



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ

«Стратегічне управління проектами»
Ділова гра «Управління капіталом проекту»,
Ділова гра «Стратегія реалізації проекту в АПК»

Ступінь вищої освіти - Магістр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «_Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»
Рік навчання 1-2, семестр 2-3
Форма навчання денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС 10
Мова викладання українська

Лектор дисципліни

Шинкарук Лідія Василівна, член-кореспондент НАН України, д.е.н., професор;

Дєліні Марина Миколаївна, д.е.н., професор

Лобунець Тетяна Валеріївна, к.е.н., доцент

Контактна інформація лектора (e-mail)

lidia_shyn@ukr.net,

maryna_dielini@nubip.edu.ua

tania_vl@ukr.net

Сторінка дисципліни в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4975>

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4865>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Стратегічне управління проектами» є вибіркоким (вибірковий за блоком «Управління міжнародними проектами»).

Компетентності ОП:

інтегральна: Здатність виконувати завдання та вирішувати проблемні питання у сфері управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами, що передбачає застосування сучасних теорій та методів інвестиційного та проектного менеджменту у професійній діяльності або у процесі навчання, проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

Програмні результати навчання (ПРН) ОП:

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту.

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Ділова гра «Управління капіталом проекту»				
Модуль 1. Теоретичні аспекти управління капіталом проекту				
Тема 1. Основні категорії, структура капіталу проекту.	3/3	Знати основні категорії управління капіталом проекту, його структуру.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 2. Власний капітал проекту: значення та джерела накопичення	4/4	Вміти визначати власний капітал проекту, аналізувати напрями його акумулювання та використання.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 3. Позиковий капітал проекту: структура та джерела формування	3/3	Вміти визначати позиковий капітал проекту, аналізувати джерела та можливості його отримання та використання.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 4. Залучений капітал проекту: сутність, джерела запозичення	4/4	Вміти визначати залучений капітал проекту, аналізувати напрями його акумулювання та використання.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Модуль 2. Прикладні аспекти управління капіталом проекту				
Тема 5. Бюджетування в управлінні капіталом проекту	4/4	Знати основи бюджетування в проекті, вміти розробляти бюджети різних напрямів, застосовувати інформаційні технології.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 3 балів СР – 5 бали
Тема 6. Оподаткування в проекті	4/4	Знати форми оподаткування в Україні та специфіку їх застосування.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 5 балів СР – 5 бали
Тема 7. Фінансові показники в управлінні	4/4	Знати основні фінансові показники, вміти їх застосовувати та	Виконання і задача практичної, самостійної	ПЗ – 5 балів СР – 5 бали

капіталом проекту		аналізувати результати розрахунку.	роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	
Тема 8. Оптимізація структури капіталу за різними критеріями	4/4	Знати напрями оптимізації структури капіталу, застосовувати сучасні методи оптимізації.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 5 балів СР – 5 бали
Всього за 1 семестр				70
Залік				30
Ділова гра «Стратегія реалізації проекту в АПК»				
Модуль 1. Особливості проектування в АПК				
Тема 1. Цілі, результати і стратегія проекту	2/5	Вміти формулювати цілі та стратегію проекту, розуміти напрямки розвитку проекту.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 2. Процедура прийняття стратегічних рішень в АПК	2/5	Знати етапи прийняття стратегічних рішень в проектній діяльності в АПК, застосовувати ці знання на практиці.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 3. Проектний підхід в реалізації проектів в АПК	2/5	Знати сутність проектного підходу в АПК.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 4. Проектне середовище в АПК	2/5	Аналізувати середовище проектів в АПК та використовувати це в практичній діяльності.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Модуль 2. Прикладні аспекти реалізації проекту в АПК				
Тема 5. Законодавче регулювання проектної діяльності в АПК	3/5	Знати правові аспекти реалізації проектів в АПК.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 балів
Тема 6. Можливості залучення зовнішніх джерел у проекти в АПК	3/5	Знати можливості залучення зовнішніх джерел фінансування проектів в АПК, розрізняти міжнародні фонди, вітчизняні програми тощо.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
Тема 7.	3/5	Вміти визначати	Виконання і	ПЗ – 5 балів

Особливості розрахунків ефективності проектів в АПК		ефективність проекту в АПК та аналізувати отримані результати.	здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	СР – 5 балів
Тема 8. Ризики та гарантії реалізації проектів в АПК	3/5	Вміти визначати ймовірність настання ризику та аналізувати найбільш придатні методи управління ризиками проектів в АПК.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
Всього за 2 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні:

1. Бутко М. П., Бутко І. М., Дітковська М.Ю. та ін. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник; за заг. ред. М.П.Бутка. К. : Центр учбової літератури, 2018. 480 с.

2. Деліні М.М., Князева Т.В. Міжнародні та національні гранти : навчально-методичний комплекс для магістрів спеціальності 073«Менеджмент». Вінниця, 2018. 92 с.

3. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами : навчальний посібник. Київ : КПІ ім. І. Сікорського, 2017. 429 с.

4. Забродська Г.І., Забродська Л.Д., Пічугіна Т.С., Грінько А.П. Стратегічний менеджмент. Частина 1. Теоретичні засади формування системи стратегічного управління в організації. Навч. посіб. у структур.-логіч. схемах. Харків:

ХДУХТ, 2017. URL : http://www.dut.edu.ua/uploads/l_2005_81045597.pdf. (дата звернення: 12.10.2023)

5. Кабаченко Д.В. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику // Економічний вісник НГУ. 2017. №2(58). С. 107–115.

6. Когон К., Блейкмор С., Вуд Дж. Керування проектами. Фаубла, 2018. 240 с.

7. Крайнік О.М., Тахтаджієва Н.І. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» денної форми навчання, Запоріжжя, ЗДІА, 2015. 80 с.

8. Майорова Т.В., Ляхова О.О. Проектне фінансування: підручник. Київ: КНЕУ, 2017. 434 с.

9. Медведєва О.М. Ціннісно-орієнтовано управління взаємодією в проектах: монографія. Северодонецьк: СНУ ім. Володимира Даля, 2015. 242 с.

10. Петренко Н. О., Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 244 с.

11. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Львів: Вид-во Львів.політехніки, 2016. 313 с.

12. Приймак В.М. Управління проектами. Навчальний посібник. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.

13. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В. та ін. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.

14. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнес-проектами та програмами розвитку : підруч. [в 3 ч.] / В.О. Онищенко та ін. Полтава : ПолтНТУ, 2017. 284 с.

15. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

16. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харків: ХНАМГ, 2012. 181 с.

17. Шинкарук Л.В., Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. Національний університет біоресурсів і природокористування України., 2017. 160 с.

Допоміжні:

1. Гриневич Т.С., Павлова С.І. Проектний підхід в управлінні підприємством, як важлива складова його функціонування. Тези І Міжнародної науково-практичної конференції «Підприємницька модель економіки та управління розвитком підприємства», 8-9 листопада 2018 р. Житомир, с. 330-333.

2. Деліні М.М. Юдович А.С. Процес прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності на прикладі ТОВ «Ласуня». Економіка і суспільство, Вип. 7. 2016. С. 542-545.

3. Літовкіна О.О. Управління проектами в умовах змін. Україна і світ: діалог мов та культур: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 29 березня – 31 березня 2017 року. Київ: Вид. центр КНЛУ, 2017. 808 с.

4. Мединська, Т. М. Моделі і методи прийняття рішень в умовах невизначеності. Шляхи активізації інноваційної діяльності в освіті, науці, економіці : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. [м. Вінниця, 12 квітня 2016 р.]: у 2-х т. Вінниця : ВННІЕ ТНЕУ, 2016. Т. 1. С. 124-125.

5. Сучасні підходи до управління підприємством: Збірник тез доповідей VII Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 28 квітня 2016 р. Київ: Вид-во «Політехніка», 2016. 104 с.

6. Тіщенко Є.О. Теоретичні засади управління ризиками проектного фінансування. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. Серія: економіка і менеджмент. 2017. Вип. 27(2). С. 119-122. URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2017/27-2-2017/25.pdf> (дата звернення: 12.10.2023)

7. Як отримати європейські гранти на розвиток. Офіційний сайт KPMG. URL : <https://home.kpmg/ua/uk/home/media/press-releases/2018/07/yak-otrimati-evropeiskie-granti-na-rozvitok.html> (дата звернення: 12.10.2023)

Інформаційні ресурси:

1. Гранти для бізнесу. Найбільші програми підтримки бізнесу в Україні URL : <https://18000.com.ua/blogs/granti-dlya-biznesu-najbilshi-programi-pidtrimki-biznesu-v-ukraini/> (дата звернення: 12.10.2023)

2. ЕБРР реалізує в Україні більше сотні проектів підтримки бізнесу. URL : <https://www.epravda.com.ua/rus/news/2019/02/19/645426/> (дата звернення: 12.10.2023)

3. Европейские гранты: как их получить украинскому предпринимателю. URL: <https://www.epravda.com.ua/rus/columns/2018/10/2/641199/> (дата звернення: 12.10.2023)

4. Оцінка ефективності інвестицій в Excel. Розрахунок NPV, PP, DPP, IRR, ARR, PI. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/28-otsinka-efektivnosti-investitsij-v-excel-rozrakhunok-npv-pp-dpp-irr-arr-pi> (дата звернення: 12.10.2023)