



Лектор дисципліни
Контактна інформація
(e-mail)
Сторінка дисципліни в
Elearn

СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ "Антикризовий менеджмент"

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність **073 Менеджмент**
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 4 _____, Терм 7 _____
Форма навчання Денна (денна, заочна)
Кількість кредитів ECTS 5
Мова викладання Англійська (українська, англійська, німецька)

Алексєва Катерина Андріївна
katerinaalex@ukr.net

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2532>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Освітній компонент «Антикризовий менеджмент» є вибірковим.

У результаті вивчення освітньої складової здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

- **Інтегральна (ІК):** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми з менеджменту організацій або у процесі навчання, що передбачає застосування певних теорій та методів відповідної науки і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
 - **Загальні компетентності (ЗК):**
 - ЗК 4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях
 - ЗК 5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності
 - ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
 - ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
 - ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності
 - ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
 - **Фахові компетентності (ФК):**
 - СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.
 - СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
 - СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.
 - СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.
 - СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,
 - СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.
 - СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту
 - СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління
 - СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення
 - СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.
 - СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
 - **Програмні результати навчання**
 - ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

- ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
- ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Теми	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
7 семестр				
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи антикризового менеджменту				
Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління	1/2	Знати сутність поняття антикризового менеджменту	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 2. Сфери використання антикризового менеджменту	1/2	Знати сфери використання антикризового менеджменту	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 3. Методологія антикризового управління на макрорівні	1/2	Обґрунтувати методологію антикризовий менеджмент на макрорівні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 4. Антикризові бюджетно-податкові та грошово-кредитні інструменти регулювання економіки	1/2	Розуміти дію антикризових бюджетно-податкових та грошово-кредитних інструментів регулювання економіки	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 5. Поняття життєвого циклу (ЖЦ) підприємства в умовах антикризового менеджменту	1/2	Використовувати концепцію життєвого циклу при здійсненні антикризового управління	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 6. Стратегії антикризового менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства	1/2	Розуміти принципи розробки стратегії антикризового менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 7. Вплив зовнішнього	1/2	Аналізувати вплив зовнішнього	Виконання та здача	ПР – 2 бали СР – 2 бали

середовища на підприємство		середовища на підприємство	практичних, самостійних робіт в Elearn	
Тема 8. Антикризове управління підприємством в умовах надзвичайного стану	1/2	Знати вплив зовнішнього середовища на підприємство	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Змістовий модуль 2. Зміст антикризового менеджменту				
Тема 9. Стратегія і тактика антикризового управління	1/2	Розробити стратегію і тактику антикризового управління.	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 10. Маркетинг в антикризовому менеджменті	1/2	Розуміти роль маркетингу в антикризовому менеджменті	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 11. Проектний підхід в антикризовому менеджменті	1/2	Використовувати проектний підхід в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 бали СР – 4 бали
Тема 12. Етапи розробки антикризового проекту на підприємстві	1/2	Знати етапи розробки антикризового проекту на підприємстві	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 4 бали
Тема 13. Інновації в антикризовому менеджменті	1/2	Знати роль інновацій в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 2 бали СР – 2 бали
Тема 14. Людський фактор в антикризовому менеджменті	1/2	Розуміти роль людського фактору в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 бали СР – 4 бали
Тема 15. Антикризова політика	1/2	Розуміти підходи до розробки антикризової	Виконання та здача практичних,	ПР – 2 бали СР – 2 бали

підприємства в умовах повоєнного відновлення України		політики підприємства в умовах повоєнного стану	самостійних робіт в Elearn	
Всього за семестр				70
Екзамен				30
Разом				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-5 балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять не є обов'язковим. Навчання може відбуватись самостійно, індивідуально, із консультуванням у разі потреби. Студенти забезпечуються усіма матеріалами для роботи дистанційно.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна:

1. Shynkaruk L.V., Alekseieva K.A., Dielini M.M. Crisis management: study guide for students of the speciality 073 «Management». Kyiv: NULES. 2023. 318 p. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2023_crisis_management_study_guide.pdf

2. Алексеева К.А., Суханова А.В. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять, виконання самостійної роботи та підготовки до екзамену з дисципліни «Антикризовий менеджмент» студентів спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами» факультету аграрного менеджменту НУБіП України К. Вид. центр НУБіП. 2021. 170с. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2021_mv_antikrizoviy_menedzhment_suhanova_alekseieva.pdf

3. Антикризовий менеджмент. ЕНК на освітній платформі Elearn. URL: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2532>

Додаткова:

1. Алексеева К.А. Державна підтримка розвитку аграрного бізнесу в умовах глобальних загроз. *Наукові перспективи* № 2(32). 2023. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/3868/3889>
2. Алексеева К.А., Деліні М.М. Методичні вказівки до самостійної підготовки з курсу «Основи бізнес проектування» для студентів спеціальності «Менеджмент», «Маркетинг» та ін. англ. мовою. Київ. НУБіП. 2021. 160 с. URL: https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=ru&user=LjZQNQgAAAAJ&sortby=pubdate&citation_for_view=LjZQNQgAAAAJ:GnPB-g6toBAC
3. Алексеева К.А., Слободяник А.М., Цоколь О.П. Обґрунтування інструментів зниження ризиків при здійсненні інвестицій в аграрному секторі. Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 32 (71). №3. 2021. с.32 – 37. URL: <http://dx.doi.org/10.32838/2523-4803/71-3-6>
4. Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексеева К.А. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник зі спеціальності 073 "Менеджмент". Київ: НУБіП, 2021. 325 с. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2021_posibnik_ubp.pdf
5. Alekseieva, K., Maletych, M., Ptashchenko, O., Baranova, O. & Buryk, Z. (2023) State business support programs in wartime conditions. *Economic Affairs*, Vol. 68, No. 01s, pp. 231-242. URL: <http://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n1sz.pdf>
6. Alekseieva, K.A., Reznik, N.P., Cherkasov, A.V. & Ostapchuk, A.D. (2023) Influence of the Digitalization on Human Development in the Process of Constructing a Welfare Economy. *Lecture Notes in Networks and Systems* 495 LNNS, pp. 885–898. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_74/
7. Shynkaruk L.V., Dielini M.M., Alekseieva K.A., Artiukh T.O., Sukhanova A.V. Project management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. Kyiv. NULES Ukraine, 2023. 318 p.
8. Shynkaruk, L., Alekseieva, K. & Tsokol, O. (2021) Directions of activation of investment activity of small and medium enterprises of the agricultural sector. *Bioeconomics and Agrarian Business*. DOI: 10.31548/bioeconomy2021.01.005. URL: <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/15423>