



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Проектний підхід в управлінні бізнесом»

Ступінь вищої освіти Магістр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітня програма ОНП «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»  
Рік навчання 2, семестр 3  
Форма навчання денна  
Кількість кредитів ЄКТС 4  
Мова викладання українська

### Лектори дисципліни

Дергач Анна Вадимівна

к.держ.упр., доцент

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту  
корп. 10, кім. 413

**Консультації:** згідно графіку

### Контактна інформація лектора (e-mail)

[dergach@nubip.edu.ua](mailto:dergach@nubip.edu.ua)

### Сторінка дисципліни в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=1924>

## ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «Проектний підхід в управлінні бізнесом» є нормативною навчальною дисципліною та вивчається згідно з навчальним планом підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності 073 «Менеджмент» денної та заочної форм навчання.

**Метою** вивчення дисципліни є оволодіння теоретичними знаннями і практичними навичками з проблем управління бізнесом при використанні проектного підходу. Вивчення дисципліни дозволяє впровадити сучасні теоретичні підходи у практику розроблення та управління бізнесу при використанні проектного підходу як інструменту розвитку організації.

**Завданням** вивчення дисципліни є теоретична та практична підготовка студентів із питань: відмінності класичних та сучасних підходів до управління організаціями; характеристик проектного підходу в управлінні організацією; методів управління проектами; портфельного управління; реінжинірингу бізнес-процесів; особливостей креативного підходу у проектному управлінні; моделей управління проектами; модель управління організацією на основі програм і проектів розвитку.

Набуття компетентностей:

#### **інтегральна компетентність (ІК):**

Здатність виконувати завдання та вирішувати актуальні питання досліджень інвестування міжнародних проектів у аграрному секторі, що передбачає застосування сучасних теорій та методів наукових досліджень у сфері інвестиційного та проектного менеджменту та у науковій діяльності.

#### **загальні компетентності (ЗК):**

ЗК3. Здатність вчитися, оволодівати сучасними знаннями та застосовувати їх у практичних ситуаціях;

#### **фахові (спеціальні) компетентності (СК):**

СК7. Здатність здійснювати управління реальними і фінансовими інвестиціями;

СК8. Здатність оцінювати ефективність програм та інвестиційних проектів.

#### **Програмні результати навчання (ПРН):**

ПРН5. Здатність забезпечувати реалізацію проекту;

ПРН8. Здатність використовувати сучасний досвід міжнародного бізнесу і практики управління інвестиційною діяльністю для прийняття ефективних управлінських рішень.

ПРН14. Здатність оцінювати інвестиційну привабливість і здійснювати відбір проектів.

## СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>2 рік навчання 3 семестр</b>				
<b>Модуль 1.</b>				
<b>Теоретичні засади управління проектами стартап</b>				
Тема 1. Класичні підходи до управління організаціями	3/3	<i>Знати</i> основні поняття синтетичних підходів в менеджменті та інтегрованих підходів в управлінні. <i>Проводити</i> функціонально-орієнтований підхід. Ознаки та принципи функціонального підходу. Ситуаційний підхід в управлінні.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №1.</i>	<b>10</b>
Тема 2. Сучасні підходи до управління організаціями	3/3	<i>Розуміти</i> характеристику процесу та операції. Загальні принципи провесно-орієнтованого підходу. Сучасна концепція процесного підходу. <i>Аналізувати</i> цільовий підхід в управлінні. Еволюція підходу управління за цілями. Схема циклу управління підприємством за цілями. Управління за результатами.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №2.</i>	<b>10</b>
Тема 3. Методи управління проектами	6/6	<i>Аналізувати</i> основні методи управління проектами: класичний або Водоспад Waterfall. Адаптивне управління проектами. AGILE. SCRUM. LEAN. KANBAN. SIX SIGMA. PRINCE2. Техніка огляду програми (PERT). Управління проектом за методом критичного ланцюга. Метод критичного шляху (CPM). Екстремальний проектний менеджмент (EPJ). Теорія обмежень.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №3.</i>	<b>20</b>
Тема 4. Проектний підхід в управлінні організацією	4/4	<i>Розуміти</i> передумови виникнення проектного підходу управління. Система проектного	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та	<b>10</b>

		управління. Підходи та принципи системи управління проектами. <i>Аналізувати</i> проблеми використання проектного підходу в управлінні	повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №4.</i>	
			<i>Виконання самостійної роботи до тем 1-4</i> (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	<b>20</b>
			Поточний модульний контроль	<b>30</b>
<b>Всього за змістовий модуль 1</b>				<b>100</b>
<b>Модуль 2.</b>				
<b>Особливості використання проектного підходу в управлінні</b>				
Тема 5. Підходи у проектному управлінні	4/4	<i>Розуміти</i> портфельне управління. Реінжиніринг бізнес-процесів. Креативний підхід у проектному управлінні. <i>Визначати</i> роль персоналу в реалізації креативного підходу.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення презентацією повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №5.</i>	<b>20</b>
Тема 6. Моделі управління проектами	6/6	<i>Аналізувати</i> основні моделі управління проектами: ітеративна модель; інкрементна модель; спіральна модель.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення презентацією повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №6.</i>	<b>20</b>
Тема 7. Модель управління організацією на основі програм і проектів розвитку	4/4	<i>Визначати</i> загальну характеристику програми Project Expert. Система моделювання проекту. Система контролю процесу реалізації проекту. Загальна характеристика програми Primavera.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення презентацією повнотекстовою лекцією). <i>Виконання та задача практичної роботи №7.</i>	<b>10</b>
			<i>Виконання самостійної роботи до тем 5-7</i> (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	<b>20</b>
			Поточний модульний контроль	<b>30</b>
<b>Всього за змістовий модуль 2</b>				<b>100</b>
<b>Всього за 3 семестр, навчальна робота</b>				<b>70</b>
$0,7 \cdot (R^{(1)}_{3M} + \dots + R^{(n)}_{3M}) + R_{ДР} - R_{ШТР}$				
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>
$R_{ДИС} = R_{НР} + R_{АТ}$				

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Порушення термінів здачі без поважної причини надає право викладачу знизити оцінку. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки практичних завдань на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку. Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри, інформація про відпрацювання вноситься до кафедрального журналу відпрацювання пропущених занять.

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАТЬ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### **Основні:**

1. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами». Харків: ХНАМГ, 2006. 244 с.
2. Збаразька Л.О., Рижиков В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. Управління проектами: навч. посібник для студ. Вищих навч. закл. Київ : Центр учбової літератури, 2008. 168с.
3. Крайнік О.М.6 Тахтаджієва Н.І. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013 «Управління проектами» денної форми навчання. Запоріжжя: ЗДІА, 2015. 80 с.
4. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: теоретико- методологічні засади та практичний інструментарій: моногр. Київ: Київ. нац. торг-екон. ун-т, 2001. 580 с.
5. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 432с.
6. Осовська Г.В., Осовський О.А. Менеджмент організацій: навч. посібник. Київ: Кондор, 2007. 676с.
7. P2M. Керівництво з управління інноваційними проектами та програмами: пер.з англ.; за ред. С.Д.Бушуєва. Київ: Наук.світ, 2009. 173с.
8. Руководство к своду знаний по управлению проектами, 5-е издание/ Project Management Institute (PMI). Project Management Institute, Inc., 2012. 614 с.
9. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика : навч. посіб. Чернігів : видавець Брагинець О. В., 2018. 306 с.

10. Управління інноваційними проектами : конспект лекцій / укладачі: О. О. Міцура, О. М. Олефіренко. Суми : Сумський державний університет, 2012. 92 с.
  11. Управління інноваційними проектами та програмами. Методологія: МФУ 75.1 – 00013480 – 29.12:2010 . Стандарт Міністерства фінансів України. Київ, 2010. 44 с.
  12. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
  13. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проєктних дій: навч. посібник. Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Харків: ХНАМГ, 2012. – 181 с.
  14. Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. Прийняття проєктних рішень: Навчальний посібник Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. 220 с.
  15. Хомяков В.І. Менеджмент підприємства. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: Кондор, 2005. 434 с.
  16. Шегда А.В. Менеджмент: підручник. 3-є вид., перероб. і доп. Київ: Знання, 2006. 645с.
  17. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Fifth Edition, PMI, 2013. 589 p.
  18. Sure trek project manager і primavera project planner (p3). URL: <http://library.if.ua/book/96/6648.html> (дата звернення 12.04.2023).
  19. Open plan professional. URL: <http://library.if.ua/book/96/6646.html> (дата звернення 12.04.2023).
- Допоміжні:**
20. Василенко В.О. Стратегічне управління Київ: МАУП, 2004.
  21. Осовська Г.В. Основи менеджменту: Навч. посібник для студентів вищих навчальних закладів. Київ: «Кондор», 2003. 556 с.
  22. Шегда А.В. Менеджмент: Навч. посіб. Київ: Т-во «Знання», КОО, 2002. 583 с.
  23. Шкроміда, Н.Я. Оцінювання економічного потенціалу промислових підприємств в ринковому середовищі: дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04. Хмельницький: ХНУ, 2012. С. 13– 14.
- Інформаційні ресурси:**
24. Офіційний сайт Національної бібліотеки України ім. В.І.Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення 01.04.2023 р.).
  25. Офіційний сайт Міністерства економіки України URL: <http://www.me.gov.ua> (дата звернення 01.04.2023 р.).
  26. Офіційний сайт Міністерства фінансів України URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення 01.04.2023 р.).
  27. Офіційний сайт Державної служби статистики України URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення 01.04.2023 р.).