



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Стратегічне управління»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр

Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»

Освітня програма 281 «Публічне управління та адміністрування»

Рік навчання: 4, семестр: 7

Форма здобуття вищої освіти: денна

Кількість кредитів ЄКТС: 5

Мова викладання: українська

Лектор курсу

Контактна інформація
лектора (e-mail)
URL ЕНК на
навчальному порталі
НУБіП України

Гоголя Ольга Петрівна, кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського

e-mail: gogulya.o.p@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5144>

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни є формування у здобувачів вищої освіти сучасного управлінського мислення, системи теоретичних знань і практичних навичок стратегічного управління в органах публічної влади. Завданням початкової дисципліни є теоретична та практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань сутності основних понять і категорій стратегічного управління; формування знань щодо розробки стратегії інституцій публічного управління із врахуванням змін, що відбуваються у зовнішньому середовищі; розробки і ранжування пріоритетних і довгострокових цілей процесу публічного управління, які відповідають вимогам соціально-економічного розвитку; оцінки і критичного аналізу шляхів і можливостей досягнення пріоритетних цілей в існуючих та прогнозованих зовнішніх і внутрішніх умовах функціонування системи публічного управління; вибору і реалізації управлінських рішень, що забезпечують раціональне використання наявних ресурсів та ефективну адаптацію до неочікуваних змін; опрацювання практичних аспектів розроблення стратегій, стратегічних планів, проектів, програм публічних установ та організацій; засобів, механізмів та інструментарію стратегічного менеджменту інститутами громадянського суспільства; виробити уміння створення дієвої системи стратегічного менеджменту органу публічної влади та забезпечення її функціонування в динамічному середовищі.

Компетентності навчальної дисципліни:

Інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 6. Здатність працювати в команді.

ЗК 7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК 8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

СК 8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

СК 9. Здатність впроваджувати інноваційні технології.

СК 10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

СК 11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

Програмні результати навчання навчальної дисципліни:

ПРН 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

ПРН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

ПРН 14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

| Тема | Години (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські) | Результати навчання | Завдання | Оцінювання |
|---|---|---|--|-------------------|
| 7 семестр | | | | |
| Змістовий модуль 1 | | | | |
| Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління | 2/2 | Знати основні поняття та передумови розвитку теорії стратегічного управління. Розуміти гіпотези і завдання стратегічного управління. Розуміти причини необхідності використання концепції стратегічного менеджменту в системі управління органами публічної влади. Знати основні принципи стратегічного управління в органах публічної влади. Вміти визначати передумови прийняття стратегічних рішень. | Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання практичного завдання, самостійної роботи в elearn. | 10 |
| Тема 2. Особливості стратегічного управління в органах публічної влади | 2/2 | Знати рівні стратегічних рішень. Вміти виокремлювати характерні риси стратегій органів публічної влади. Знати основні етапи стратегічного управління: стратегічне планування, стратегічний аналіз; стратегічний вибір; реалізація стратегії. Знати сутність інструментів моделювання стратегічного розвитку органу публічної влади та вміти їх застосовувати у процесі стратегічного аналізу. | | 10 |
| Тема 3. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства | 4/4 | | | 15 |
| Тема 4. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії організації | 4/4 | | | 15 |
| Тема 5. Інструменти та технології моделювання стратегічного розвитку органів публічної влади | 4/4 | | | 20 |
| Тест до модуля 1 | | | | 30 |
| Разом за змістовим модулем 1 | | | | 100 |

| Змістовий модуль 2 | | | | |
|--|------------|--|--|------------|
| Тема 6. Стратегічне управління центральних органів державної влади | 6/6 | Знати особливості стратегічного управління на центральному рівні управління. Обґрунтовувати передумови запровадження стратегічного управління на центральному рівні в Україні. | Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання практичного завдання, самостійної роботи в elearn. | 25 |
| Тема 7. Стратегічне управління місцевих органів державної влади | 4/4 | Розуміти систему планування територіального розвитку в Україні та знати її складові. Вміти охарактеризувати державну стратегію регіонального розвитку. | | 25 |
| Тема 8. Стратегічний контроль та оцінювання стратегій в процесі стратегічних перетворень в органах публічного управління | 4/4 | Знати принципи сучасної політики регіонального розвитку в Україні. Знати суть та завдання стратегічного контролю. Вміти формувати систему стратегічного контролю. | | 20 |
| Тест до модуля 2 | | | | 30 |
| Разом за змістовим модулем 2 | | | | 100 |
| Всього за навчальну роботу | | | | 70 |
| Екзамен | | | | 30 |
| Всього за курс | | | | 100 |

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

| | |
|---|--|
| <i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i> | Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу викладачів, які забезпечують курс, за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний). |
| <i>Політика щодо академічної доброчесності:</i> | Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових контрольних робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Самостійні роботи у вигляді рефератів, доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела. |
| <i>Політика щодо відвідування:</i> | Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу). |

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка національна за результати складання екзаменів |
|---|---|
| 90-100 | відмінно |
| 74-89 | добре |
| 60-73 | задовільно |
| 0-59 | незадовільно |

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Балановська Т. І., Гогуля О. П., Кубіцький С. О., Михайліченко М. В., Троян А. В. Управління організацією: навчальний посібник. Київ: ФОП Ямчинський О. В., 2021. 464 с.
2. Буднік М. М., Невертій Г. С., Курилова Н. М. Стратегічне управління: навчальний посібник. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 292 с.
3. Галушка З. І., Лусте О. О. Стратегії розвитку бізнесу: навчальний посібник. Чернівці. ЧНУ, 2020. 340 с.
4. Гогуля О. П., Харченко Г. А. Методичні вказівки та основні вимоги щодо виконання практичних і самостійних робіт з дисципліни «Стратегічне управління» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ, 2023. 105 с.
5. Дикань В. Л., Зубенко В. О., Маковоз О. В., Токмакова І. В., Шраменко О. В. Стратегічне управління: навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури», 2019. 272 с.
6. Кравченко О. І. Стратегічне управління в сфері публічного управління та адміністрування : навчально-методичний посібник. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2019. 138 с.
7. Основи публічного адміністрування: навч. посіб. / Ю. П. Битяк та ін. ; за ред. Н.П. Матюхіної. Харків : Право, 2018. 172 с.
8. Сментина Н.В., Фіалковська А.А. Стратегічне планування місцевого розвитку: навчальний посібник. Київ: ФОП Гуляєва В.М., 2019. 244 с.
9. Стратегічне управління та політичне прогнозування в публічній сфері : навч. посіб. С. О. Телешун, І. В. Рейтерович, С. В. Ситник, О. Г. Пужкал та ін. ; за ред. С. О. Телешуна. Київ: НАДУ, 2018. 192 с.
10. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: підручник. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.