



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Антикризове управління»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування
Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання 4, семестр 8
Форма навчання денна
Кількість кредитів ЄКТС 5
Мова викладання українська

Лектор курсу

Дергач Анна Вадимівна
к.держ.упр , доцент
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту
корп. 10, кім. 413
Консультації: згідно графіку

Контактна інформація
лектора (e-mail)
Сторінка курсу в eLearn

dergach@nubip.edu.ua
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5120>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення дисципліни «Антикризове управління» є набуття студентами загальних та фахових компетентностей у галузі теорії і практики державного управління, а саме механізму антикризового управління в сучасних умовах, засвоєння сутнісних характеристик, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів антикризового управління, проведення аналізу вітчизняного та зарубіжного досвіду запобігання та подолання криз.

Завдання навчальної дисципліни полягає у формуванні у студентів теоретичних знань та набутті практичних навичок щодо розпізнавання кризових явищ, визначення можливостей запобігання кризі і/або її пом'якшення, формування пріоритетних напрямів, стратегічних цілей і завдань державного антикризового управління.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК):

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

загальні компетентності (ЗК):

- ЗК1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями
- ЗК5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
- ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
- ЗК13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності);

фахові (спеціальні) компетентності (СК):

- СК1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.
- СК8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.
- СК10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.
- СК11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.

ПРН11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.

ПРН13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Годин и (л/ пр)	Результати навчання	Завдання	Оцін юван ня
4 рік навчання 8 семестр				
Модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління				
Тема 1. Сутність кризових явищ, причини їх виникнення	2/2	Знати: види та форми криз, поняття кризових явищ, їх зміст та основні компоненти. Вміти: визначати причини кризових явищ	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №1.	9
Тема 2. Антикризове управління на мікрорівні	2/2	Вміти: визначати стадії життєвого циклу організації, етапів антикризового управління на мікрорівні	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №2.	9
Тема 3. Кризові явища в системі державного управління	2/2	Знати: термінологію, принципи та функції державного антикризового управління, методи аналізу кризових явищ.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №3.	9
Тема 4. Ризики в антикризовому державному управлінні	2/2	Знати: поняття, види і форми ризиків в антикризовому державному управлінні.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №4.	9
Тема 5. Світовий досвід антикризового управління	2/2	Знати і вміти: користуватися міжнародною законодавчою базою стосовно антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №5.	9
Тема 6. Особливості антикризового управління в Україні	2/2	Знати і вміти: користуватися вітчизняною законодавчою базою стосовно антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №6.	9
Тема 7. Діагностика кризових ситуацій в процесі управління	2/2	Знати: сутність, мету за завдання діагностики в антикризовому управлінні.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №7.	9

		Вміти: формувати систему управління ризиками, визначати вагу держави в процесі антикризового управління.	Виконання самостійної роботи до тем 1-7 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	7
		Поточний модульний контроль		30
Всього за змістовий модуль 1				100
Модуль 2. Механізми антикризового управління на макро- та мікрорівнях				
Тема 8. Обумовленість та сутність кризових явищ в державному управлінні	2/2	Знати: причини виникнення кризових явищ в системі державного управління, принципи, цілі та функції антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №8.	11
Тема 9. Комплексний механізм антикризового управління	2/2	Знати: особливості застосування державних механізмів антикризового управління в Україні та розвинених країнах. Вміти: застосовувати сучасні підходи до формування і реалізації механізмів антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №9.	11
Тема 10. Види аналізу в антикризовому управлінні	4/4	Володіти: навиками складання SWOT-аналізу зовнішніх і внутрішніх загроз і можливостей, приймати на основі цього та реалізовувати управлінські рішення в сфері державного антикризового управління.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №10.	10
			Виконання та здача практичної роботи №11.	10
Тема 11. Зміст та сутність антикризової програми та антикризового управління	2/2	Вміти: орієнтуватися у зарубіжному та вітчизняному досвіді антикризового управління, розробляти комплексний план антикризових заходів (Антикризову програму)	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №12.	11
Тема 12. Формування антикризових стратегій	2/2	Знати: стратегічні цілі і завдання антикризового управління, сучасні підходи до формування і реалізації державних механізмів антикризового управління, механізми розробки стратегій антикризового управління з урахуванням потенційних кризових явищ.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). Виконання та здача практичної роботи №13.	10
		Вміти: формувати систему управління ризиками, визначати вагу держави в процесі антикризового управління із врахуванням стратегічних пріоритетів	Виконання самостійної роботи до тем 8-12 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	7
		Поточний модульний контроль		30
Всього за змістовий модуль 2				100
Всього за 8 семестр, $0,7 \cdot (R^{(1)}_{3M} + \dots + R^{(n)}_{3M})$				70

навчальна робота	$R_{НР} = \frac{\dots}{n} + R_{ДР} - R_{ШТР}$	
Екзамен		30
Всього за курс	$R_{ДИС} = R_{НР} + R_{АТ}$	100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Порушення термінів здачі без поважної причини надає право викладачу знизити оцінку. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки практичних завдань на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба) навчання може відбуватись індивідуально за погодженням із директором ННІ неперервної освіти і туризму.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СЛУХАЧІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні:

1. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством: навч. посібник для студ. вищ. навч. закл. Київ: ЦУЛ, 2013. 504 с.
2. Енциклопедія державного управління : у 8 т. Т. 4 : Галузеве управління / [наук.-ред. колегія : М. М. Іжа (співголова), В. Г. Бодров (співголова) та ін.]. НАДУ. Київ : Вид-во НАДУ, 2011. 648 с.
3. Іванюта С. М. Антикризове управління : навч. посіб. Київ: ЦУЛ, 2007. 288 с.
4. Карпенко О.А. Основи антикризового управління: Навч.-метод. посіб. Київ: Вид-во НАДУ, 2006. 208 с.
5. Кульчій І.О., к.держ.упр., доц. кафедри держ. управління і права. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
6. Мельниченко О. А. Управління структурними зрушеннями : підручник. Харків: Оберіг, 2013. 300 с.
7. Одінцова Г. С., Мостовий Г. І., Амосов О. Ю. Державне управління і менеджмент : Навч. посіб. у табл. і схемах. ХарРІДУ УАДУ, 2002. 492 с.
8. Птахіна О.М. Антикризове управління : навчально-методичний посібник для самостійної роботи магістрів спеціальності: 074 «Публічне управління та адміністрування, спеціалізація «Територіальне управління та місцеве самоврядування». Старобільськ : Вид-во ДЗ ЛНУ імені Тараса Шевченка, 2017. 164с.
9. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризівий

менеджмент : навч. посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2014. 584 с.

10. Черваньов Д.М., Жилінська О.І., Петровський М.В. Міждисциплінарний словник з менеджменту : навч. посіб. Київ: Нічлава, 2011. 624 с.

11. Чернявський А.Д. Антикризове управління підприємством : Навч. посібник Львів: МАУП, 2006. 256 с.

12. Шелегеда Б.Г., Шарнопольська О.М., Румянцев М.В. Антикризове управління: навчальний посібник. ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. 252 с.

13. Юн Г.Б. Методологія антикризового управління: навчально-практ. Посібник. Львів: Справа, 2004. 432 с.

Допоміжні:

14. Белай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія. Харків: Вид-во НАНГУ, 2015. 349 с.

15. Белай С. В. Розроблення комплексного державного механізму протидії кризовим ситуаціям за масовою участю населення. *Держава та регіони*. Серія: Державне управління. Запоріжжя : Класич. приват. ун-т, 2013. № 3 (43). С. 57-61.

16. Мельниченко О. А. Антикризова політика держави: сутність та складові. Становлення сучасного українського суспільства: політичні, управлінські, економічні та правові аспекти : тези доп. Всеукр. наук.-практ. конф., 27 берез. 2015 р. : у 2 ч. Ч. 1. Київ: Вид-во КНУКіМ, 2015. С. 317-320.

17. Dawn R. Gilpin; Priscilla J. Murphy Crisis Management in a Complex World. Oxford University Press, 2008.

18. Michael J., Fagel Crisis Management and Emergency Planning: Preparing for Today's Challenges. – CRC Press, 2013. 550 p.

Інформаційні ресурси:

19. Верховна рада України: офіційний сайт. URL: <https://rada.gov.ua/> (дата звернення 20.01.2023).

20. Державна служба статистики України: офіційний сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення 20.01.2023).

21. Журнал «& Стратегії». URL: <http://www.strategy.com.ua/> (дата звернення 20.01.2023).

22. Інтернет портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua/> (дата звернення 20.01.2023).

23. Навчальний портал НУБіП України: офіційний сайт. URL: <https://elearn.nubip.edu.ua/> (дата звернення 20.01.2023).

24. Національне агентство з питань державної служби: офіційний сайт. URL: <https://nads.gov.ua/> (дата звернення 20.01.2023).

25. Національний банк України: офіційний сайт. URL: <http://www.bank.dov.ua> (дата звернення 20.01.2023).

26. Перший міжнародний портал вебінарів. URL: <http://webinary.com.ua> (дата звернення 20.01.2023).

27. Урядовий портал: офіційний сайт. URL: <https://www.kmu.gov.ua/> (дата звернення 20.01.2023).