9. Резнік Н.П., Чорненька Л.М., Тирінов А.В. Поняття та сутність матеріальних запасів у логістичній системі підприємства. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 6. С. 222-226 <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?cat=59>.
10. Резнік Н.П., Малукало О.О., Смігунова О.В. Передумови та тенденції розвитку міжнародної логістики. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 5. С. 139-143 <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=10682>.
11. Резнік Н.П., Півень А.В., Волошина О.П. Особливості логістичного сервісу. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2021. № 3. С. 304-309 <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/12/zmist-4.pdf>.
12. Резнік Н.П., Пугачова В.Р. Використання цифрових технологій в міжнародних ланцюгах поставок. *Молодий вчений*. 2021. № 12 (100). С. 283-288 <https://molodyivchenyi.ua/index.php/journal/article/view/2511/2497>.
13. Резнік Н.П., Чорненька Л.М., Кравцов О.Г. Особливості логістичного процесу на складі. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2022. № 1. С. 148-154 <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2022/03/vknu-es-2022-n-1-302.pdf>.
14. Резнік, Н., & Іванець, І. (2022). Використання RFID-технології в області логістики та управлінні ланцюгами постачань. Переваги та недоліки використання технології. *Молодий вчений*. 2 (102), 76-81. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2022-2-102-15>.
15. Nadiia Reznik, Alona Zahorodnia. (2022). Вплив цифровізації на інноваційне середовище суспільства. *Bioeconomics and agrarian business*. Том 13, № 1. DOI: [http://dx.doi.org/10.31548/bioeconomy13\(1\).2022.39-48](http://dx.doi.org/10.31548/bioeconomy13(1).2022.39-48)
16. Резнік, Н., & Боровик, Т. (2022). Митна справа та митна політика держави. *Молодий вчений*. 9 (109), 162-165. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2022-9-109-34>.
17. Резнік, Н., & Вербівський, С. (2022). Митне регулювання логістичних процесів в умовах цифровізації. *Молодий вчений*. 12 (112), 117-121. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2022-12-112-21>.
18. Резнік, Н., & Боштан, А. (2022). Особливості здійснення митного контролю в Україні у період війни. *Молодий вчений*. 11 (111), 103-107. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2022-11-111-22>.
19. Резнік Н. П., Городецька Т. Е., Степанова К. Г. Організація міжнародних залізничних перевезень. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2022. Том 7. № 2. С. 330 – 339.
20. Резнік, Н., & Становий, О. (2022). Конвенція про процедуру спільного транзиту – «Митний безвіз» чи додаткові ускладнення для митної системи України. *Молодий вчений*. 11

(111), 108-113. <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2022-11-111-23>.

21. Резнік Н. П., Руденко С. В., Пилипчук К. М. Основні характеристики поняття логістики і системи управління ланцюгами постачань. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 3. С. 95–102.
22. Резнік Н. П., Мариніна О. Л. «Зелена» логістика у бізнесі логістичних перевезень: перспективи та особливості розвитку «зеленої» логістики у бізнесі для України. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9. № 1. С. 62 – 66.
23. Резнік Н.П., Руденко С.В., Пилипчук К.М. Основні характеристики поняття логістики і системи управління ланцюгами постачань. *Innovation and Sustainability*. 2022. № 3. С. 95-102.
24. Седіков Д. В., Седікова І. О. Управління витратами у логістичних ланцюгах зернопереробних підприємств. *Східна Європа : економіка, бізнес та управління*. 2019. № 1 (18). С. 197-200.
25. Шишкін В. О., Бахметова Я. Ю. Перспективи використання логістичної стратегії як умова забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Modern Economics*. 2019. № 14. С. 296-300.
26. Військова логістика. URL: <https://oldiplus.ua/voennoye-nauki-i-bezopasnost/vijskova-logistika/> (дата звернення: 26.05.2022).
27. Відновлення ланцюгів постачань під час пандемії – план на сьогодні і майбутнє. URL: <https://logisticsukraine.com/tag> (дата звернення: 04.08.2020).
28. «Делівері»: тест карантинном на адаптивність пройдено. URL: <https://logist.fm/news/deliveri-testkarantinom-na-adaptivnist-proydeno> (дата звернення: 26.03.2021).
29. Можливості оптимізації бізнесу при 100% аутсорсингу логістики. URL: <https://logist.fm/publications/vozmozhnosti-optimizacii-biznesa-pri-100-autsorsingelogistiki> (дата звернення: 04.04.2021).
30. Німецькі дослідники прогнозують відновлення європейської логістики через 16 місяців. URL: <https://logist.fm/news/nimecki-doslidniki-prognozuyutvidnovlennya-ievropeyskoji-logistiki-cherez-16-misyacuiv> (дата звернення: 26.03.2020).
31. «Нова пошта» підбила підсумки першого півріччя 2020 року. URL: <https://logist.fm/news/novaposhta-pidbila-pidsumki-pershogo-pivrichchya-2020-roku> (дата звернення: 23.08.2020).
32. ТОП-10 інновацій, які змінять логістику в 2020 році. URL: <https://elnews.com.ua/uk/top-10-innovacij-yaki-zminyatlogistyku-v-2020-roczii> (дата звернення: 02.04.2021).
33. У Великобританії вдосконалюють систему доставки посилок. URL: <https://logist.fm/news/u-velikobritaniyi-vdoskonalyuyut-sistemu-dostavki-posilok> (дата звернення: 02.04.2021).
34. У світі зростає запит на зміну ланцюгів постачання. URL: <https://logist.fm/news/u-sviti-zrostaie-zaripna-zminu-lancyugiv-postachannya> (дата звернення: 07.04.2021).
35. «Цифрові двійники» – новий рівень розвитку ланцюгів постачання. URL: <https://logist.fm/news/cifrovi-dviyniki-noviy-riven-rozvitku-lancyugivpostachannya> (дата звернення: 10.04.2021).
36. Dr. Hannes Utikal. Optimizing global value chains through process excellence – contribution of academic partners to site development. URL: [https://www.infraserv.com/media/content/unternehmen/site\\_excellence\\_process/2015\\_site\\_excellence\\_forum/2015-OptimizingGlobalValueChains\\_\\_2-Prof-Dr-Utikal-ProfBayer\\_Site-Excellence.pdf](https://www.infraserv.com/media/content/unternehmen/site_excellence_process/2015_site_excellence_forum/2015-OptimizingGlobalValueChains__2-Prof-Dr-Utikal-ProfBayer_Site-Excellence.pdf) (дата звернення: 24.03.2021).
37. Fan X. Performance Evaluation for the Sustainable Supply Chain Management. URL: [https://www.intechopen.com/books/sustainable-supplychain\\_management/performance-evaluation-for-the-sustainable-supply-chain-management](https://www.intechopen.com/books/sustainable-supplychain_management/performance-evaluation-for-the-sustainable-supply-chain-management) (дата звернення: 24.03.2021).
38. Rfid enabling next generation supply chain today. URL: <https://fddocuments.in/document/rfid-enabling-next-generation-supply-chain-today.html>.
39. SCM vs Logistics [Електронний ресурс] Supply Chain and Quality Management Forum. Режим доступу: [http://www.12manage.com/i\\_sq.html](http://www.12manage.com/i_sq.html).
40. Difference between Logistics & Supply Chain [Електронний ресурс] P.A. Crosby // All experts questions and answers. 01.14.2008. Режим доступу: <http://en.allexperts.com/q/Logistics-Supply-Chain-2414/2008/1/Difference-LogisticsSupply-Chain.htm>.
41. <http://www.autosystems.com.ua> – інформаційно-пошукова система по підприємствах, фірмах і організаціях, які працюють на ринку України (Маркетинг термінал-2000).
42. <http://barhan.poll/ava.ua/marek/> – розділ маркетинг і реклама: теорія практичні поради.

43. <http://www.customs.gov.ua> (Державна митна служба України).
44. <http://www.dssu.gov.ua> (Державний комітет України з питань технічного регулювання та споживчої політики). Офіційні INTERNET сайти, законодавчі та нормативні акти, періодичні видання, статистичні дані.
45. Nadiia Reznik, Alona Zahorodnia, & Lyudmyla Chornenka. (2021). *Analysis of the logistics component of the economic security system of enterprises*. International Journal of Innovative Technologies in Economy. (4(36)). [https://doi.org/10.31435/rsglobal\\_ijite/30122021/7739](https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30122021/7739).
46. Reznik Nadiia P. and Hrechaniuk Liudmyla M. Justification of measures to improve the efficiency of logistics system management». AIP Conference Proceedings 2413. 040002 (2022) <https://doi.org/10.1063/5.0090406>.
47. Reznik N.P., Karpun O.V. Logistics: heading guide. National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine. Kiev, 2024. 140 p.