



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Управління проектами: Управління проектними ризиками»

Ступінь вищої освіти Магістр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»
Рік навчання 1, семестр 1
Форма навчання денна
Кількість кредитів ЄКТС 4
Мова викладання українська

Лектор дисципліни

Попова Ольга Леонтіївна
д.е.н., професор
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту
корп. 10, кім. 410
Консультації: згідно графіку

Контактна інформація лектора (e-mail) Сторінка дисципліни в eLearn

olgpomail@gmail.com

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=4015>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення дисципліни «Управління проектами: Управління проектними ризиками» є оволодіння теоретичними знаннями і практичними навичками з проблем управління проектами, що забезпечує впровадження міжнародних стандартів проектного менеджменту та орієнтацію на створення та дотримання формалізованих процедур, які регламентовані за часом реалізації, дотриманням вимог забезпечення фінансовими, матеріальними і трудовими ресурсами. Вивчення дисципліни дозволяє впровадити сучасні теоретичні підходи у практику управління проектами та набувають особливої актуальності в Україні, оскільки оновлення виробництва та залучення іноземних інвесторів вимагають покращення керованості при реалізації проектних пропозицій у швидко змінюваних умовах зовнішнього середовища та обмеженості ресурсів організації.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК):

Здатність розв'язувати складні задачі та вирішувати проблеми у сфері управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами, що передбачає застосування сучасних теорій та методів інвестиційного та проектного менеджменту у професійній діяльності або у процесі навчання, проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети

ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)

фахові (спеціальні) компетентності (СК):

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів

СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту

СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію в управлінні проектами

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями

- ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї
- ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач
- ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво проектом
- ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення при розробці та реалізації проекту.

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

| Тема | Години (лекції/ практичні) | Результати навчання | Завдання | Оцінювання |
|---|----------------------------------|--|--|------------|
| 1 рік навчання 1 семестр | | | | |
| Модуль 1. Теоретичні засади управління проектами | | | | |
| Тема 1. Загальна характеристика управління проектами | 2/4 | <i>Знати</i> теоретичні засади управління проектами. <i>Вміти</i> визначати оточення і учасників проекту | <i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №1.</i> | 10 |
| Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту | 2/4 | <i>Знати</i> методи оцінювання проектів <i>Вміти</i> надавати оцінку життєздатності проекту | <i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №2.</i> | 10 |
| Тема 3. Форми організаційної структури проектів | 2/4 | <i>Знати</i> систему управління проектами, моделі побудови проектної команди <i>Вміти</i> застосовувати принципи формування проектної команди | <i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №3.</i> | 10 |
| Тема 4. Загальні підходи до планування проектів | 2/4 | <i>Знати</i> основні та допоміжні процеси при плануванні проектів <i>Вміти</i> застосовувати методи структуризації проектів | <i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №4.</i> | 10 |
| | | | <i>Виконання самостійної роботи до тем 1-4</i> (виконання індивідуального завдання) в Elearn. | 30 |
| | | | Поточний модульний контроль | 30 |
| Всього за змістовий модуль 1 | | | | 100 |

| Модуль 2. Реалізація проектів та контроль виконання проекту | | | | |
|--|-----|---|--|------------|
| Тема 5. Проектна діяльність як сфера високого ризику | 2/2 | <i>Знати</i> проектні ризики та їх класифікації <i>Вміти</i> розпізнавати, оцінювати та прогнозувати ризики на основі теоретичних знань | <i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення презентацією повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та здача практичної роботи №5.</i> | 10 |
| Тема 6. Характеристики ризиків проектів | 2/4 | <i>Знати</i> види інвестиційного ризику <i>Вміти</i> розпізнавати, оцінювати та прогнозувати інвестиційні ризики на основі теоретичних знань | <i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення презентацією повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та здача практичної роботи №6.</i> | 10 |
| Тема 7. Методи й інструменти управління ризиками проекту | 2/4 | <i>Знати</i> методи управління проектними ризиками <i>Вміти</i> застосовувати на практичних прикладах інструменти управління проектними ризиками | <i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення презентацією повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та здача практичної роботи №7.</i> | 10 |
| Тема 8. Управління ризиками проектів | 1/4 | <i>Знати</i> процедуру управління ризиками <i>Вміти</i> застосовувати на практичних прикладах методи аналізу і зниження ризиків | <i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення презентацією повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та здача практичної роботи №8.</i> | 10 |
| | | | <i>Виконання самостійної роботи до тем 5-8</i> (виконання індивідуального завдання) в Elearn. | 30 |
| | | | Поточний модульний контроль | 30 |
| Всього за змістовий модуль 2 | | | | 100 |
| Всього за 1 семестр, навчальна робота $R_{НР} = \frac{0,7 \cdot (R^{(1)_{ЗМ}} + \dots + R^{(n)_{ЗМ}})}{n} + R_{ДР} - R_{ШТР}$ | | | | 70 |
| Екзамен | | | | 30 |
| Всього за курс $R_{ДИС} = R_{НР} + R_{АТ}$ | | | | 100 |

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

| | |
|--|--|
| Політика щодо дедлайнів та перескладання: | Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Порушення термінів здачі без поважної причини надає право викладачу знизити оцінку. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля. |
| Політика щодо академічної доброчесності: | Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки практичних завдань на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті. |
| Політика щодо відвідування: | Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку. Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри, інформація про відпрацювання вноситься до кафедрального журналу відпрацювання пропущених занять. |

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка національна за результати складання | |
|--------------------------------------|--|---------------|
| | екзаменів | заліків |
| 90-100 | відмінно | зараховано |
| 74-89 | добре | |
| 60-73 | задовільно | |
| 0-59 | незадовільно | не зараховано |

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні:

1. Кравченко М.О., Бояринова К.О., Копішинська К.О. Управління ризиками: навчальний наочний посібник. Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2021. 432.
2. Стешенко О. Д. Ризикологія: Навч. посібник. Харків: УкрДУЗТ, 2019. 180с.
3. Савченко М.В., Солоненко Ю.В. Управління ризиками на підприємствах сімейного бізнесу. Економіка і організація управління. №2 (34), 2019. С. 28-36.
4. Шереметинська О.В., Тюха І.В., Тур О.В. Особливості управління ризиками при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. Ефективна економіка. №5, 2022. DOI : [10.32702/2307-2105-2022.5.78](https://doi.org/10.32702/2307-2105-2022.5.78)
5. Блага Н.В. Управління проектами: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
6. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

Допоміжні:

7. Аналіз ризиків. URL: https://dl.khadi.kharkov.ua/pluginfile.php/32782/mod_resource/content/1/%D0%A2%D0%B5%D0%BC%D0%B0%204.pdf

8. Герасимчук Н. А., Мірзоєва Т. В., Томашевська О. А. Економічні і фінансові ризики: навчальний посібник. Київ: Компринт, 2015. 288 с.

9. Лукашук-Федик. С.В. Безпека життєдіяльності. Навчальний посібник. Тернопіль : ТНЕУ, 2015. 267 с.

10. Опорний конспект лекцій з дисципліни «Управління ризиками» для студентів спеціальностей 051 «Економіка», 056 «Міжнародні економічні відносини», 075 «Маркетинг»; спеціалізація «Економіка підприємства», «Міжнародна економіка», «Маркетинг», рівень вищої освіти: другий (магістр) / укладач Дядюк М.А. Харків: «Вид-во «Форт», 2017. 165 с.

11. Постанова КМУ «Про затвердження Методики виявлення ризиків, пов'язаних з державно-приватним партнерством, їх оцінки та визначення форми управління ними» від 16 .02.2011 р. No232.

12. Усов М. А. До питання застосування методу аналізу ієрархій. Вісник НТУ «ХПІ». Серія «Економічні науки». 2019. No 24. С. 144–147.

Інформаційні ресурси:

13. Evaluating Risk. URL: <https://ag.purdue.edu/commercialag/farmrisk/evaluating-risk/>

14. ISO 31000:2018. Risk management: Guidelines. International Organization for Standardization. URL: <https://www.iso.org/obp/ui/#iso:std:iso:31000:en>.

15. Risk Appetite and other Terms vs Performance Measurement Scorecard terms. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=ektmWa2b9VQ>

16. The Global Risks Report 2021. World Economic Forum.16th Edition. URL: http://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Risks_Report_2021.pdf

17. Офіційний сайт @Risk: вебсайт. URL: <https://www.palisade.com/risk/#understand>

18. Офіційний сайт RiskyProject: вебсайт. URL: <https://intaver.com/>

19. Офіційний сайт Risk Simulator: вебсайт. URL: <https://www.realoptionsvaluation.com/risk-simulator>

20. Офіційний сайт ModelRisk. URL: <https://www.vosesoftware.com/products/modelrisk/>

21. Інститут управління проєктами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>