



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Технології прийняття управлінських рішень»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр

Спеціальність **281 Публічне управління та адміністрування**

Освітня програма “Публічне управління та адміністрування”

Рік навчання 2, семестр 4

Форма навчання денна

Кількість кредитів ЄКТС 5

Мова викладання українська

Лектор курсу

Професор кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, д.політ.н., професор Семенченко Федір Григорович

Контактна інформація лектора (e-mail)

semenchenko.fedor@gmail.com

Сторінка курсу в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4744>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення дисципліни є формування компетенцій професійної діяльності у сфері управління, оволодіння технологією прийняття ефективних управлінських рішень в обсязі класифікаційних вимог до фахівця.

Завдання полягає у ознайомленні студентів з основами теорії та практики управління, проблемами оцінки та обліку економічного ризику в умовах ринкових відносин; ознайомлення з, прийнятою в всесвітній практиці, теорією прийняття управлінських рішень для пошуку різних шляхів при вирішенні проблем; вивчення теоретичних основ та методологічних підходів у галузі ідентифікації проблем прийняття управлінських рішень; вивчення найбільш типових прикладів моделювання та вимірювання економічного ризику в процесі прийняття управлінських рішень; особливості прийняття програмно - цільових державно – управлінських рішень; прийняття управлінських рішень в органах виконавчої влади; прийняття нормативно – правових державно – управлінських рішень; оцінювання ефективності та результативності методів удосконалення комунікації під час прийняття управлінських рішень.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
Дисципліна вивчається 1 семестр				
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні засади прийняття управлінських рішень				
Тема 1. Сутність, природа і класифікація управлінських рішень.	2/2	Знати: загальні основи прийняття управлінських рішень та їх характеристики	Після вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2

Тема	Години (лекції/практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
		Вміти застосовувати категорії прийняття управлінських рішень.	У складі робочої групи обговорити проблеми, проявити активність під час пошуку шляхів прийняття управлінського рішення	8
Тема 2. Технологія і організація процесу ухвалення управлінських рішень.	2/2	Знати: етапи прийняття управлінського рішення.	Після вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2
		Вміти: використовувати технології процесу ухвалення управлінського рішення.	Розробити схему ухвалення управлінського рішення	8
Тема 3. Людський фактор у процесі прийняття управлінських рішень.	2/2	Знати: особистісні фактори, що впливають на процес прийняття управлінських рішень	Після вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2
		Вміти: застосовувати основні підходи до вдосконалення систем технології прийняття управлінських рішень	Оцінити типи рішень залежно від співвідношення зусиль керівника (менеджера) на стадіях розробки і критики альтернатив: інертні, обережні, врівноважені, ризиковані й імпульсивні	8
Тема 4. Психологічні аспекти ухвалення рішень.	2/2	Знати: психологічні феномени процесу ухвалення управлінських рішень	Після вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2

Тема	Години (лекції/практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
		Вміти: формувати основні психологічні рекомендації щодо розв'язання проблеми прийняття управлінських рішень	Обрати основні етапи процесу підготовки до розробки управлінського рішення	8
Тема 5. Класифікація методів прийняття управлінських рішень.	2/2	Знати: основні труднощі, поняття та цілі методів прийняття управлінських рішень.	Після вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2
		Вміти: приймати управлінські рішення в умовах недостатньої інформації і вигідності.	Підготувати: управлінське рішення в умовах інфляції	8
Тема 6. Моделі та методи прийняття оптимальних управлінських рішень.	4/4	Знати: особливості використання моделей для прийняття управлінських рішень	Після вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2
		Вміти: використовувати моделювання у процесі підготовки управлінського рішення	Підготувати опис шляхів вдосконалення аналітичних методів і методологію їх застосування в обґрунтуванні та прийнятті управлінського рішення	8
Тема 7. Якість та ефективність управлінських рішень.	2/2	Знати: чинники, що впливають на якість прийняття управлінських рішень.	Після вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2
		Вміти: робити оцінку	Обґрунтувати	8

Тема	Години (лекції/практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
		ефективності прийняття управлінського рішення	прийняття управлінського рішення як фактор ефективності системи менеджменту	
			Проміжна атестація	30
Всього за змістовий модуль 1				100
Змістовий модуль 2. Практичне застосування методів теорії прийняття рішень				
Тема 8. Ухвалення рішень в умовах ризику.	4/4	Знати: зони ризику при ухваленні управлінського рішення в умовах ризику	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2
		Вміти: характеризувати функції граничної доходності і граничних витрат при розробці управлінських рішень	Скласти 20 тестових завдань з термінології, використовуючи спеціальну літературу	8
Тема 9. Реалізація рішень.	2/2	Знати: процедури прийняття програмно - цільових державно – управлінських рішень;	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2
		Вміти: розробляти план дій успішної реалізації управлінських рішень	Ознайомитися з організаційним механізмом реалізації управлінського рішення	8
Тема 10. Управлінські рішення у сфері інноваційної діяльності	4/4	Знати: природу виникнення інноваційних можливостей у сфері прийняття управлінських рішень	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	4

Тема	Години (лекції/практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
		Вміти: розкривати сутність управлінського рішення у сфері інноваційної діяльності	Ознайомитися з інноваційним процесом компанії Microsoft	16
Тема 11. Прийняття рішень у сфері управління персоналом.	4/4	Знати: суть прийняття управлінських рішень стосовно якісної та кількісної структури кадрів	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	4
		Вміти: працювати у команді над пошуком управлінських рішень	Проаналізувати критерії прийняття рішень щодо персоналу	16
Тема 12. Контроль реалізації управлінських рішень	2/2	Знати: основи контролю реалізації управлінських рішень	Після самостійного вивчення теми в електронному курсі eLearn підготувати відповіді на 10 запитань для самоконтролю.	2
		Вміти: використовувати основні інструменти організації контролю реалізації управлінських рішень	Зробити обґрунтування необхідності автоматизації процесу прийняття планування й синтезу управлінських рішень	8
			Проміжна атестація	30
Всього за змістовий модуль 2				100
Всього за семестр				70
Залік				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Виконані завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається з дозволу лектора за наявності поважних причин.
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час проведення поточного модульного контролю та заліку заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки рефератів на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба) навчання може відбуватись індивідуально за погодженням із директором ННІ неперервної освіти і туризму.

Оцінювання відбувається згідно Положення про екзамени та заліки у Національному університеті біоресурсів і природокористування України, затвердженого вченою радою НУБіП України. Після проведення проміжних атестацій із змістових модулів і визначення їх рейтингових оцінок визначається рейтинг здобувача вищої освіти з навчальної роботи **РНР** (не більше 70 балів). Для визначення рейтингу студента із засвоєння дисципліни **РДИС** (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента з навчальної роботи **РНР** (до 70 балів): **Р ДИС = Р НР + Р АТ** .

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СЛУХАЧІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано