

## ПРОТОКОЛ № 9

засідання Ради роботодавців Навчально-наукового інституту  
неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і  
природокористування України  
в рамках проведення круглого столу,  
приуроченого до Дня Державної служби  
«Від теорії до практики в управлінні та врядуванні»  
від 21 червня 2022 р. *(on-line)*.

**ПРИСУТНІ:** Бакун Юрій Олександрович, Бондар Юрій Миколайович, Ващенко Юлія Олександрівна, Вержиховський Олександр Мар'янович, Грицяк Наталія Василівна, Довбіус Інна Олександрівна, Дідух Марія Миколаївна, Жемойда Олександр Віталійович, Клебанова Людмила Геннадіївна, Корінець Роман Ярославович, Краснолуцький Олександр Васильович, Кудінова Наталія Петрівна, Латанюк Наталія Вікторівна, Лещенко Оксана Володимирівна, Лещенко Роман Миколайович, Лутак Віталій Анатолійович, Метелева Інна Дмитрівна, Самосуд Світлана Василівна, Старинець Олександр Георгійович, Цикаленко Тамара Вікторівна, Фурсенко Іван Миколайович, Юхновський Олег Іванович, Шевченко Ольга Петрівна.

**ЗАПРОШЕНІ:** Бойко Олена, Васильєва Олександра, Войтович Олег, Горбата Людмила, Дзьоба Тарас, Довгаль Костянтин, Драган Іван, Дячок Олег, Ємченко Максим, Замідра Сергій, Лактіонова Олена, Морозов Олександр, Ковтун Тетяна, Корогод Олена, Пивоваров Андрій, Сизон Володимир, Стрійчак-Ковальська Анна, Хаджирадева Світлана, Шкураков Сергій, Якобчук Валентина.

Членів ради-34  
Присутні-24  
Запрошені - 20

### ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

1. Формування сучасного освітнього середовища на засадах практикоорієнтованого та компетентнісного підходів для підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

2. Про оновлення складу Ради роботодавців ННІ неперервної освіти і туризму НУБіП України (секція «Публічне управління та менеджмент»).

3. Пропозиції щодо відкриття в 2023 році освітньо-професійної програми «Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю» освітнього ступеня «Магістр» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

4. Різне.

1. Формування сучасного освітнього середовища на засадах практикоорієнтованого та компетентнісного підходів для підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

**ВИСТУПИЛИ:** Модератором пленарного засідання: “Формування сучасного освітнього середовища на засадах практикоорієнтованого та компетентнісного підходів для підготовки здобувачів вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» виступив, приуроченому до Дня державної служби, в.о. завідувача кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва НУБіП України, доктор наук з державного управління **С.М. Приліпко**.

Відкриваючи поважне зібрання, на яке завітали роботодавці, представники органів державної влади та органів місцевого самоврядування, народні депутати України, представники академічної спільноти з різних закладів вищої освіти, аспіранти та студенти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» в.о. директора ННІ неперервної освіти і туризму, д.ю.н., професор Іван Гриценко окреслив важливість та актуальність такої зустрічі й зауважив про необхідність рівнятися на кращі практики підготовки публічних службовців, зокрема, підготовку управлінців у Гарвардському університеті, націлену на практичне вирішення актуальних проблемних питань управління.

**Хаджирадева Світлана**, керівник Центру оцінювання кандидатів на зайняття посад державної служби Української школи урядування, міжнародний експерт з фахової підготовки публічних службовців, д.держ.упр., професор, яка свою доповідь сконцентрувала на сучасних трендах професіоналізації публічних службовців, зауваживши, що, по-перше, здобувачі вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» повинні демонструвати цінності державної служби, оскільки війна показала, що ті публічні службовці, які продемонстрували патріотизм, альтруїзм, пріоритет колективного над особистим, змогли зорганізувати людей і акумулювати ресурси й вберегти територіальні громади і людей від рашистської навали. А ті публічні службовці, які не є носіями цінностей державної служби - полишили громади і стали колаборантами.

По-друге, випускники за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» повинні демонструвати навички з: комплексного багаторівневого вирішення проблем; сформованого критичного мислення; креативності; уміння керувати та взаємодіяти з людьми; проявляти інтелект (EQ); формувати власну думку та відстоювати її; вміння вести переговори і приймати управлінські рішення; проявляти когнітивну гнучкість. Цього можна досягнути завдяки впровадженню нових підходів до організації освітнього процесу, які показали свою результативність у провідних університетах світу.

Народний депутат України VIII скликання, провідний експерт з децентралізації, кандидат наук з державного управління **Бойко Олена** акцентувала увагу учасників на готовності до змін, які відбуваються та будуть відбуватися в публічному управлінні та адмініструванні, а також зауважила на необхідності формування навичок у студентів, які пов'язані з розвитком лідерських якостей.

**Васильєва Олександра**, д.держ.упр., професор, експерт з питань публічного управління (служби в органах місцевого самоврядування) Програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) представила присутнім інструменти та механізми управління, завдяки яким можна забезпечити належне управління ресурсами територіальної громади, стимулювати місцеву економіку та активізацію залучення населення до управління місцевими справами, а також акцентувала увагу, що дисципліни освітньої програми повинні формувати у майбутніх публічних службовців вміння розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування, тобто навчання повинно бути практикоорієнтованим.

**Драган Іван**, завідувач кафедри економічної безпеки, публічного управління та адміністрування Державного університету «Житомирська політехніка», д.держ. упр., професор поділився досвідом підготовки публічних службовців у їхньому університеті та сконцентрувався на обґрунтуванні необхідності посилення знань у безпековій сфері, зокрема забезпеченні регіональної, продовольчої, екологічної безпеки тощо.

У продовження обговорення професійних компетентностей, які необхідні для сучасних публічних службовців, на панельній дискусії на тему *«Актуальні питання публічного управління та адміністрування в умовах сучасних викликів та загроз»* відбулося професійне обговорення освітніх програм за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» за трьома рівнями вищої освіти, які представили гаранті програм, доктори наук з державного управління **Сергій Приліпко**, **Володимир Олійник** та **Ірина Гриценко**.

Роботодавці ННІ неперервної освіти і туризму, науково-педагогічні працівники, аспіранти та студенти представили своє бачення вирішення актуальних питань публічного управління та адміністрування.

Вирішення актуальних питань через призму підготовки публічних службовців представили зокрема аспіранти **Тетяна Ковтун, Анна Стрійчак-Ковальська, Сергій Замідра та Олена Лактіонова**.

Здобувачі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» поділилися своїми враженнями про набуття в університеті нових навичок, необхідних для виконання професійних обов'язків публічних службовців.

Серед низки доповідей студентів варто виокремити ті, які по новому розкривають актуальність вивчення теорій державного управління для формування компетентностей і цінностей державної служби та розуміння динамічних процесів, що відбуваються у державному управлінні. Зокрема, **Олена Сіленко** представила доповідь на тему «*Теологічна теорія: моральні та розумові чесноти - основа поведінки людини*», **Каміла Можаровська** розповіла про «*Актуальність теологічної теорії для відбору кадрів в органи публічної влади сучасної України*», **Анастасія Дебкова** презентувала доповідь: «*Визначення цінностей та цілей в публічному адмініструванні*», **Валерія Степанова** розповіла про державу як природний продукт розвитку суспільних відносин. Сучасні виклики в публічному управлінні в умовах воєнного стану та шляхи розв'язання суспільних проблем представили **Михайло Павленко, Вікторія Грицай** та інші. Ці та інші доповіді сформовано у збірник матеріалів II Всеукраїнського круглого столу «Від теорії до практики в управлінні та врядуванні».

**Богдан Мисник**, голова студентської організації ННІ неперервної освіти і туризму, староста 2 курсу бакалаврів за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» у своєму виступі окреслив побажання студентів щодо удосконалення освітнього процесу за освітніми програмами «Публічне управління та адміністрування», зокрема зауважив, що у зв'язку з необхідністю подання документу, що засвідчує рівень володіння іноземною мовою, щонайменше на рівні B2, для призначення на керівну посаду державної служби, необхідно посилити рівень викладання іноземної мови за професійним спрямуванням. Крім того, Україна поступово переходить у формат держави у смартфоні, впровадила електронний документообіг, тобто, для успішного працевлаштування необхідно виходити з університету з навичками роботи в діючих електронних реєстрах, тому, є прохання, залучити до викладання дисциплін з комп'ютерних технологій виключно практиків. А триваюча в Україні війна вимагає розвитку у майбутніх публічних службовців навичок з психологічної підтримки населення, тому є пропозиція посилити дисципліни з психології управління.

**Людмила Горбата**, начальник відділу взаємодії з органами місцевого самоврядування, моніторингу та позапланового контролю закладів освіти управління Державної служби якості освіти у Київській області, доктор філософії з публічного управління та адміністрування, випускниця НУБіП України за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» окреслила важливість таких комунікативних заходів за участю стейкхолдерів для підвищення якості надання освітніх послуг та сконцентрувала свій виступ на обґрунтуванні необхідності посилення мовних компетентностей студентів, зокрема знанні іноземної мови й наголосила на осучасненні змістовного наповнення дисциплін, які розвивають стресостійкість, адаптивність, вчать використовувати методи психосоціальної підтримки.

Роботодавці, науковці, студенти, аспіранти та випускники за підсумками II Всеукраїнського круглого столу «Від теорії до практики в управлінні та врядуванні» напрацювали рекомендації, які необхідно внести в освітні програми та домовилися й надалі у єдності та згуртованості забезпечувати безперервність співпраці науки для практики, практики для науки.

УХВАЛИЛИ:

1. Інформацію виступаючих взяти до відома.
2. Продовжити практику проведення Всеукраїнського круглого столу «Від теорії до практики в управлінні та врядуванні» і в наступному.

ГОЛОСУВАЛИ:

ЗА-24

ПРОТИ-0  
УТРИМАЛИСЬ -0

2. Про оновлення складу Ради роботодавців ННІ неперервної освіти і туризму НУБіП України (секція «Публічне управління та менеджмент»).

**ВИСТУПИЛИ:** **Грицяк Наталія Василівна**, завідувач сектору аналітичної роботи Національного агентства України з питань державної служби, яка зазначила необхідність оновлення складу Ради роботодавців ННІ неперервної освіти і туризму (секція «Публічне управління та менеджмент») з метою удосконалення організації освітнього процесу в частині оптимізації комплексу навчальних дисциплін, а також практичної підготовки здобувачів вищої освіти, зокрема за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

**УХВАЛИЛИ:**

1. Інформацію виступаючого взяти до відома.
2. Оновити склад роботодавців ННІ неперервної освіти і туризму НУБіП України (секція «Публічне управління та менеджмент») (додаток 1).
3. Пропозиції щодо відкриття в 2023 році освітньо-професійної програми «Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю» освітнього ступеня «Магістр» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

**ВИСТУПИЛИ:** Голова ради роботодавців **Роман Корінець**, який запропонував розглянути пропозицію створення в 2023 році нової освітньо-професійної програми «Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю» освітнього ступеня «Магістр» зі спеціальності 073 «Менеджмент». Міжнародний досвід засвідчує, що інновації дуже тісно пов'язані з консалтингом. Прикладом може слугувати європейська Agricultural Knowledge and Innovation Systems (AKIS) - Система сільськогосподарських знань та інновацій, що створена для стимулювання потоків інновацій і знань по всій Європі. Гарант ОПП «Управління інноваційною діяльністю» проф. Ольга Витвицька має значний досвід в цій діяльності.

**Ольга Шевченко, Олександр Старинець, Олег Юхновський** з позицій Держпродспоживслужби, Комітету аграрної та земельної політики Міністерства аграрної політики та продовольства, фермерів, вимог сьогодення підтримали дану пропозицію, щодо можливості приєднати до інноваційної консалтингової діяльності і створення нової освітньо-професійної програми «Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю».

**УХВАЛИЛИ:**

1. Інформацію виступаючих взяти до відома.
2. Розглянути на засіданні кафедри пропозиції ради роботодавців щодо відкриття в 2023 році освітньо-професійної програми «Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю» освітнього ступеня «Магістр» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

**ГОЛОСУВАЛИ: 3А-24**

**ПРОТИ-0 УТРИМАЛИСЬ -0**

4. Різне.

Голова Ради роботодавців ННІ  
неперервної освіти і туризму

Секретар



Р.Я. Корінець

В.В. Олійник

**Рада роботодавців  
ННІ неперервної освіти і туризму НУБіП України**

**Секція «Публічне управління та менеджмент»:**

1. Вержиховський Олександр Мар'янович, директор департаменту з питань безпеки життєдіяльності, охорони навколишнього природного середовища та агропромислового комплексу Секретаріату Кабінету Міністрів України.
2. Горбата Людмила Петрівна, начальник відділу взаємодії з органами місцевого самоврядування, моніторингу та позапланового контролю закладів освіти Національної служби якості вищої освіти в Київській області, випускниця ОНП 281 «Публічне управління та адміністрування» НУБіП України, доктор філософії.
3. Грицяк Наталія Василівна, завідувач сектору аналітичної роботи Національного агентства України з питань державної служби.
4. Дідух Марія Миколаївна, директор Громадської спілки «Всеукраїнський аграрний форум», випускниця магістратури НУБіП України за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», заступник Голови Ради роботодавців ННІ неперервної освіти і туризму, *голова секції*.
5. Жемойда Олександр Віталійович, директор департаменту багатосторонніх та двосторонніх торговельних угод Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України.
6. Замідра Сергій Володимирович, перший заступник голови Всеукраїнської асоціації громад, депутат Немішайської селищної ради (Київська область).
7. Клебанова Людмила Генадіївна, голова правління Всеукраїнської громадської організації «Рада жінок-фермерів України».
8. Краснолуцький Олександр Васильович, заступник Міністра захисту довкілля та природних ресурсів України.
9. Лещенко Оксана Володимирівна, заступник начальника управління – начальник відділу здійснення державного контролю за додержанням земельного законодавства та оперативного реагування Управління з контролю за використанням та охороною земель Головного управління Держгеокадастру у Полтавській області, випускниця магістратури НУБіП України за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».
10. Метелева Інна Дмитрівна, Українська асоціація фінтех та інноваційних компаній, заступниця голови правління з AgriFoodTech.
11. Пінчук Олексій Ігорович, начальник Управління міжнародних відносин Міністерства аграрної політики та продовольства України.
12. Самосуд Світлана Василівна, голова профспілки працівників агропромислового комплексу України.
13. Старинець Олександр Георгійович, керівник секретаріату Комітету Верховної Ради України з питань аграрної та земельної політики.
14. Цикаленко Тамара Вікторівна, випускниця магістратури НУБіП України за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», голова органу самоорганізації населення «Голосієво».
15. Шевченко Ольга Петрівна, заступник голови Державної служби України з питань безпечності харчових продуктів та захисту споживачів.
16. Юхновський Олег Іванович, голова комітету підприємців агропромислового комплексу при Торгово-промисловій палаті України.