

## ПРОГРАМА М. Цвіліховського

(вибори на посаду декана факультету ветеринарної медицини 08.04.2015 р.)

**Шановна президіє! Шановні співробітники та студенти!**

З усією відповідальністю прийняв для себе рішення балотуватися на посаду декана для того щоб, разом з Вами у цей не простий час продовжити розбудову нашого факультету. Факультету, який був заснований нашими відомими попередниками майже 95 років тому, має славу історію і великі здобутки, а зараз претендує зайняти гідне місце в когорті факультетів ветеринарної медицини провідних Європейських та світових університетів.

До сьогодні нашими попередниками і всіма нами була проведена величезна робота і зараз ми маємо визначитись із пріоритетами і, як зазначив ректор у своєму виступі на звіті колективу ФВМ у лютому 2015 р. – «не помилитися у стратегії».

**Перш за все, вважаю, що ми й надалі маємо чітко притримуватись визначеної нами основної мети діяльності, яка полягає у підготовці висококваліфікованих, конкурентоспроможних лікарів ветеринарної медицини за світовими стандартами; професійному управлінні здоров'ям стада та якістю і безпекою продукції тваринництва в період її виробництва, транспортування, переробки, зберігання і реалізації; розробці та впровадженні в практику інноваційних методів діагностики і профілактики хвороб та лікування тварин.**

### Що необхідно для реалізації цієї мети?

– Перш за все - **Кадри:** Зобов'язуюсь забезпечити стабільність кадрового потенціалу, а саме – зберегти в його структурі не менше 25-27 % докторів наук, професорів, 65-70 % – кандидатів наук, доцентів; планомірно поповнювати кадровий склад талановитими випускниками аспірантури і докторантури, які володіють сучасними технологіями та іноземними мовами, сприяти їх професійному росту в т.ч. шляхом тривалих стажувань на передових високотехнологічних с/г підприємствах України та стажувань на різних факультетах ветеринарної медицини кращих Європейських і світових університетів.

**1. Навчальна робота** – має здійснюватись за принципом:

*Одержання → накопичення → передача нових знань, компетенцій, умінь та навиків.*

а) Забезпечити високий конкурс **якісних вступників** на спеціальність «Ветеринарна медицина» шляхом проведення широкомасштабних профорієнтаційних заходів по всій Україні та за її межами; популяризації спеціальності та нашого факультету у засобах масової інформації, на інформаційних сайтах факультету та університету, регулярних виступів НПП та співробітників факультету у загальноосвітніх школах, технікумах, коледжах.

Нагадаю Вам, що в період з 2011 по 2014 рр. ми наростили конкурс за спеціальністю «Ветеринарна медицина» за держзамовленням у 4 рази – з 2,7 до 10,3 осіб. Вважаю, що найближчим часом конкурс має становити не < 20 претендентів на 1 місце. Це дасть можливість відібрати на навчання абітурієнтів з високими показниками у навчанні.

На фоні підвищення конкурсу, а значить і якості вступника, ми маємо довести співвідношення державна/контрактна форма підготовки до рівня 70/30 %. У 2011 р. воно було 90/10 %, а в 2014 р. 80/20 % за повного виконання ліцензійних обсягів.

б) Разом з центром міжнародних програм НУБіП України розвинути широку профорієнтаційну роботу щодо залучення на навчання за спеціальністю «Ветеринарна медицина» іноземних студентів і впродовж наступних 5 років наростити їх чисельність до 10 % від загальної кількості студентів, що навчаються на факультеті (~ 100 осіб). Це дозволило б : **по-перше** – відродити минулі традиції та підняти престиж факультету на міжнародній арені; **по-друге** – суттєво збільшити надходження спецкоштів, які необхідні для розвитку МТБ; **по-третє** – створити протидію відтоку українських студентів для навчання за кордоном.

### **3. Навчальний план:**

а) Вважаю що, перш за все – ми маємо оптимізувати його за кількістю навчальних дисциплін, зробити більш гнучким, з правом вибору студентом тих дисциплін, що вже з 3-4 курсів будуть орієнтувати його на відповідну магістерську спеціалізацію.

б) Створити новий, повністю адаптований до міжнародних стандартів, навчальний план підготовки лікаря ветеринарної медицини. Це дасть можливість вийти на реалізацію ідеї отримання випускниками подвійних дипломів, а значить – розширити їх конкурентоспроможність та працевлаштування по завершенні навчання як в Україні, так і за її межами.

в) Зобов'язуюсь жорстко відстоювати ті дисципліни навчального плану підготовки лікаря ветеринарної медицини, які спрямовані виключно на формування в нього професійних знань, навиків і компетенцій. На основі цього значно посилити у кількісному та якісному вимірі блоки дисциплін фундаментальної, доклінічної і клінічної підготовки.

**4. Клінічна підготовка** – є визначальною у формуванні лікаря ветеринарної медицини і вона в значній мірі залежить від МТБ всіх кафедр – як фундаментальної, так і клінічної підготовки.

Здавалось б, що клінічна підготовка студентів має бути задовільною, оскільки здійснюється за традиційно встановленою схемою, яка існує вже багато років, а саме: клінічна підготовка на відповідній кафедрі → навчальна практика в НДГ університету → виробнича практика на відповідних с/г. підприємствах і установах.

Однак, сьогодні клінічна підготовка студентів потребує значного перегляду. Незважаючи на наші намагання щось змінити шляхом введення окремого «Клінічного дня» для практичної підготовки у клініках міста, студенти як не отримували, так і не отримують достатніх навиків роботи на клінічному матеріалі, як це визначено міжнародними критеріями.

Буду наполягати на вирішенні цього питання, у т.ч. через створення, розбудову і приведення до міжнародних стандартів клініки дрібних тварин, клініки продуктивних тварин і госпіталю для коней у складі ННВ Клінічного центру «Ветмедсервіс», відповідного наповнення їх тваринами, доставки в клініки хворих тварин з державних та приватних с/г підприємств, проходження студентами на базі клінік факультету практичної підготовки згідно розроблених графіків, чіткої взаємодії ННВ Клінічного центру «Ветмедсервіс» з кафедрами.

Вважаю за необхідне підняти статус ННВ Клінічного центру «Ветмедсервіс», який по-суті є 15-ю кафедрою факультету.

Зазначу, що питання розбудови ННВ Клінічного центру «Ветмедсервіс», а також питання віварію за нашим поданням вже включено ректоратом до складу 33 першочергових (пріоритетних) завдань університету.

**5. Магістратура:** Підготовка студентів у магістратурі має здійснюватись виключно у відповідності до запиту ринку праці. Це потребує постійного спілкування із роботодавцями (асоціаціями, холдингами «Виробників молока», «Свинарів» тощо), залучення їх до співпраці шляхом проведення професійних диспутів, семінарів, нарад, конференцій, у ряді випадків – безпосередньо в умовах виробництва. При цьому зобов'язуюсь, разом з Вами, забезпечити гнучкість магістерської підготовки, не допустити перекосів та тримати баланс магістерських програм виробничого, дослідницького та експертно-контрольного спрямувань, які стосуються забезпечення здоров'я продуктивних тварин, здоров'я дрібних домашніх тварин, ветсанекспертизи, гігієни та санітарії, ветеринарної фармації та лабораторної діагностики хвороб тварин.

**6. Післядипломна освіта** – надзвичайно важливий компонент нашої діяльності, якому необхідно приділяти особливу увагу, оскільки він характеризує нас, як визнаний у державі потужний навчально-методичний та науковий центр з підвищення кваліфікації лікарів ветеринарної медицини. Щороку на нашій базі ми можемо здійснювати підвищення кваліфікації щонайменше 100-120 викладачів університетів, технікумів і коледжів та до 1000 лікарів ветеринарної медицини державної та приватної ветеринарної практики.

Останнє є надзвичайно важливим, бо на ринку праці лікаря ветеринарної медицини приватної практики сьогодні працює понад 12,5 тис. лікарів, які кожні 5 років, згідно Закону України «Про ветеринарну медицину» потребують підвищення кваліфікації. Для вказаної категорії фахівців це здійснюється на комерційній основі. Так, залучення щороку на навчання 500 таких фахівців дало б до 700-750 тис. грн. позабюджетних надходжень.

**7. Матеріально-технічна база** – досить складне і надзвичайно болюче питання, яке потребує термінового вирішення. Які тут є шляхи?

**а)** Буду ставити питання про виділення університетом певного бюджету на потреби факультету. Тоді ми могли б нашим колективом спільно вирішувати, на які потреби використати виділені кошти в першу чергу.

**б)** В той же час, у разі виділення такого бюджету від нас буде вимагатися жорстка економія витрат води, тепла, електроенергії тощо, а це значить, що ми маємо перейти на альтернативні джерела енергії. У протилежному випадку виділений нам бюджет нічого не дасть. Він просто буде витрачений на утримання корпусів і територій.

**в)** Буду наполягати на розвитку існуючих і створенні нових ННВП. Сьогодні в нас є 4 таких підрозділи, 2 з яких реально наповнюють спецфонд. Наприклад, навіть у складних сучасних умовах ННВ клінічний центр «Ветмедсервіс» зумів утримати наростити реальні грошові надходження і майже 200 тис. грн. залучив у минулому році від партнерів на придбання обладнання, інструментів і матеріалів. Але на такий потужний факультет, як наш, потрібна значно більша кількість діючих ННВЛ.

**г)** На тлі зменшення держзамовлення необхідно наростити контрактну форму навчання з повним виконанням ліцензійних обсягів на підготовку фахівців.

**д)** Маємо збільшити обсяги комерційної післядипломної освіти лікарів ветеринарної медицини приватної практики, що вже зазначалось мною раніше.

**е)** Госпдоговірні угоди на наукові дослідження.

**ж)** Комерційна аспірантура, особливо іноземних громадян.

**з)** Пошук зарубіжних грантів на розвиток МТБ, освітні послуги та наукові дослідження.

**Виконання цих пунктів дозволило б забезпечити надходження від 7 до 10 млн. грн. на 1 рік (а це третина нинішнього річного бюджету факультету), які можна було б спрямувати на розвиток МТБ структурних підрозділів.**

**8.** Вважаю досить позитивною започатковану нині практику анкетування студентів всіх курсів факультету за розробленими нами критеріями з метою моніторингу стану їх підготовки, врахування побажань щодо навчального плану та його вдосконалення, оперативного реагування на запити студентства тощо. Як показали результати, потребує активізації робота студентського самоврядування через залучення нових, талановитих студентів до складу студентської організації факультету та студентської ради гуртожитку № 6.

**9.** Великі зусилля планую спрямувати на покращення побутових умов проживання студентів у гуртожитку № 6, організації та проведення їх дозвілля, культурно-виховних та спортивних заходів, залучення студентів до реалізації наукових проектів, роботи в гуртках кафедр, ННВ Клінічного центру «Ветмедсервіс», у т.ч. створення спеціалізованого студентського ветеринарного загону та організації його діяльності в с/г підприємствах України.

Важливим вважаю підтримку проходження навчання, стажування та навчальних практик студентів факультету за кордоном.

**10.** В плані поліпшення соціально-побутових умов співробітників і студентів найближчим часом будуть спрямовані зусилля на організацію повноцінних їдалень з приготуванням гарячих страв у 12-му навчальному корпусі та гуртожитку № 6 і ці завдання також вже включені в число 33 першочергових пріоритетів університету.

**11. Науково-дослідна робота (спільно з НДІ здоров'я тварин):**

✓ розвивати існуючі та активізувати відкриття нових НДР, особливо госпдоговірних (не < 1,0-1,5 млн/рік) та за іноземними грантами;

✓ сприяти підготовці наукових кадрів за всіма науковими спеціальностями ветеринарної медицини та діяльності спеціалізованих вчених рад на факультеті. Підвищити показник захисту кандидатських і докторських дисертацій у термін аспірантури до 60-70 %;

✓ у разі підвищити якість наукових публікацій з метою збільшення індексу їх цитування у міжнародних науково-метричних базах, у т.ч. Scopus;

✓ активно залучати до виконання НДР студентів з широкою їх участю в роботі наукових конференцій, як в Україні, так і за кордоном;

✓ всіляко підтримувати діяльність Ради молодих вчених в організації і проведенні різноманітних заходів, сприяти вивченню молоддю іноземних мов та проходженню стажувань у профільних інститутах і на факультетах ветеринарної медицини в Україні та за кордоном;

✓ віднайти нові шляхи впровадження завершення наукових розробок у практику ветеринарної медицини і тваринництва України, як ще одного джерела забезпечення надходжень спецкоштів на факультет.

## **12. Міжнародна діяльність:**

✓ сприяти активній участі в роботі в діяльності більш, ніж 10-ти міжнародних організацій, членами яких є як окремі співробітники, так і факультет у цілому. Особливо з Європейською асоціацією закладів ветеринарної освіти, яка є провідною у визначенні критеріїв міжнародної акредитації та відповідності їм факультетів ветеринарної медицини;

✓ здійснювати розвиток існуючих та заключити нові угоди на співпрацю з факультетами ветеринарної медицини зарубіжних університетів (Люблін, Польща; Ганновер, Німеччина; департаментом ветеринарних наук «Alma mater studiorum» Болонського університету, Італія; університетом Котопаксі, Еквадор), встановити зв'язки з ФВМ Туреччини, Ізраїлю, Австрії та ін. країн;

✓ налагодити нові зв'язки з іноземними колегами-науковцями з метою проведення спільних грантових наукових досліджень з актуальних проблем ветеринарної медицини;

✓ організувати широку рекламу освітніх послуг факультету ветеринарної медицини на міжнародній арені з метою залучення іноземних студентів до навчання в НУБіП України.

**13. Адміністративно-господарська діяльність** буде спрямована на проведення капітальних і поточних ремонтних робіт у 12-му навчальному корпусі та гуртожитку № 6 для забезпечення комфортної, ефективної і безперебійної роботи всіх структурних підрозділів факультету.

**14. Взаємовідносини з Державною службою ветеринарної медицини України.**

- Підтримка ветеранів.
- Структура факультету.

### **Шановні колеги!**

Ми маємо ще 5 років часу до відзначення ювілейної дати – 100-річчя з дня створення факультету ветеринарної медицини. Ми маємо потужний колектив, значний кадровий потенціал, перспективну молодь, студентство та інші ресурси для того, щоб з гідними показниками підійти до цієї події. З мого боку буде повне сприяння, підтримка і стимулювання будь-яких ідей та ініціатив, що спрямовані на збереження чи відродження традицій, розбудову та розвиток факультету відповідно до сучасних реалій. Усім Вам на цьому шляху зичу міцного здоров'я, щастя, великих успіхів, витримки та наснаги.

**Дякую за увагу!**