



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ

### «Управління проектами: Креативні технології в управлінні проектами Start-Up»

Ступінь вищої освіти - Магістр

Спеціальність 073 Менеджмент

Освітня програма «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»

Рік навчання 1, семестр 2

Форма навчання денна, заочна

Кількість кредитів ЄКТС 4

Мова викладання українська

Лектор курсу

Контактна інформація  
лектора (e-mail)

Гаврилюк Віталій Петрович, к.е.н., доцент кафедри кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту, корпус 10, к. 316, тел. 097 -960 69 64  
email [havrylyuk@nubip.edu.ua](mailto:havrylyuk@nubip.edu.ua)

Сторінка курсу в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4215>

## ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Управління проектами: Креативні технології в управлінні проектами Start-Up» є обов'язковим (цикл загальної підготовки).

### Компетентності ОП:

інтегральна компетентність (ІК):

- Здатність виконувати завдання та вирішувати проблемні питання у сфері управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами, що передбачає застосування сучасних теорій та методів інвестиційного та проектного менеджменту у професійній діяльності або у процесі навчання, проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК):

- Здатність вчитися, оволодівати сучасними знаннями та застосовувати їх у практичних ситуаціях.

- Здатність до адаптації та дії в новій ситуації, виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

фахові (спеціальні) компетентності (СК):

- Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту в управлінні проектами.

- Здатність здійснювати управління реальними і фінансовими інвестиціями.

- Здатність до пошуку та залучення різних джерел та інструментів фінансування проектів.

Програмні результати навчання (ПРН) ОП:

- Здатність розробляти бізнес-план проекту

- Здатність забезпечувати ефективний контроль і коригування в процесі реалізації проекту, а також здійснювати управління змінами.

## СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>6 семестр</b>				
<b>Модуль 1</b>				
Тема 1. Підприємницька діяльність суб'єктів в господарювання	2/2	Розуміти еволюцію підприємництва. Визначення підприємництва. Характеристики підприємців та підприємницької діяльності.	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми)	<b>10</b>
Тема 2. Теоретичні підходи до визначення проектів start-up	2/2	Вміти визначати характерні ознаки Start-up. Стартапи, що масштабуються. Стартапи на продаж. Причини створення стартапів.	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми)	<b>10</b>
Тема 3. Життєвий цикл start-up проектів	2/2	Розуміти характеристику стадій життєвого циклу стартапів. - початкова стадія Start-up «pre-seed», посівна стадія «seed stage», моделювання «prototype» або формування працюючого прототипу і тестування майбутнього Start-up	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми)	<b>10</b>
Тема 4. Моделі реалізації start-up проектів	2/2	Вміти визначати бізнес-моделі. Складові бізнес-моделі. Цінність бізнес-моделі. Функції бізнес-моделі. Процес побудови бізнес-моделі. Типи бізнес-моделей. Структура моделі Д.Дебелака.	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на	<b>20</b>

			запропоновані теми)	
Тема 5. Команда проекту стартап	2/2	Розуміти характеристику визначення команди проекту. Підходи до формування команди. Підхід заснований на цілях. Міжособистісний підхід. Рольовий підхід	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми)	<b>20</b>
<b>Модульний контроль</b>			Підсумковий тест в ЕНК	<b>30</b>
<b>Модуль 2</b>				
Тема 6. Оцінювання вартості стартапа	2/2	Аналізувати метод Беркуса. Метод підсумовування факторів ризику (RFS). Метод оцінки показників. Метод порівняльних транзакцій	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми)	<b>15</b>
Тема 7. Моделі фінансування стартапів	2/2	Застосовувати основні види капіталів. Ринок венчурного капіталу та його характеристики. Організаційні структури венчурного фінансування. Бізнес-янголи	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми)	<b>15</b>
Тема 8. Фандрайзинг як джерело фінансування соціальних стартапів	2/2	Використовувати знання про етапи реалізації фандрайзингу. Цикл фандрайзингу. Характеристика етапів фандрайзингу	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми)	<b>20</b>

Тема 9. Ризики проектів Start-up	2/2	Використовувати знання з регулювання ризиків інвестиційної стадії стартапів та методи їх мінімізації.	Виконання практичної роботи  Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми)	<b>20</b>
<b>Модульний контроль</b>			Підсумковий тест в ЕНК	<b>30</b>
<b>Всього навчальна робота за 6 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Дедлайни встановлені в ЕНК у кожному з завдань. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку відповідно до зазначених критеріїв оцінювання у ЕНК. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час виконання практичних та самостійних робіт, тестування та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів).
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в дистанційній онлайн режимі за погодженням із деканом факультету)

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

#### Основні

1. Донець Л. І. Основи підприємництва /Донець Л. І., Романенко Н. Г. - К.: Центр навчальної літератури , 2006. - 320 с.

2. Менеджмент стартап проектів: підручник / О. А. Гавриш, В. В. Дергачова, М. О. Кравченко, Н. І. Ситник, Ж. М. Жигалкевич, К. О. Бояринова, О. В. Гук, Г. А. Мохонько, Є. В. Дергачов, К. О. Копішинська. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 344 с.
3. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
4. Петренко Н. О. Управління проектами : Навч. посіб. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустрич, М. О. Гоменюк. – К. : Центр учбової літератури, 2015. – 244 с.
5. Покропивний С.Ф., Колот В.М. Підприємництво: стратегія, організація, ефективність: Навч. посібник. - К.: КНЕУ, 1998. - 352 с.
6. Управління стартапами: підручник / Гавриш О. А., Бояринова К. О., Кравченко М.О., Копішинська К. О. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, Видавництво «Політехніка», 2020. 716 с.
7. Чернявська О. В., Фандрайзинг. Навч. посіб. - 2-е вид., з доопрац. та допов. / О. В. Чернявська, А. М. Соколова - К. : Алерта, 2015. - 272 с.

### *Допоміжні*

1. 9 методів оцінки вартості стартапа. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <https://www.imena.ua/blog/valuation-for-startups/>
2. Курченко О. О. Становлення та розвиток стартапів в Україні: проблеми та шляхи вирішення. Український соціум. 2016. № 2 (57). С. 80-87.
3. Мошинська С. В. Організаційно-правові форми стартапів в Україні. URL: <https://www.businesslaw.org.ua/organizaciino-pravovi-formy-startapiv/>
4. Ситник Н.І. Концептуальні основи стартапів: їх сутність і класифікація. Бізнес-інформ. 2016. №8. С. 64-68.
5. Смоляр Л. Г., Бояринова К. О., Кам'янська О. В. Управління процесом розробки і освоєння виробництва нових продуктів: навч. посіб. Нац. техн. ун-т України "Київ. політехн. ін-т". Київ: Кондор, 2015. 492 с.
6. Тіль П. Від нуля до одиниці! Нотатки про стартапи, або як створити майбутнє. Київ : Наш формат, 2015. 232 с.
7. Чорна М. В. Проектний аналіз/ Чорна М.В. - Харків: Консум, 2003. – 228 с.
8. Швець Л.П. Складові життєвого циклу проекту / Л.П. Швець, Н.П. Захаркевич // Університетські записки. – 2011. – №2 (38), с.439-448.
9. Baden-Fuller CE Business Models and Technological Innovation / Ch. Baden-Fuller, S. Haefliger // Long Range Planning. - 2013. - Vol. 46. - Is. 8.-Pp. 419426.
10. Paul Graham. Startups in 13 Sentences <http://paulgraham.com/13sentences.html>
11. E. Ries The Startup Way: How Entrepreneurial Management Transforms Culture and Drives Growth. Penguin: 2017. 400 p.

### **Інформаційні ресурси**

1. 100 корисних сайтів та інструментів для стартапів: веб-сайт. URL: <http://aphd.ua/100-korysnykh-saitiv-ta-instrumentiv-dlia-startapiv/>
2. Kickstarter: веб-сайт. URL: <https://kickstarter.com>
3. RocketHub: веб-сайт. URL: <https://rockethub.com>
4. TechUkraine: веб-сайт. URL: <https://techukraine.org/>