



COURSE SYLLABUS

"Controlling"

Degree of higher education - Bachelor

Specialization 073 Management

Educational Program

Academic year 3, semester 6

Form of study Full-time (full-time, part-time)

Number of ECTS Credits 4

Language of instruction English (українська, англійська, німецька)

Lecturer

Contact information of the lecturer (e-mail)

Course page on eLearn

Kateryna A. Alekseieva

katerinaalex@ukr.net

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4889>

COURSE DESCRIPTION

(up to 1000 printed characters)

The educational component "**Controlling**" is selective.

As a result of studying the educational component, applicants for higher education will master the following competencies:

Integral (IC): The ability to solve complex specialized tasks and practical problems in the management of organizations or in the learning process, which involves the application of certain theories and methods of the relevant science and is characterized by the complexity and uncertainty of conditions.

General competencies (GC):

GC 4. Ability to apply knowledge in practical situations

GC 5 Knowledge and understanding of the subject area and understanding of professional activity.

GC 9 Ability to learn and master modern knowledge

GC 10 Ability to conduct research at an appropriate level.

GC 13 Appreciation and respect for diversity and multiculturalism.

GC 14 Ability to work in an international context

GC 15 The ability to act on the basis of ethical considerations (motives).

Special competencies (SC):

SC 1 The ability to define and describe the characteristics of the organization

SC 2 The ability to analyze the results of the organization's activities, to compare them with the factors of influence of the external and internal environment.

SC 3 The ability to determine the prospects for the organization's development.

SC 4 The ability to determine the functional areas of the organization and the connections between them.

SC 5 The ability to manage the organization and its divisions through the implementation of management functions

SC6 The ability to act socially responsibly and consciously

SC7 Ability to choose and use modern management tools

SC 11 Ability to create and organize effective communications in the management process

SC 12 Ability to analyze and structure organizational problems, form reasonable solutions

SC 14 Understand the principles of psychology and use them in professional activities

SC 15 Ability to form and demonstrate leadership qualities and behavioral skills.

SC 16 The ability to develop and implement projects, identify sources of financing and organize the management of project processes

Program learning outcomes (PLO):

PLO 3 Demonstrate knowledge of theories, methods and functions of management, modern concepts of leadership.

PLO 8 Apply management methods to ensure the effectiveness of the organization's activities.

PLO 11 Demonstrate the skills of situation analysis and communication in different spheres of activity of the organization

PLO 17 Conduct research individually and/or in a group under the guidance of a leader

PLO 18 Demonstrate the ability to develop and implement projects, identify sources of their funding and manage them.

COURSE STRUCTURE

Topic	Hours (lectures/ practical classes)	Learning outcomes	Tasks	Assessment
6 Semester				
Module 1.				
"THEORETICAL FUNDAMENTALS AND ORGANIZATION OF CONTROLLING"				
Topic 1. The essence, necessity and types of controlling	2/2	Know the essence, principles, scope of controlling, its goals, functions and main tasks. Understand the role of controlling in the strategic management system.	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 5 grades IW – 2 grades
Topic 2. Organization of controlling at the enterprise	2/2	Know the classification of organizational management structures and their comparative characteristics. Understand the need and process of implementing the controlling service at enterprises with different types of organizational management structures.	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 5 grades IW – 2 grades
Topic 3 Centers of responsibility as object of controlling	2/2	Know the objects of controlling. Understand the essence and need for creating responsibility centers and consider them as controlling objects. Be able to classify expenses by direction	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 5 grades IW – 5 grades
Topic 4. Organization of management accounting in the controlling system	4/4	Know about the need for internal control of the company's activities. Understand the essence of management accounting	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 5 grades IW – 2 grades

		and methods of its application		
Topic 5 Planning and budgeting system at the enterprise	4/4	To be able to use economic analysis as a basis for making management decisions. Know and apply deviation analysis in practice	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 11 grades IW – 4 grades
Module 2.				
"METHODS AND TOOLS OF THE CONTROLLING SYSTEM AT THE ENTERPRISE"				
Topic 6 Economic analysis in controlling	4/4	To be able to use economic analysis as a basis for making management decisions. Know and apply deviation analysis in practice	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 5 grades IW – 2 grades
Topic 7 Methodical tools operative controlling	4/4	Know the methods of operational controlling. Be able to calculate the break-even model of production. Use tools of operational, financial and aggregate leverage	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 5 grades IW – 2 grades
Topic 8 Expert diagnosis of the financial and economic state of the enterprise	4/4	Know the purpose and task of diagnosing the financial and economic condition of the enterprise, its role in the management of the enterprise. Understand and be able to apply methods of strategic and operational diagnostics.	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 5 grades IW – 2 grades
Topic 9 Controlling of investment projects	2/2	Know the goals and objectives of investment controlling, methods of investment calculations, criteria for evaluating investment projects in controlling, their classification, advantages and disadvantages, conditions of application	Execution and delivery of practical, independent works in elearn	PW – 5 grades IW – 2 grades
Topic 10 Controlling in the system managerial decision-making	2/2	Know the types of management decisions and approaches to their adoption. Be able to apply consulting in the	Execution and submission of practical, independent	PW – 5 grades IW – 2 grades

		management decision-making system. Understand the essence of the communication process and its importance for the functioning of the management system. Use documentation in the communication process	work (including in elearn) Writing tests, essays	
Total for the term				70
Exam				30
Total for the course				100

ASSESSMENT POLICY

<i>Policy regarding deadlines and resits:</i>	Assignments submitted after the deadline without valid reasons will be graded lower. Resitting of modules will be allowed with the permission from the lecturer and in the presence of valid reasons (e.g. medical reasons).
<i>Academic honesty policy:</i>	Cheating during tests and exams is strictly prohibited (including the use of mobile devices). Coursework and research papers must contain correct citations for all sources used.
<i>Attendance policy:</i>	Class attendance is mandatory. In case of objective reasons (such as illness or international internships), individual learning may be allowed (in online format by the approval of the dean of the faculty).

SCALE OF ASSESSMENT OF STUDENT KNOWLEDGE

Student rating, points	National grade based on exam results	
	exams	credits
90-100	excellent	credited
74-89	good	
60-73	satisfactory	
0-59	unsatisfactory	not credited

RECOMMENDED SOURCES OF INFORMATION

Basic

1. Зоріна О.І., Чебанова О.П., Волохов В.А. Навчально-методичний посібник для самостійної роботи студентів з дисципліни «Контролінг». Х.: УкрДУЗТ, 2022.
2. **Behringer S. Financial controlling. Springer. 2023.** URL: <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-658-40527-4#bibliographic-information> DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-658-40527-4>
3. **Controlling.** ЕНК на освітній платформі Elearn. URL: <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4889>

Additional

1. Алексеева К.А., Суханова А.В. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять, виконання самостійної роботи та підготовки до екзамену з дисципліни «Антикризовий менеджмент» Київ: Вид. центр НУБіП, 2021. 170с.
2. Сисоев А.В. Оцінка ефективності контролінгу операційної діяльності підприємства. Ефективна економіка. 2020. № 1. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=7622>.

3. Суханова А.В. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень. *Інфраструктура ринку*, 32, 2019. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/32_2019_ukr/35.pdf (дата звернення: 12.10.2023)
4. Суханова А.В. Основні стратегії фінансового забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Міжнародний науковий електронний журнал ЛОГОΣ. ONLINE*. 2019, 4, URL: <http://eoi.citefactor.org/10.11232/2663-4139.04.20> (дата звернення: 12.10.2023)
5. Суханова А.В., Суханова Д.Ю. Світова практика управління грошовими потоками підприємств. *Приазовський економічний вісник*. 2020. 2(19) URL: http://pev.kpu.zp.ua/journals/2020/2_19_ukr/39.pdf (дата звернення: 12.10.2023)
6. Суханова А.В. Методичні підходи до оцінювання конкурентоспроможності підприємства. *Економіка та суспільство*. 2021. № 26. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/382> (дата звернення: 12.10.2023)
7. Суханова А.В. Удосконалення системи управління витратами на основі контролінгу. Problemas y perspectivas de la aplicación de la investigación científica innovadora. Збірник тез доповідей I міжнародної науково-практичної конференції. Панама, 2021. с.44-47
8. Alekseieva K., Novikova I., Bedukh O., Kostjuk O., & Stepanova A. (2021) Technological orders' change caused by the pandemics: Digitalization in the internationalization of technology transfer. *Problems and perspectives in management*. Issue 3. URL: <https://cutt.ly/g8SZ8U1>
9. Alekseieva, K.A., Reznik, N.P., Cherkasov, A.V. & Ostapchuk, A.D. (2023) Influence of the Digitalization on Human Development in the Process of Constructing a Welfare Economy. *Lecture Notes in Networks and Systems* 495 LNNS, pp. 885–898. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_74/
10. Dielini M. (2019) Risk-Management in Public Authorities: International Aspect. *The Journal of Business, Economics, Sustainability, Leadership and Innovation*. Volume 2019, Iss. 3. 2019, pp. 31-37. <https://www.besli.org/index.php/besli/article/view/23>
11. Shynkaruk L., Dielini M., Alekseieva K., Artiukh T., Sukhanova A. Project management: study guide of the specialty 073 “Management”. Kyiv: NULES of Ukraine, 2022. 318 p.

Electronic sources

1. Аудитор України URL: <http://www.auditorukr.com.ua/journal/> (дата звернення: 12.05.2023)
2. Аудиторська Палата України URL: <http://www.apu.com.ua> (дата звернення: 12.05.2023)
3. Бібліотека Верховної Ради України URL: <http://www.rada.gov.ua> (дата звернення: 12.05.2023)
4. Бізнес Інформ URL: <https://www.business-inform.net/main/> (дата звернення: 12.05.2023)
5. Вісник. Офіційно про податки URL: <http://www.visnuk.com.ua/> (дата звернення: 12.05.2023)
6. Все про бухгалтерський облік. Всеукраїнська професійна газета URL: <http://www.vobu.com.ua/> (дата звернення: 12.05.2023)
7. Дебет-Кредит: Український бухгалтерський портал URL: <http://www.dtkr.com.ua> (дата звернення: 12.05.2023)
8. Державне управління: удосконалення та розвиток URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/> (дата звернення: 12.05.2023)
9. Економіка та держава URL: <http://www.economy.in.ua/> (дата звернення: 12.05.2023)
10. Економіка. Фінанси. Право URL: <http://www.efp.in.ua/uk/releases> (дата звернення: 12.05.2023)
11. Електронний журнал членів АПУ URL: <https://www.apu.com.ua/> (дата звернення: 12.05.2023)
12. Ефективна економіка URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/> (дата звернення: 12.05.2023)
13. Інвестиції: практика та досвід URL: <http://www.investplan.com.ua/> (дата звернення: 12.05.2023)
14. Національна бібліотека України імені В.І Вернадського URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 12.05.2023)
15. Одеська державна наукова бібліотека ім. М.Горького URL: <http://www.ognb.odessa.ua> (дата звернення: 12.05.2023)
16. Офіційне видання державної фіскальної служби України. URL: www.visnuk.com.ua/uk/analyti (дата звернення: 12.05.2023)
17. Офіційне інтернет-представництво Національного Банку України. Річний звіт. URL: https://bank.gov.ua/control/uk/publish/category?cat_id=58023 (дата звернення: 12.05.2023)
18. Офіційний Веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі. URL: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA> (дата звернення: 12.05.2023)

19. Офіційний веб-сайт Міністерства фінансів України. URL: <http://195.78.68.18/minfin/control/uk/index>. (дата звернення: 12.05.2023)
20. Податки та бухгалтерський облік. Інформаційно-аналітична газета URL: <http://www.nibu.factor.ua/> (дата звернення: 12.05.2023)
21. Податковий Кодекс України: Закон України № 2755-VI. URL URL: <http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17>. (дата звернення: 12.10.2023)
22. Сайт Державної служби статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>. (дата звернення: 12.05.2023)
23. Фінанси України URL:<http://finukr.org.ua/> (дата звернення: 12.05.2023) 24. Фінансовий контроль URL:<https://fincontrol.com.ua/journal.php> (дата звернення: 12.05.2023)