



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Контролінг»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 3, семестр 6
Форма навчання денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС 4
Мова викладання українська

Лектор дисципліни
Контактна інформація
лектора (e-mail)
Сторінка дисципліни в
eLearn

к.е.н., доцент Лобунець Тетяна Валеріївна
097-440-50-01
Tania_vl@ukr.net
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2153>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ (до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Контролінг» є обов'язковою дисципліною для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент».

У результаті вивчення освітнього компоненту здобувачі вищої освіти оволодіють такими **компетентностями**:

інтегральна: Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук;

загальні компетентності:

ЗК 4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях

ЗК 5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.

ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.

СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.

СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формувати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами.

Програмні результати навчання (ПРН) ОП:

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПРН 18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища.

СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1 «Теоретичні основи та організація контролінгу»				
Тема 1 Сутність, необхідність та види контролінгу	2/2	Знати сутність, принципи, сферу застосування контролінгу, його цілі, функції та основні завдання. Розуміти роль контролінгу в системі стратегічного менеджменту.	Підготовка презентацій, написання тестів, есе. Виконання самостійної роботи (в т.ч. в elearn)	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Тема 2 Організація контролінгу на підприємстві	2/2	Знати класифікацію організаційних структур управління та їх порівняльну характеристику. Розуміти потребу та процес впровадження служби контролінгу на підприємствах з різними типами організаційних структурах управління.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn) Написання тестів, есе	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Тема 3 Центри відповідальності як об'єкт контролінгу	2/2	Знати об'єкти контролінгу. Розуміти сутність і потребу у створенні центрів відповідальності та розглядати їх як об'єкти контролінгу. Вміти класифікувати витрати за напрямками	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn) Розв'язок задач	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Тема 4 Організація управлінського обліку в системі контролінгу	4/4	Знати про необхідність внутрішнього контролю діяльності підприємства. Розуміти сутність управлінського обліку та методи його застосування	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn)	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Тема 5 Система планування та бюджетування на підприємстві	4/4	Розуміти потребу у плануванні та бюджетуванні. Знати види, цілі та завдання планування, підходи до складання бюджетів, види бюджетів на підприємстві, їх зміст та взаємозв'язок. Бюджетний контроль та управління за відхиленнями.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn) Написання тестів.	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Модуль 2. «Методи та інструменти системи контролінгу на підприємстві»				

Тема 6 Економічний аналіз у контролінгу	2/2	Вміти використовувати економічний аналіз як базу прийняття управлінських рішень. Знати та застосовувати на практиці аналіз відхилень	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn) Написання тестів.	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Тема 7 Методичний інструментарій оперативного контролінгу	4/4	Знати методи оперативного контролінгу. Вміти розраховувати модель безбитковості виробництва. Використовувати інструменти операційного, фінансового та сукупного левериджу	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn) Написання тестів.	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Тема 8 Експертна діагностика фінансово – господарськог о стану підприємства	6/6	Знати мету і завдання діагностики фінансово-господарського стану підприємства, її роль в управлінні підприємством. Розуміти та вміти застосовувати методи стратегічної та оперативної діагностики.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn) Написання тестів.	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Тема 9 Контролінг інвестиційних проектів	2/2	Знати цілі та завдання контролінгу інвестицій, методи інвестиційних розрахунків, критерії оцінки інвестиційних проектів у контролінгу, їх класифікацію, переваги і недоліки, умови застосування.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn) Написання тестів.	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Тема 10 Контролінг у системі прийняття управлінських рішень	2/2	Знати види управлінських рішень та підходи до їх прийняття. Вміти застосовувати консалтинг у системі прийняття управлінських рішень. Розуміти сутність комунікаційного процесу та його значення для функціонування системи управління. Використовувати документацію в комунікаційному процесі.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn) Написання тестів, есе	ПЗ – 5 бали СР – 2 бали
Всього за семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Наукові роботи, реферати повинні

доброчесності:	мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні:

- Буряк С. В., Кравчук О. А., Лобунець Т. В. (2023) Аналіз сучасних тенденцій автоматизації системи моніторингу результативності менеджменту підприємства. *Академічні візії*. 2023. № 17 URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/265>
- Дмитренко А. В. Теоретико-методологічні засади та прагматика організації фінансового контролінгу спільної діяльності у сфері бізнесу: монографія, Чернігів. нац. технол. ун-т. Чернігів, 2019. 535 с.
- Кизенко О. О. Стратегічний контролінг. Концепція і системна реалізація на підприємстві: монографія. Держ. ВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана". Київ: КНЕУ, 2019. 234 с.
- Кулинич Мирослава. Бюджетування та контролінг в управлінні результативністю: монографія. Східноєвроп. нац. ун-т ім. Лесі Українки. Луцьк : Вежа-Друк, 2019. 111 с.
- Лобунець Т.В. Навчально-методичний посібник з дисципліни «Контролінг» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073«Менеджмент». Київ : НУБіП, 2023. 147 с.
- Піжук О. І., Бодров В. Г., Минчинська І. В. Контролінг в управлінні підприємством: навч. посіб. Ун-т держ. фіск. служби України. Ірпінь : УДФС України, 2019. 441 с.
- Прохорова В. В., Ус Ю. В., Кузнецова Г. В. Стратегічний контролінг в системі антикризового управління промисловими підприємствами: монографія. Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2020. 212 с.

Додаткові;

- Bannikov, V., Lobunets, T., Buriak, I., Maslyhan, O., Shevchuk, L. (2022) On the question of the role of project management in the digital transformation of small and medium-sized businesses: essence and innovative potential. *Amazonia Investiga* Том 11. 2022. № 55. P. 334-343. URL: <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2105>
- Атаманюк О. О. Управління розвитком підприємств та організацій соціокультурної сфери сільських територій на засадах контролінгу: автореф. дис. канд. екон. наук : 08.00.04. Міжрегіон. Акад. упр. персоналом. Київ, 2021. 20 с.
- Кизенко О. О. Формування системи стратегічного контролінгу підприємства в умовах конвергенції управлінських технологій: автореф. дис. д-ра екон. наук : 08.00.04. Держ. ВНЗ "Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана". Київ, 2020. 38 с.
- Козловський А. Т. Контролінг інвестиційної діяльності на підприємствах молокопереробної галузі: автореф. дис. канд. екон. наук : 08.00.04; Київ. нац. ун-т ім.

Тараса Шевченка, НАН України, Ін-т економіки пром-сті. Київ, 2020. 28 с.

5. Кузнецова Г. В. Стратегічний контролінг в системі антикризового управління промисловими підприємствами: автореф. дис. канд. екон. наук : 08.00.04; Укр. інж.-пед. акад. Харків, 2019. 23 с.

6. Масіна Л. О. Стратегічний контролінг в системі державного регулювання національної економіки: автореф. дис. канд. екон. наук : 08.00.03; Одес. нац. ун-т ім. І. І. Мечникова. Одеса, 2019. 20 с.

7. Партин Г.О., Загородній А. Г. Інформаційне забезпечення, контролінг та економічне оцінювання взаємовідносин підприємства з групами економічного впливу: монографія. Нац. ун-т "Львів. політехніка". Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2019. 87 с.

8. Суханова А.В. Контролінг у системі прийняття управлінських рішень. *Інфраструктура ринку*. 2019. № 32. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/32_2019_ukr/35.pdf (дата звернення: 20.04.2023)

9. Суханова А.В. Основні стратегії фінансового забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Міжнародний науковий електронний журнал ЛОГОΣ. ONLINE*. 2019. №4 (Грудень) EOI <http://eoi.citefactor.org/10.11232/2663-4139.04.20> (дата звернення: 20.04.2023)

10. Суханова А.В., Суханова Д.Ю. Світова практика управління грошовими потоками підприємств *Приазовський економічний вісник*. 2020. №2(19). URL: http://rev.kpu.zp.ua/journals/2020/2_19_ukr/39.pdf (дата звернення: 20.04.2023)

11. Суханова А.В. Методичні підходи до оцінювання конкурентоспроможності підприємства. *Економіка та суспільство*. 2021. № 26. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/382> (дата звернення: 20.04.2023)

12. Суханова А.В. Удосконалення системи управління витратами на основі контролінгу. *Problemas y perspectivas de la aplicación de la investigación científica innovadora: збірник тез доповідей I міжнародної науково-практичної конференції (Панама, 11 червня 2021 р.)* 2021. С. 44-47

Електронні ресурси

1. Аудитор України URL: <http://www.auditorukr.com.ua/journal/> (дата звернення: 20.04.2023)

2. Бібліотека Верховної Ради України URL: <http://www.rada.gov.ua> (дата звернення: 20.04.2023)

3. Бізнес Інформ URL: <https://www.business-inform.net/main/> (дата звернення: 20.04.2023)

4. Вісник. Офіційно про податки URL: <http://www.visnuk.com.ua/> (дата звернення: 20.04.2023)

5. Все про бухгалтерський облік. Всеукраїнська професійна газета URL: <http://www.vobu.com.ua/> (дата звернення: 20.04.2023)

6. Дебет-Кредит: Український бухгалтерський портал URL: <http://www.dtkr.com.ua> (дата звернення: 20.04.2023)

7. Економіка та держава URL: <http://www.economy.in.ua/> (дата звернення: 20.04.2023)

8. Економіка. Фінанси. Право URL: <http://www.efp.in.ua/uk/releases> (дата звернення: 20.04.2023)

9. Ефективна економіка URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/> (дата звернення: 20.04.2023)

10. Інвестиції: практика та досвід URL: <http://www.investplan.com.ua/> (дата звернення: 20.04.2023)

11. Національна бібліотека України імені В.І Вернадського
URL:<http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 20.04.2023)
12. Одеська державна наукова бібліотека ім. М.Горького
URL:<http://www.ognb.odessa.ua> (дата звернення: 20.04.2023)
13. Офіційне видання державної фіскальної служби України. URL:
www.visnuk.com.ua/uk/analyti. (дата звернення: 20.04.2023)
14. Офіційний Веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі. URL:
<http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>. (дата звернення: 20.04.2023)
15. Офіційний веб-сайт Міністерства фінансів України. URL:
<http://195.78.68.18/minfin/control/uk/index>. (дата звернення: 20.04.2023)
16. Податки та бухгалтерський облік. Інформаційно-аналітична газета URL:
<http://www.nibu.factor.ua/> (дата звернення: 20.04.2023)
17. Податковий Кодекс України: Закон України № 2755-VI. URL URL:
<http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-17>. (дата звернення: 20.04.2023)
18. Фінанси України URL:<http://finukr.org.ua/> (дата звернення: 20.04.2023)
19. Фінансовий контроль URL:<https://fincontrol.com.ua/journal.php> (дата звернення:
20.04.2023)