



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Проектний менеджмент»

Ступінь вищої освіти Бакалавр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітня програма «Менеджмент»  
Рік навчання 4, семестр 7  
Форма навчання денна  
Кількість кредитів ЄКТС 5  
Мова викладання українська

### Лектори дисципліни

**Дергач Анна Вадимівна**  
к.держ.упр., доцент  
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту  
корп. 10, кім. 413  
**Консультації:** згідно графіку

### Контактна інформація лектора (e-mail)

[dergach@nubip.edu.ua](mailto:dergach@nubip.edu.ua)

### Сторінка дисципліни в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2555>

## ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» є здобути відповідні теоретичні знання, ознайомитися з принципами та механізмами функціонування проектного менеджменту, а також сформувати навички управління проектною діяльністю, необхідні для діяльності менеджера в різних галузях народного господарства України.

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- ознайомити з термінами, поняттями та категорійним апаратом у сфері проектного менеджменту;
- викласти сучасні підходи для реалізації елементів системи проектного менеджменту;
- навчити вирізняти особливості розв'язання завдань управління проектами в різних умовах реалій життя;
- виробити навички організаційно-управлінської діяльності при виконанні процедур проектного менеджменту;
- сформувати вміння й навички обирати способи та методи управління проектом і застосовувати їх на практиці;
- закріпити знання і вміння із застосування механізмів проектного менеджменту в повсякденному житті.

Набуття компетентностей:

### **інтегральна компетентність (ІК):**

здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

### **загальні компетентності (ЗК):**

- ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.
- ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.
- ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті.

### **спеціальні компетентності (СК):**

- СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.
- СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
- СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
- СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.
- СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
- СК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.

СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами.

**Програмні результати навчання (ПРН):**

ПРН7. Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення.

ПРН17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища.

**СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ**

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>7 семестр</b>				
<b>Модуль 1.</b>				
Передумови формування, методологія та основні поняття проектного менеджменту				
Тема 1. Поняття та сутність проектного менеджменту	2/2	Знати основні поняття сутність, зміст та принципи проектної діяльності. Вміти розпізнавати відмінності між проектною діяльністю та іншими видами діяльності	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>5</b>
Тема 2. Загальна характеристика проектного менеджменту	3/3	Знати основні ознаки проектів, життєвий цикл проекту. Вміти розподіляти стадії виконання робіт на різних етапах	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>5</b>
Тема 3. Сфери застосування проектного менеджменту	4/4	Знати основні відмінності між підприємницькою діяльністю та соціальним підприємництвом. Володіти знаннями щодо підходів до залучення інвестицій в проекти	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>5</b> <b>5</b>
Тема 4. Інструменти деталізації мети проекту	2/2	Знати найважливіші складові проекту, зміст концепції бізнес-проекту. Вміти аналізувати причини появи та відхилення проектів та деталізувати цілі проекту за допомогою SMART-методу.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>6</b>
Тема 5. Оточення проекту та його учасники	4/4	Знати організаційну структури проекту, основних його учасників. Вміти розпізнавати особливості мікро- та макросередовища проекту. Володіти навиками визначення функціональних обов'язків учасників проекту.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>5</b> <b>5</b>
Тема 6. Особливості	3/3	Знати сутність управління проектною командою.	Підготовка до лекційних занять.	<b>6</b>

формування команди проекту		Володіти теоретичними основами створення проектної команди.	Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>5</b>
Тема 7. Управління командою проекту	2/2	Знати завдання проектного менеджера та функціональні обов'язки учасників проекту. Вміти в залежності від ситуації визначати стиль управління та правила ухвалення управлінських рішень.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>5</b>
Тема 8. Проектний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	3/3	Знати сутність управління ризиками, характеристику найбільш поширених його видів. Вміти аналізувати проектні ризики, причини їх виникнення та вміти визначати способи зниження ризиків проекту.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>6</b> <b>6</b>
			Виконання <i>самостійної</i> роботи до тем 1-8 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	<b>6</b>
			Поточний модульний контроль	<b>30</b>
<b>Всього за змістовий модуль 1</b>				<b>100</b>
<b>Модуль № 2.</b>				
Практичні області застосування проектного менеджменту				
Тема 9. Основні підходи до організації проектної діяльності	4/4	Знати методи планування та реалізації проектів. Вміти планувати час реалізації проекту. Володіти знаннями із застосування інструментів та методів контролю якості проекту.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>6</b> <b>5</b>
Тема 10. Можливості планування в проектному менеджменті	4/4	Знати загальні вимоги до складання бізнес-плану згідно міжнародних стандартів, його основних розділів. Вміти проводити дослідження, які необхідні при бізнес-плануванні. Вміти проводити SWOT-аналізу проекту	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>6</b> <b>6</b>
Тема 11. Методи управління проектами	2/2	Знати ефективні підходи і методи управління проектами на сучасному етапі розвитку проектування. Вміти працювати з діаграмою Ганта та іншими інструментами планування.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	<b>5</b>

Тема 12. Інвестиційний менеджмент	2/2	Знати завдання, функції та принципи інвестиційного менеджменту. Вміти проводити аналіз та оцінювання різних джерел фінансування проектів.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6
Тема 13. Інвестиційні джерела фінансування	4/4	Знати шляхи залучення інвестиційних джерел для проекту. Вміти розраховувати основні фінансові показники проекту.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6 7
Тема 14. Види фандрейзингу	4/4	Знати можливості залучення джерел фінансування проектів через фандрейзинг, основні його методи. Вміти формувати необхідні документи для участі у грантових конкурсах, крауд-платформах тощо.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6 6
Тема 15. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проектному менеджменті	2/2	Знати основні методи збору даних, які краще використовувати для моніторингу, контролю та аудиту проекту. Вміти проводити аналіз результатів робіт по проекту та застосовувати коригувальні дії. Володіти теоретичними основами забезпечення контролю при реалізації проектів.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	5
			<i>Виконання самостійної роботи до тем 9-15 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.</i>	6
			Поточний модульний контроль	30
<b>Всього за змістовий модуль 2</b>				<b>100</b>
<b>Всього за 7 семестр, навчальна робота</b>				<b>70</b>
$R_{HP} = \frac{0,7 \cdot (R^{(1)_{ЗМ}} + \dots + R^{(n)_{ЗМ}})}{n} + R_{ДР} - R_{ПТР}$				
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>
$R_{ДИС} = R_{HP} + R_{AT}$				

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Порушення термінів здачі без поважної причини надає право викладачу знизити оцінку. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки практичних завдань на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку. Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри, інформація про відпрацювання вноситься до кафедрального журналу відпрацювання пропущених занять.

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Навчально-методичне забезпечення:

1. Шинкарук Л.В., Дергач А.В. Методичні вказівки до виконання і захисту курсової роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073«Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2023. 59 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека)

2. Шинкарук Л.В., Дергач А.В. Методичні вказівки щодо виконання практичних і самостійних робіт з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073«Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2023. 101 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека)

3. Електронний навчальний курс «Проектний менеджмент»: <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2555>

### Основні:

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf> (дата звернення: 15.03.2023).

2. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.

3. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.

4. Настанова РМВОК: Настанова до зводу Знань з управління проектами. 7-е видання та стандарт з управління проектами. Вид-во Project Management Institute. Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/> (дата звернення: 15.03.2023).

5. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. URL : [https://www.researchgate.net/publication/344136281\\_Upravlinna\\_proektami\\_Zbirnik\\_kejsiv](https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv) (дата звернення 23.03.2023).

6. Юрген Аппело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид-во Фабула, 2019. 432 с.

#### **Допоміжні:**

7. Жиленко Р.В. Соціальне проектування: навчально-методичний посібник для самостійної роботи здобувачів освіти. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2021. 56 с. URL : <https://www.uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/42751> (дата звернення 23.03.2023).

8. Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок. Запоріжжя: Запорізький національний університет. URL: [https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/399808/mod\\_resource/content/0/Grantwriting.pdf](https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/399808/mod_resource/content/0/Grantwriting.pdf) (дата звернення 23.03.2023).

9. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека. URL : <https://buklib.net/books/35259/> (дата звернення 23.03.2023).

10. Коваленко О. С., Добровська Л. М. Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС (конспект лекцій): навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 192с.

11. Кривенець А. Від хаосу до проектного менеджменту. Worksection: Українська система управління проектами. 2021. URL : <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html> (дата звернення 23.03.2023).

12. Словник термінів з управління проектами: PMI Версія 3.3, травень 2022 р. URL: [https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/05/PMILexicon3.3\\_Ukr.pdf](https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/05/PMILexicon3.3_Ukr.pdf) (дата звернення: 14.04.2023).

13. Шашкова Н.І., Фадєєва І.Г., & Казакова Т.С. (2021). Управління проектами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. *Наукові Записки Львівського Університету Бізнесу та Права*. Серія Економічна. Серія Юридична, 28, 166–172. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5346802>. (дата звернення: 01.04.2023).

14. Шинкарук Л.В., Дергач А.В. Методичні вказівки до виконання і захисту курсової роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Бакалавр». Київ: НУБіП України, 2023. 62 с.

15. Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p.

#### **Інформаційні ресурси:**

16. Глобал Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>. (дата звернення: 15.03.2023).

17. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса, 2020. 263 с. URL : <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle> (дата звернення: 18.04.2023).

18. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 14.03.2023).

19. Журнал “Агросвіт” - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/> (дата звернення 23.03.2023).

20. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books> (дата звернення 23.03.2023).

21. Ляшенко Р.В. Основні підходи до управління в бізнесі. *Молодий вчений*. № 12 (64). 2018 р. URL : <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2018/12/71.pdf> (дата звернення: 12.04.2023).

22. «Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/> (дата звернення 23.03.2023).

23. «Менеджмент»: веб-сайт. URL : <http://menagement.knutd.com.ua/> (дата звернення 23.03.2023).

24. Міжнародна Асоціація управління проектами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт. URL: <http://www.ipma.ch>. (дата звернення: 15.03.2023).

25. Принципи та інструменти керування проектами. Ініціювання проекту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал. URL : <https://www.buh24.com.ua/printsipi-ta-instrumenti-keruvannya-proektami-iniciyuvannya-proektu/> (дата звернення: 18.03.2023).

26. Проект про бізнес-технології (головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма): веб-сайт. URL : <http://udc.com.ua/> (дата звернення 23.03.2023).

27. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37> (дата звернення 23.03.2023).

28. Сайт краудфандингової платформи. URL: <http://ww1.na-starte.com/> (дата звернення: 23.03.2023).

29. Сайт краудфандингової платформи. URL: <https://biggggidea.com/> (дата звернення: 13.04.2023).

30. Соціальне підприємництво в Україні. Офіційний сайт. URL: <https://socialbusiness.in.ua/>.(дата звернення: 15.03.2023).

31. Як змінюється проєкт-менеджмент у 2022: 5 трендів. URL : [https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prodzhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm\\_source=google&utm\\_medium=cpc&utm\\_campaign=blog-dsa&utm\\_content=search\\_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog\\_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJBT5S\\_BoCaLkQAvD\\_BwE](https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prodzhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=blog-dsa&utm_content=search_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJBT5S_BoCaLkQAvD_BwE) (дата звернення: 12.03.2023).