



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ

«Стратегічне управління проектами АПК»
Ділова гра «Інвестиційна політика підприємств АПК»,
Ділова гра «Управління міжнародними проектами в АПК»

Ступінь вищої освіти - Магістр

Спеціальність 073 Менеджмент

Освітня програма «_Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»

Рік навчання 1-2, семестр 2-3

Форма навчання денна, заочна

Кількість кредитів ЄКТС 10

Мова викладання українська

Лектор курсу

Шинкарук Лідія Василівна, член-кореспондент НАН

України, д.е.н., професор;

Деліні Марина Миколаївна, д.е.н., професор

Лобунець Тетяна Валеріївна, к.е.н., доцент

Контактна інформація
лектора (e-mail)

lidia_shyn@ukr.net,

maryna_dielini@nubip.edu.ua

tania_vl@ukr.net

Сторінка курсу в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2609>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Стратегічне управління проектами АПК» є вибіркоким (вибірковий за блоком «Управління міжнародними проектами»).

У результаті вивчення освітнього компоненту здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

Інтегральна: Здатність виконувати завдання та вирішувати актуальні питання досліджень інвестування міжнародних проектів у аграрному секторі, що передбачає застосування сучасних теорій та методів наукових досліджень у сфері інвестиційного та проектного менеджменту та у науковій діяльності.

Загальні компетентності:

- Здатність вчитися, оволодівати сучасними знаннями та застосовувати їх у практичних ситуаціях;
- Здатність до адаптації та дії в новій ситуації, виявляти, ставити та вирішувати проблеми;
- Здатність організувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді, виявляти ініціативу та підприємливість, діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

- Здатність оцінювати ефективність програм та інвестиційних проектів.

Програмні результати навчання ОП:

- Здатність оцінювати ефективність проекту з урахуванням факторів ризику і невизначеності.
- Здатність використовувати сучасний досвід міжнародного бізнесу і практики управління інвестиційною діяльністю для прийняття ефективних управлінських рішень.
- Здатність здійснювати оцінку ефективності програм та інвестиційних міжнародних проектів для прийняття адекватного інвестиційного рішення та доведення його до успішного виконання.

СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Ділова гра «Інвестиційна політика підприємств АПК»				
Модуль 1. Теоретичні аспекти формування інвестиційної політики підприємств АПК				
Тема 1. Основні категорії, структура інвестиційної політики	3/3	Знати основні категорії інвестиційної політики проекту в АПК, її структуру.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 2. Роль власного капіталу в формуванні інвестиційної політики підприємств АПК: значення та джерела накопичення	4/4	Вміти визначати власний капітал підприємств АПК, аналізувати напрями його акумулювання та використання.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 3. Роль позикового капіталу в інвестиційній політиці підприємств АПК: структура та джерела формування	3/3	Вміти визначати позиковий капітал підприємств, аналізувати джерела та можливості його отримання та використання в АПК.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Тема 4. Залучений капітал та його значення в інвестиційній політиці: сутність, джерела запозичення	4/4	Вміти визначати залучений капітал підприємств АПК, аналізувати напрями його акумулювання та використання.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 3 бали
Модуль 2. Прикладні аспекти реалізації інвестиційної політики підприємств АПК				
Тема 5. Бюджетування та його роль в реалізації інвестиційної політики підприємств АПК	4/4	Знати основи бюджетування на підприємстві, вміти розробляти бюджети різних напрямів, застосовувати інформаційні технології.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 3 балів СР – 5 бали

Тема 6. Особливості оподаткування підприємств АПК та взаємозв'язок із формуванням інвестиційної політики	4/4	Знати форми оподаткування в Україні та специфіку їх застосування для підприємств АПК.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 5 балів СР – 5 бали
Тема 7. Фінансові показники при формуванні та реалізації інвестиційної політики підприємств АПК	4/4	Знати основні фінансові показники, вміти їх застосовувати та аналізувати результати розрахунку.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 5 балів СР – 5 бали
Тема 8. Оптимізація структури капіталу при реалізації інвестиційної політики підприємств АПК	4/4	Знати напрями оптимізації структури капіталу, застосовувати сучасні методи оптимізації при формуванні та реалізації інвестиційної політики підприємств АПК.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn). Розв'язок задач, тощо.	ПЗ – 5 балів СР – 5 бали
Всього за 1 семестр				70
Залік				30
Ділова гра «Управління міжнародними проектами в АПК»				
Модуль 1. Особливості міжнародного проектування в АПК				
Тема 1. Цілі, результати і стратегія міжнародних проектів	3/6	Вміти формулювати цілі та стратегію проекту, розуміти напрямки розвитку проекту.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Тема 2. Процедура прийняття стратегічних рішень в АПК	3/6	Знати етапи прийняття стратегічних рішень в міжнародних проектах, застосовувати ці знання на практиці в АПК.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Тема 3. Проектний підхід в реалізації проектів в АПК	3/6	Розуміти сутність проектного підходу в АПК. Знати концепцію європейського проектного менеджменту, професійні	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів

		європейські кваліфікаційні стандарти		
Тема 4. Законодавче регулювання міжнародної проектної діяльності в АПК	3/6	Знати правові аспекти реалізації проектів в АПК.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Тема 5. Проектне середовище в АПК. Планування міжнародної проектної діяльності	3/6	Аналізувати середовище проектів в АПК та використовувати це в практичній діяльності. Знати основні елементи і процеси планування міжнародної проектної діяльності	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Модуль 2. Прикладні аспекти реалізації міжнародних проектів в АПК				
Тема 6. Управління ресурсами міжнародних проектів в АПК	3/6	Вміти визначати вартість проекту та проводити його аудит. Знати міжнародні системи менеджменту якості проекту. Вміти організувати персонал та мотивувати його	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Тема 7. Можливості залучення зовнішніх джерел у проекти АПК	3/6	Знати можливості залучення зовнішніх джерел фінансування проектів в АПК, розрізняти міжнародні фонди, програми, види допомоги тощо.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Тема 8. Розрахунок ефективності міжнародних проектів в АПК	3/6	Вміти визначати ефективність міжнародного проекту в АПК та аналізувати отримані результати.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Тема 9. Ризики та гарантії реалізації міжнародних проектів в АПК	3/6	Вміти визначати ймовірність настання ризику та аналізувати найбільш придатні методи управління ризиками	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в т.ч. в elearn).	ПЗ – 5 балів СР – 2 балів

		міжнародних проектів в АПК.		
Тема 10. Особливості реалізації європейських проектів в АПК	3/6	Знати основні інститути-донори ЄС та специфіку їх роботи в Україні. Розуміти особливості залучення фінансування шляхом участі у європейських програмах		ПЗ – 5 балів СР – 2 балів
Всього за 2 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять не є обов'язковим. Навчання може відбуватись самостійно, індивідуально, із консультуванням у разі потреби. Студенти забезпечуються усіма матеріалами для роботи дистанційно.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основні:

1. Бутко М. П., Бутко І. М., Дітковська М.Ю. та ін. Менеджмент інвестиційної діяльності : підручник; за заг. ред. М.П.Бутка. К. : Центр учбової літератури, 2018. 480 с.

2. Деліні М.М., Князева Т.В. Міжнародні та національні гранти : навчально-методичний комплекс для магістрів спеціальності 073«Менеджмент». Вінниця, 2018. 92 с.

3. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами : навчальний посібник. Київ : КІІ ім. І. Сікорського, 2017. 429 с.

4. Забродська Г.І., Забродська Л.Д., Пічугіна Т.С., Грінько А.П. Стратегічний менеджмент. Частина 1. Теоретичні засади формування системи стратегічного управління в організації. Навч. посіб. у структур.-логіч. схемах. Харків:

ХДУХТ, 2017. URL : http://www.dut.edu.ua/uploads/1_2005_81045597.pdf. (дата звернення: 12.10.2023)

5. Кабаченко Д.В. Прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику // Економічний вісник НГУ. 2017. №2(58). С. 107–115.

6. Когон К., Блейкмор С., Вуд Дж. Керування проектами. Фаубла, 2018. 240 с.

7. Крайнік О.М., Тахтаджиева Н.І. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» денної форми навчання, Запоріжжя, ЗДІА, 2015. 80 с.

8. Майорова Т.В., Ляхова О.О. Проектне фінансування: підручник. Київ: КНЕУ, 2017. 434 с.

9. Медведева О.М. Ціннісно-орієнтовано управління взаємодією в проектах: монографія. Северодонецьк: СНУ ім. Володимира Даля, 2015. 242 с.

10. Петренко Н. О., Кустрич Л.О., Гоменюк М.О. Управління проектами. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 244 с.

11. Петрович Й.М., Новаківський І.І. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Львів: Вид-во Львів.політехніки, 2016. 313 с.

12. Приймак В.М. Управління проектами. Навчальний посібник. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017. 464 с.

13. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В. та ін. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.

14. Управління проектами. Теорія і практика професійного управління бізнес-проектами та програмами розвитку : підруч. [в 3 ч.] / В.О. Онищенко та ін. Полтава : ПолтНТУ, 2017. 284 с.

15. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

16. Шинкарук Л.В., Мостенська Т.Л., Мостенська Т.Г. Інвестиційний менеджмент : навчальний посібник. Національний університет біоресурсів і природокористування України., 2017. 160 с.

Допоміжні:

1. Гриневич Т.С., Павлова С.І. Проектний підхід в управлінні підприємством, як важлива складова його функціонування. Тези I Міжнародної науково-практичної конференції "Підприємницька модель економіки та управління розвитком підприємства", 8-9 листопада 2018 р. Житомир, с. 330-333.

2. Деліні М.М. Юдович А.С. Процес прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності на прикладі ТОВ «Ласуня». Економіка і суспільство, Вип. 7. 2016. С. 542-545.

3. Європейський проектний менеджмент: практикум. С. І.Ткаленко. Київ: КНЕУ, 2014. 192 с.

4. Європейський проектний менеджмент: навчальний посібник. С. І.Ткаленко, Л.П. ПЕТрашко. Київ : КНЕУ, 2013. 412 с.

5. Літовкіна О.О. Управління проектами в умовах змін. Україна і світ: діалог мов та культур: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, 29 березня – 31 березня 2017 року. Київ: Вид. центр КНЛУ, 2017. 808 с.

6. Лобунець Т. В. Можливості краудфандингового фінансування проектів в

АПК. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми менеджменту та фінансів в сучасних глобалізаційних процесах». Ірпінь, 2019. С. 417-419.

7. Лобунець Т. В. Можливості реалізації проектного фінансування в умовах війни. Збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 листопада 2022 р.). Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектору: Київ: НУБіП України, 2022. С. 132-134.

8. Мединська, Т. М. Моделі і методи прийняття рішень в умовах невизначеності. Шляхи активізації інноваційної діяльності в освіті, науці, економіці : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. [м. Вінниця, 12 квітня 2016 р.]: у 2-х т. Вінниця : ВННІЕ ТНЕУ, 2016. Т. 1. С. 124-125.

9. Сучасні підходи до управління підприємством: Збірник тез доповідей VII Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 28 квітня 2016 р. Київ: Вид-во «Політехніка», 2016. 104 с.

10. Тіщенко Є.О. Теоретичні засади управління ризиками проектного фінансування. *Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету*. Серія: економіка і менеджмент. 2017. Вип. 27(2). С. 119-122. URL: <http://www.vestnik-econom.mgu.od.ua/journal/2017/27-2-2017/25.pdf> (дата звернення: 12.10.2023)

11. Як отримати європейські гранти на розвиток. Офіційний сайт KPMG. URL : <https://home.kpmg/ua/uk/home/media/press-releases/2018/07/yak-otrimati-evropeiskie-granti-na-rozvitok.html> (дата звернення: 12.10.2023)

Інформаційні ресурси

1. Гранти для бізнесу. Найбільші програми підтримки бізнесу в Україні URL : <https://18000.com.ua/blogs/granti-dlya-biznesu-najbilshi-programi-pidtrimki-biznesu-v-ukraini/> (дата звернення: 12.10.2023)

2. ЕБРР реалізує в Україні більше сотні проектів підтримки бізнесу. URL : <https://www.epravda.com.ua/rus/news/2019/02/19/645426/> (дата звернення: 12.10.2023)

3. Европейские гранты: как их получить украинскому предпринимателю. URL: <https://www.epravda.com.ua/rus/columns/2018/10/2/641199/> (дата звернення: 12.10.2023)

4. Оцінка ефективності інвестицій в Excel. Розрахунок NPV, PP, DPP, IRR, ARR, PI. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/28-otsinka-efektivnosti-investitsij-v-excel-rozrakhunok-npv-pp-dpp-irr-arr-pi> (дата звернення: 12.10.2023)