



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Бізнес-планування»

Ступінь вищої освіти - Магістр
Спеціальність **073 Менеджмент**
Освітня програма « Управління персоналом _____ »
Рік навчання 1-2, семестр 2-3
Форма навчання денна, заочна (денна, заочна)
Кількість кредитів ЄКТС 8
Мова викладання українська (українська, англійська,)

Лектор курсу

Артюх Тетяна Олександрівна, к.е.н., доцент _____
tad1tad2@ukr.net

Контактна інформація
лектора (e-mail)

Сторінка курсу в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2503>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Бізнес-планування» є нормативним (цикл загальної (фахової) підготовки)..

У результаті вивчення освітнього компоненту здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

Інтегральна: здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні завдання в управлінській професійній діяльності, що передбачає застосування новітніх теорій

загальні компетентності (ЗК):

- ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні
- ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності)
- ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій
- ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
- ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу
- ЗК8. Здатність формувати стійкий світогляд, правильне сприйняття сучасних проблем розвитку суспільства, людського буття, природи і духовної культури
- ЗК9. Здатність займати активну життєву та громадську позицію, нести відповідальність за діяльність організації
- ЗК10. Здатність забезпечувати правила охорони праці, техніки безпеки і виробничої санітарії

спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

- СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів
- СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани
- СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації
- СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми
- СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком
- СК11. Здатність формувати кадрову стратегію в сучасних умовах, здійснювати набір, відбір, оцінку персоналу, розробляти ефективну систему мотивації та оплати, створення сприятливих умов навчання та саморозвитку персоналу підприємства

СК12. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій управління персоналом, нормування, стимулювання та ефективної організації праці різних категорій працівників

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність

та планування власного часу

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)

ПРН18. Розробляти тактичні та оперативні плани поточної діяльності, інвестиційно-інноваційні проекти

ПРН20. Здійснювати стратегічне і поточне планування діяльності організації; організаційне проектування; визначити пріоритети у справах, делегувати повноваження

та відповідальність, облікувати і аналізувати робочий час; організувати процес виконання завдань відповідно до принципів управління; дотримуватись режиму роботи та відпочинку, підтримувати працездатність працівників програмах

ПРН24. Використовувати принципи наукової організації та нормування праці, навички аналізу робіт та проведення аналізу робочих місць та методів управління людськими ресурсами.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ				
Тема 1. Сутність бізнес-планування та особливості його здійснення	2/2	Знати сутність основних категорій бізнес-планування та процесу його здійснення.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 10 балів
Тема 2. Обґрунтування ідеї бізнес-плану	2/2	Вміти обґрунтовувати ідею бізнес-плану.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 15 балів
Тема 3. Структура та стандарти бізнес-плану	2/2	Аналізувати та розрізняти різні стандарти бізнес-планів та обирати найбільш придатний в кожному	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 15 балів СР (теми 1-3) – 20 балів

		конкретному випадку.		
Модульна контрольна робота				40 балів
Модуль 2. СКЛАДОВІ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ				
Тема 4. Основні цілі, завдання та структура організаційного плану	2/2	Вміти розробляти організаційну структуру проєкту, обирати організаційно-правову форму підприємства.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 8 балів СР – 12 балів
Тема 5. Виробнича потужність та виробнича програма бізнес-плану	2/2	Вміти формулювати виробничу програму проєкту та розрізняти витрати.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 8 балів СР – 12 балів
Тема 6. Основні завдання та стратегія маркетингового плану, управління	2/2	Вміти скласти маркетинговий план, рекламну кампанію та розробляти маркетинговий бюджет проєкту.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 10 балів
Тема 7. Стратегія фінансування та фінансовий план	3/3	Знати основні категорії фінансового плану, вміти розраховувати показники дохідності проєкту.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 10 балів
Модульна контрольна робота				40 балів
Всього за 1 семестр				70
Модуль 3. ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ				
Тема 8. Дослідження ринку та прогноз збуту	5/5	Аналізувати ринок проєкту та прогнозувати збут продукції.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 10 балів
Тема 9. Ціноутворення в бізнес-плануванні	5/5	Знати та використовувати різні методи ціноутворення в бізнес-плануванні.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 10 балів СР (теми 8-9) – 20 балів
Тема 10. Джерела фінансування проєкту	5/5	Розрізняти можливості фінансування проєкту,	Виконання і здача практичної, самостійної	ПЗ – 10 балів СР – 20 балів

		аналізувати основні відмінності між різними джерелами.	роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	
Модульна контрольна робота				30 балів
Модуль 4. ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ БІЗНЕС-ПЛАНУ				
Тема 11. Оцінка ефективності реалізації інвестиційного плану	6/6	Вміти оцінювати ефективність інвестицій в проєкт.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 10 балів СР – 20 балів
Тема 12. Гарантії та ризики бізнес-плану	5/5	Аналізувати можливі ризики проєкту та визначати методи управління ними.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 10 балів
Тема 13. Оформлення, презентація та експертиза бізнес-плану	4/4	Вміти оформлювати та презентувати бізнес-план згідно висунутих вимог.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 15 балів СР – 15 балів
Модульна контрольна робота				30 балів
Всього за 2 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-5 балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять не є обов'язковим. Навчання може відбуватись самостійно, індивідуально, із консультуванням у разі потреби. Студенти забезпечуються усіма матеріалами для роботи дистанційно.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано

74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна

1. Бутко М. П., Бутко І. М., Дітковська М.Ю. та ін. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник; за заг. ред. М.П.Бутка. Київ : Центр учбової літератури, 2018. 480 с.
2. Васильців Т.Г., Качмарик Я.Д., Блонська В.І., Лупак Р.Л. Бізнес-планування: навч. посіб. Київ: Знання, 2013. – 173 с.
3. Деліні М.М., Князева Т.В. Міжнародні та національні гранти : навчально-методичний комплекс для магістрів спеціальності 073 «Менеджмент». Вінниця, 2018. 92 с.
4. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами : навчальний посібник. Київ : КПІ ім. І. Сікорського, 2017. 429 с.
5. Должанський І.З., Загорна Т.О. Бізнес-план: технологія розробки. Центр навчальної літератури, 2019. 384 с.
6. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. Київ : Кондор, 2016. 231 с.
7. Когон К., Блейкмор С., Вуд Дж. Керування проектами. Фаубла, 2018. 240 с.
8. Майорова Т.В. Проектне фінансування: підручник 2-ге вид., перероб.і доп. Київ: КНЕУ, 2017. 434 с.
9. Петренко Н. О. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 244 с.
- 10.Ткаленко С. І., Петрашко Л.П. Європейський проектний менеджмент : навчальний посібник. Київ : КНЕУ, 2013. 412 с.
- 11.Шинкарук Л.В., Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. Національний університет біоресурсів і природокористування України., 2017. 160 с.

Допоміжна:

1. Діденко Є. О., Нянчур Б.С. Бізнес-планування та його роль у стратегічному управлінні підприємством. Економіка та держава. 2016. № 12. С. 78-81. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecde_2016_12_19
2. Кваша О.С., Фоміна В.В. Бізнес-планування у діяльності організації: європейські стандарти, основні методологічні підходи та базові процедури// Електронне наукове фахове видання “ЕКОНОМІКА ТА СУСПІЛЬСТВО”. 2017. № 12. 785с. С. 268-275
3. Клименко О.В. Методика оцінки ефективності реальних інвестицій в Excel. *Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут»*. 2013. № 10. С. 467-473. URL: <https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/10846/1/78.pdf> (дата звернення: 29.09.2019 р.)
4. Кожухова Т.В. Фінансування Світовим банком проектів розвитку в Україні. Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. 2016. Вип. 15. С. 17-20. URL : https://www.google.com/url?sa=t&rc=1&q=&esrc=s&source=web&cd=2&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwiliMSM4e_1AhXwkIsKHT5zBb0QFjABegQIAhAC&url=http%3A%2F%2Ffirbis-nbuv.gov.ua%2Fcgi-
5. Масловська М. В., Перевозчикова Н.О. Особливості процесу бізнес-планування в сучасних умовах розвитку України. Ефективна економіка. 2013. № 11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2013_11_29
6. Селезньова Г. О., Сиров В.В Система бізнес-планування на підприємстві та її елементи. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2016. Вип. №4. С. 224-228. URL: http://easterneurope-ebm.in.ua/journal/4_2016/46.pdf
7. Тищенко Є.О. Теоретичні засади управління ризиками проектного фінансування. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. Серія: економіка і менеджмент. 2017. Вип. 27(2). С. 119-122. URL: <http://www.vestnik->

Інтернет-ресурси:

1. Гранти для бізнесу. Найбільші програми підтримки бізнесу в Україні URL : <https://18000.com.ua/blogs/granti-dlya-biznesu-najbilshi-programi-pidtrimki-biznesu-v-ukraini/> (дата звернення :02.05.2023 р.)

2. ЕБРР реалізує в Україні більше сотні проектів підтримки бізнесу. URL : <https://www.epravda.com.ua/rus/news/2019/02/19/645426/> (дата звернення : 02.05.2023 р.)

3. Європейські гранти: як їх отримати українському підприємцю. URL : <https://www.epravda.com.ua/rus/columns/2018/10/2/641199/> (дата звернення. 02.05.2023 р.)

4. Маркетинг 3: створення маркетингового плану. URL: <https://technovationchallenge.org/curriculum/маркетинг-3-створення-маркетингового/?lang=uk>. (дата звернення. 02.05.2023 р.)

5. Оцінка ефективності інвестицій в Excel. Розрахунок NPV, PP, DPP, IRR, ARR, PI. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/28-otsinka-efektivnosti-investitsij-v-excel-rozrakhunok-npv-pp-dpp-irr-arr-pi> (дата звернення: 28.09.2019 р.)

6. Як отримати європейські гранти на розвиток. Офіційний сайт KPMG. URL : <https://home.kpmg/ua/uk/home/media/press-releases/2018/07/yak-otrimati-evropeiskie-granti-na-rozvitok.html> (дата звернення. 02.05.2023 р)