



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «МЕНЕДЖМЕНТ НА ДЕРЕВООБРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр  
Спеціальність 187 – Деревообробні та меблеві технології  
Освітня програма «Деревообробні та меблеві технології»  
Рік навчання 4, семестр 7  
Форма навчання денна  
Кількість кредитів ЄКТС 4  
Мова викладання українська

Викладачі курсу



Контактна інформація  
лектора (e-mail)

Домашовець Галина Степанівна, к.с.-г.н., доцент кафедри  
кафедра таксації лісу та лісового менеджменту,  
корпус 1, к. 61, тел. 527-81-53  
e-mail [domashovets@nubip.edu.ua](mailto:domashovets@nubip.edu.ua)

Сторінка курсу на  
платформі Moodle

ЕНК: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=868>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Вивчення навчальних матеріалів дисципліни сприяє отриманню майбутніми бакалаврами Деревообробних та меблевих технологій відповідного рівня теоретичних знань, формування і розвиток спеціальних вмінь, практичних навичок застосування системного підходу до управління деревообробними підприємствами з метою успішного здійснення професійної організації роботи та прийняття управлінських рішень щодо діяльності деревообробного підприємства в конкурентному середовищі.

#### **Навчальна дисципліна забезпечує формування загальних компетентностей:**

ЗК 2. Знання на практиці. Здатність застосовувати отримані загальні знання принципів організації основних виробничих потоків для розв'язання виробничих задач.

ЗК 6. Знання та розуміння предметної області та розуміння професії. Здатність застосовувати базові теоретичні знання при постановці і вирішенні професійних завдань.

ЗК 8. Здатність спілкуватися рідною мовою як усно, так письмово.

ЗК 10. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми, які виникають у виробництві на будь-якому етапі технологічного потоку.

#### **спеціальних (фахових) компетентностей:**

СК 3. Навички комп'ютерного проектування. Здатність використовувати інформаційні технології для проектування виробів з деревини чи цеху на підприємстві.

СК 5. Обчислювально-проектувальні навички. Здатність розробляти робочу проектну, технічну й технологічну документацію, та оформляти її згідно вимогами чинних нормативно-технічних документів.

СК 8. Проекувальна. Здатність застосовувати теоретичні знання та практичні навички при проектуванні технологічних процесів та технологічного оснащення за різних організаційно-технічних умов у деревообробних цехах. Здатність використовувати інформаційні технології для автоматизації розробки технологічних процесів та комплектів технологічної документації.

**У результаті вивчення навчальної дисципліни студент набуде певні програмні результати навчання, а саме:**

### **Професійна самоорганізація та використання інформаційних технологій**

ПРН8. Розраховувати, проектувати, досліджувати об'єкти виробництва, технологій їх виготовлення, проводити маркетинговий аналіз.

ПРН22. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

### **СТРУКТУРА КУРСУ**

Тема	Години (лекції/практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>Модуль 1</b>				
Поняття і сутність менеджменту. Історія розвитку менеджменту.	4/2	Знати основні поняття та сутність менеджменту. Вміти використовувати набуті навички та теоретичні знання з менеджменту для прийняття управлінських рішень. Оперативно впливати на розвиток об'єкта управління на основі методів ситуаційного управління.	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (неформальна онлайн освіта на основі МВОК)	5  5
Організація як об'єкт управління.	2/2	Знати термінологію, види підприємств за основними класифікаційними ознаками; аналізувати форми підприємницької діяльності; формулювати місію та цілі підприємства; визначати функції та напрямки його діяльності, аналізувати середовище функціонування підприємства та його конкурентну позицію.	Тестування за темою  Виконання практичних робіт  Виконання самостійної роботи (неформальна онлайн освіта на основі МВОК)	5  10  5
Управлінські рішення	4/2	Знати термінологію, адмініструвати ефективні технології прийняття управлінських рішень. Належно використовувати цифрову і статистичну інформацію, отриману з першоджерел, вторинних джерел, вміти візуалізувати різні види інформації. Здійснювати пошук і генерацію нових ідей в процесі прийняття управлінських рішень, збирати та обробляти первинну інформацію, аналізувати статистичну інформацію, виявляти загальні тенденції, узагальнювати та структурувати матеріал під час роботи,. Використовувати наукові публікації, методичні розробки, інформацію про практичний досвід підприємств при прийнятті управлінських рішень. Приймати стратегічні й оперативні	Тестування за темою  Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (неформальна онлайн освіта на основі МВОК)	5  20  5

		управлінські рішення на базі результатів фінансового аналізу та ринкових прогнозів. Узагальнювати отримані результати дослідження, розробляти проекти, готувати звіти та огляди.		
Модульний контроль			Підсумковий тест в ЕНК	40
Всього				100
Модуль 2				
Функції менеджменту. Загальні функції менеджменту	10/3	Знати термінологію. Вміти прогнозувати параметри середовища функціонування підприємства, їх вплив на організацію; наслідки внесення змін в організаційні структури; на процеси прийняття управлінських рішень. Розробляти стратегію ринкової поведінки підприємства. Застосовувати сценарне планування для коригування ринкової поведінки. Планувати очікувані результати та показники діяльності підприємства та ресурси для забезпечення діяльності підприємства. Здійснювати моніторинг досягнення цілей і реалізації стратегії ринкової поведінки підприємства, виконання планів, проектів і програм. Контролювати основні показники діяльності підприємства. Коригувати цілі, стратегії, плани діяльності підприємства відповідно змінам на конкурентному ринку; коригувати поведінку людей в організації.	Тестування за темою	5
			Виконання практичних робіт	10
			Виконання самостійної роботи (неформальна онлайн освіта на основі МВОК)	5
Лідерство	4/2	Вміти фахово самоорганізовуватись, залежно від домінуючого типу поведінки в колективі та ефективно використовувати новітні технології для організації колективної роботи. Обирати ефективний стиль лідерства. Забезпечувати ефективну комунікацію в організації та ефективний зворотний зв'язок у процесі командної роботи. Координувати діяльність учасників команди та обмін інформацією між ними. Набувати навичок колективного прийняття рішень;	Тестування за темою	5
			Виконання практичних робіт	10
			Виконання самостійної роботи (неформальна онлайн освіта на основі МВОК)	5
Основи кадрового менеджменту	2/2	Знати термінологію. Формулювати функціональні обов'язки керівників, складати матрицю відповідальності. Вміти делегувати повноваження та розподіляти відповідальність. Розвивати навички ділового спілкування. Забезпечувати ефективну командну роботу	Тестування за темою	5
			Виконання практичних робіт	10
			Виконання самостійної роботи (неформальна онлайн освіта на основі МВОК)	5
Методи	4/2	Знати термінологію. Формувати	Тестування за темою	

менеджменту. Етика і культура менеджменту	систему цінностей, які підтримують здійснення місії організації та мотивують працівників до її досягнення. Виявляти мотиви поведінки людей та формувати мотиваційний клімат в організації. Розробляти та здійснювати стимулюючі заходи щодо активності людей, генерації ідей, новаторських пропозицій. Забезпечувати узгодження інтересів кожного. Заохочувати поширення нових знань та набуття практичних навичок як визначальних пріоритетів професійної діяльності. Адаптувати нових членів колективу до організаційної культури підприємства. Обирати оптимальні види навчання та самонавчання, форми та методи дослідження змін, що відбуваються.	Виконання практичних робіт	5
		Виконання самостійної роботи (неформальна онлайн освіта на основі МВОК)	10
			5
Модульний контроль		Підсумковий тест в ЕНК	20
Всього			100
Навчальна робота			70
Екзамен		Тест, практичні завдання, співбесіда	30
Всього за курс			100

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перекладання:</b>	Дедлайни встановлені в ЕНК у кожному з завдань. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку відповідно до зазначених критеріїв оцінювання у ЕНК. Перекладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час виконання практичних та самостійних робіт, тестування та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в дистанційній онлайн режимі за погодженням із директором інституту)

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзамену	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано