

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра організації агробізнесу

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Декан факультету

Діброва А.Д.

“ ____ ” _____ 201_ р.

РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри організації агробізнесу

Протокол № 6 від “18” травня 2015 р.

Завідувач кафедри

Ільчук М.М.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

для підготовки фахівців галузі знань 0305 „Економіка та підприємництво”

зі спеціальності **8.03050401 - “Економіка підприємства”**

Факультет економічний

Розробник: доцент кафедри організації агробізнесу,

к.е.н., д

оцент Барановська О.Д.

Київ – 2015 р.

Опис навчальної дисципліни “Управління проектами”

Управління проектами – дисципліна, яка об’єднує як спеціальні, так і професійні знання, що отримують магістри у результаті вивчення загальних закономірностей та особливостей реалізації проектів.

Предметом дисципліни “Управління проектами” є складна сукупність господарських, економічних, правових, фінансових відносин у сфері впровадження проектів різних типів на підприємствах України, обґрунтування механізму планування, контролю та ефективного управління сучасними інвестиційно-інноваційними проектами в умовах ринкової трансформації економічної діяльності підприємств України.

Об’єктом навчальної дисципліни “Управління проектами” є дослідження сучасної методології та інструментарію проведення аналітичних досліджень для обґрунтування управлінських рішень, виявлення можливостей підвищення ефективності виробництва, фінансової та інвестиційної діяльності підприємств.

Методи управління проектами дозволяють фахівцю: визначити цілі проекту та здійснити його обґрунтування; провести експертизу проекту; виявити структуру проекту; визначити обсяги та обґрунтувати джерела фінансування; сформувати персонал виконавців; визначити строки виконання проекту на основі графіків виконання робіт; розрахувати необхідні ресурси; сформувати кошторис і бюджет проекту; оцінити проектні ризики; забезпечити контроль виконання проекту тощо.

Галузь знань, напрям підготовки, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень		
Освітньо-кваліфікаційний рівень	Магістр	
Напрямок підготовки		
Спеціальність	8.03050401 - “Економіка підприємства”	
Спеціалізація		
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов’язкова	
Загальна кількість годин	45	
Кількість кредитів ECTS	1	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)		
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання		
	денна форма навчання	заочна форма навчання

Рік підготовки (курс)	1	1
Семестр	2	3
Лекційні заняття	15 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	8 год.
Лабораторні заняття	-	-
Самостійна робота	-	-
Індивідуальні завдання	-	-
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	3 год.	-

1. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета викладання дисципліни. Основною метою викладання курсу „Управління проектами” є формування у майбутніх фахівців сучасного системного мислення та комплексу спеціальних вмінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами організації (ознайомлення з етапами і процедурами формування проектів, організаційним, кадровим, ресурсним та інформаційно-правовим забезпеченням проектів).

В результаті вивчення навчальної дисципліни студенти повинні:

- **знати** теорію і методологію управління проектами, технологію життєвого циклу проекту, механізми управління проектами, методологію вибору проекту підприємства, методологію діагностики та оцінки діяльності організаційного формування з позиції вимог проектного розвитку, управління проектами, методологію проектного планування, проектного аналізу;

- **вміти** використовувати методологію управління проектами, технологію життєвого циклу проекту організаційного формування, обґрунтовувати та вибирати проект в залежності від сукупності об'єктивних та суб'єктивних факторів, формувати механізм управління проектами, здійснювати проектне планування, розробляти систему по реалізації проекту організаційного формування, здійснювати оцінку фінансових рішень, прогнозувати розвиток агропромислового виробництва, приймати виважені управлінські рішення з чітким і продуманим механізмом їх реалізації.

2. Програма та структура навчальної дисципліни:

Програма навчальної дисципліни

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1 Планування проекту

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.

Історія та перспективи розвитку управління проектами. Основні етапи розвитку управління проектами. Сучасний світ управління проектами. Перспективи розвитку управління проектами.

Поняття, основні характеристики, життєвий цикл проекту. Поняття “проекту”. Суть поняття управління проектами. Основні характеристики проекту, які відрізняють його від інших видів робіт, які виконуються в організаціях. Поняття життєвого циклу проекту та зміст основних його фаз.

Класифікація проектів. Виокремлення проектів за такими ознаками, як масштаб, складність, термін реалізації, вимоги щодо якості, вимоги щодо обмеження ресурсів, рівень учасників, характер цільового завдання, головна причина виникнення проекту.

Функції, підсистеми та методи управління проектами. Основними функціями управління проектами є: планування, контроль проекту, аналіз, прийняття рішень, складання і супровід бюджету проекту, організація здійснення, оцінка, звітність, приймання. Підсистеми управління проектом включають: управління змістом і обсягами робіт, часом, тривалістю, вартістю, якістю, закупівлями, поставками, розподілом ресурсів, людськими ресурсами, ризиками, запасами ресурсів, інформацією. Методами управління проектами є: сіткове планування й управління, календарне планування, логістика, стандартне планування, структурне планування, ресурсне планування, імітаційне моделювання.

Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту.

Ініціалізація проекту: розробка концепції проекту, формування ідеї проекту, попереднє пророблення цілей та завдань проекту, передпроектні дослідження можливостей виконання проекту, заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу.

Структура проектного аналізу: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз.

Оцінка ефективності проектів. Поняття ефективності проекту. Принципи оцінки ефективності проектів. Основні показники ефективності проектів (чиста теперішня вартість, внутрішня норма доходності, строк окупності, індекс прибутковості) їх переваги та недоліки.

Складові системи планування проекту. Поняття «планування проекту» та основна мета планування. Основні та допоміжні процеси планування. План проекту. Методологічні підходи до планування проектів (принципи планування проектів). Зміст концептуального, стратегічного та тактичного планування.

Тема 3. Структуризація проекту.

Загальна характеристика та значення структуризації проекту. Основні завдання структуризації проекту. Поняття структури розбиття робіт та її значення в управлінні проектом. Основні параметри, за якими може здійснюватись декомпозиція проекту: компоненти продукту, процесні або функціональні

елементи діяльності організації; етапи життєвого циклу проекту; підрозділи організаційної структури; географічне розташування.

Методологічні основи структуризації проекту. Правила та основні етапи структуризації. Основні підходи до структуризації проекту : «зверху-вниз» та «знизу –вверх». Можливі помилки структуризації проекту.

Поєднання структур проекту. Поєднання структури розбиття робіт, організаційної структури проекту та структури витрат проекту.

Тема 4. Планування проекту в часі.

Планування послідовності - робіт. Сутність сіткового та календарного планування. Поняття та доцільність розробки сіткового графіка. Методи календарного планування. Сіткові графіки: основна мета та завдання розробки. Основні принципи побудови та відмінності стрілочних графіків та графіків передування. Види логічних зв'язків у сіткових графіках. Побудова умовних діаграм. Система PERT.

Методологія обчислення параметрів сіткового графіка: ранніх та пізніх строків початку і закінчення, визначення критичного шляху, критичних та некритичних робіт, запасу часу по некритичних роботах.

Оцінювання тривалості робіт (проекту). Моделювання тривалості робіт. Сутність, завдання та види календарних планів. Методологія календарного планування проектів.

Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту.

Зміст планування ресурсів. Характеристика ресурсів проекту. Основні типи ресурсів, які виділяють в управлінні проектами: невідтворювані, складовані, накопичувані та відтворювані, нескладовані, ненакопичувані ресурси. Алгоритм ресурсного планування проекту. Типи обмежень проектів (за часом, за кількістю ресурсів). Сутність ресурсного конфлікту та методів його вирівнювання: нормального, розбиття, розтягнення та стискання. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів. Система вимог до джерел забезпечення проекту. Ранжування джерел. Визначення типу контракту. Адміністрування контрактів. План залучення капіталу (джерела фінансування проекту).

Особливості планування людських ресурсів. Поняття та основні характеристики команди проекту, підходи до її формування. Фактори формування та розвитку команди проекту. Основні підходи до формування команди. Підбір та оцінка персоналу проекту. Лідерство та керівництво в команді. Управління конфліктами в проектах. Мотивація персоналу. Поняття та основні положення сучасних теорій мотивації.

Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту.

Мета планування витрат проекту. Класифікація проектних витрат. Поняття собівартості проектних робіт, її склад за економічними елементами та калькуляційними статтями. Методичні рекомендації з проведення розрахунків, які відображаються в калькуляції собівартості об'єкта планування. Склад та методичні основи планування витрат періоду (адміністративних, витрат на збут

та інших операційних витрат). Планування контрактів, кошторис витрат проекту.

Поняття «бюджет проекту», «бюджетування». Зведений бюджет проекту як сукупність операційних та фінансових бюджетів. Взаємозв'язок бюджетів, їх типові форми, порядок складання та необхідна для цього інформація.

Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів.

Поняття організаційної структури та її значення. Загальні принципи та послідовність побудови організаційних структур управління проектами. Схеми організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту: «виділеної», «загального управління проектами», «подвійної» організаційної структури, «управління-функція замовника» «управління- функція генерального підрядчика», «управління- функція фірми з управління проектами».

Види організаційних структур залежно від змісту проекту (функціональна, проектна, матрична) та їх застосування залежно від системи взаємовідносин учасників проекту. Органістичні та механістичні організаційні структури та їх порівняльна характеристика.

ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2

Реалізація та контроль виконання проекту

Тема 8. Управління проектними ризиками.

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків. Управління ризиками як підсистема управління проектом.

Якісний та кількісний аналіз проектних ризиків. Основні методи аналізу ризиків: імовірнісного аналізу, експертного аналізу, аналогів, аналізу показників граничного рівня, чутливості проекту, сценаріїв розвитку проекту, побудови «дерева рішень» проекту, імітаційні. Методи зниження ризиків проектів: скасування ризику, запобігання та контролювання ризику, страхування ризику, поглинання ризику, резервування коштів на покриття непередбачених витрат. Алгоритм визначення ефективності методів зниження ризиків.

Тема 9. Контроль за реалізацією проекту.

Завдання контролю за виконанням проекту. Методи контролю фактичного виконання проекту: простий та детальний. Контролювання виконання календарних планів та бюджетів підрозділів. Кількісні та якісні дані, необхідні для контролю основних параметрів проекту. Контроль часу та вартості виконання робіт. Відносні показники виконання робіт (вартості та виконання розкладу). Підходи до визначення показника завершеності проекту: на основі планових та фактичних витрат. Звітність у системі контролю: завдання, принципи побудови, форма подання. Вимірювання та аналіз показників виконання проекту. Основні варіанти дій у випадку відхилень проекту від плану (знаходження альтернативних рішень, перегляд вартості, строків, змісту робіт, припинення проекту).

Тема 10. Управління якістю проекту.

Сучасна концепція управління якістю. Сутність управління якістю проекту та способи забезпечення якості проекту. Основні принципи. Метод системного управління якістю. Єдина схема розробки і впровадження системи. Витрати на забезпечення якості проекту. Попередні витрати. Інформаційні затрати. Затрати на усунення дефектів пов'язаних з внутрішніми потребами. Затрати, пов'язані з вимогами замовника (споживача). Реалізація програми якості.

Системи якості. Процес структурування функції якості. Поточне управління якістю. Статистичні методи контролю якості. Контрольні карти. Схема Ісікава. Діаграми Парето.

Поняття норми і стандартів. Міжнародна організація по стандартизації. Система стандартів ISO. Українська система норм. Сертифікація продукції. Закордонна система сертифікації. Роботи з підготовки і проведення сертифікації. Порядок проведення сертифікації. Організаційна структура системи сертифікації. Об'єкти сертифікаційної діяльності. Забезпечення якості в управлінні проектами. Види і методи контролю якості. Поняття технічної інспекції на підприємстві - постачальника. Технічна інспекція на місці виробництва робіт.

Тема 11. Автоматизація управління проектами.

Загальна характеристика автоматизованих систем управління проектами. Поняття автоматизованої системи управління проектом. Основні етапи розвитку програмного забезпечення. Структурні елементи й базовий набір функціональних можливостей автоматизованих систем управління проектами. Модель проекту в автоматизованих системах управління. Система управління проектами Microsoft Project. Професійна система управління проектами Open Plan. Система управління проектами Spider Project та ін.

Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовий модуль 1. Планування проекту														
Тема 1. Загальна характеристика управління проектами	1-2	6	2	4				2	1	1				
Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту	3-4	6	2	4				2	1	1				
Тема 3. Структуризація проекту	5-6	3	1	2					1	1				
Тема 4. Планування проекту в часі.	5-6	3	1	2					1	1				

Тема 5. Планування людських матеріальних ресурсів проекту.	7-8	3	1	2				2	1	1			
Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту.	7-8	3	1	2					1	1			
Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів	9-10	6	2	4									
Разом за змістовим модулем 1		30	15	15				12	6	6			
Змістовий модуль 2. Реалізація та контроль виконання проекту													
Тема 8. Управління проектними ризиками	11-12	2	1	1					1	1			
Тема 9. Контроль за реалізацією проекту	11-12	2	1	1					1	1			
Тема 10. Управління якістю проекту	13-14	6	2	4									
Тема 11. Автоматизація управління проектами.	14-15	5	1	4									
Разом за змістовим модулем 2		15	5	10									
Усього годин								60					
Курсовий проект (робота) з _____			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Усього годин	45		20	25				60					

3. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Аналіз і прийняття управлінських рішень в умовах ризику при управлінні проектами	2
2	Методи оцінювання ризику	2
3	Розрахунок обсягу робіт при реалізації проекту за заданими	2

	економічними показниками ефективності.	
4	Моделі та механізми фінансування проектів	2
5	Оптимізація черговості реалізації проектів при лінійній залежності тривалості проекту від вартості	2
6	Технологія написання 1-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційні можливості підприємства».	2
7	Технологія написання 2-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Фінансово-економічний аналіз інвестиційної діяльності підприємства»	2
8	Технологія написання 3-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Організаційні структури в управлінні проектами»	2
9	Розробка управлінського механізму в проектній діяльності Тема «Управлінське забезпечення інвестиційного проекту»	2
10	Технологія написання 4-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Створення проектної команди»	2
11	Технологія написання 5-го розділу інвестиційного проекту Тема: «Інвестиційний проект та оцінювання грошових потоків»	2
12	Технологія написання 6-го розділу інвестиційного проекту (4 год) Тема: «Розрахунок ризиків проекту та методика запобігання ним».	2
13	Презентація проектів	2
14	Презентація проектів	2
15	Презентація проектів	2

4. Контрольні питання, комплекти тестів для визначення рівня засвоєння знань студентами.

Контрольні питання

Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.

1. Що означає поняття "проект"?
2. Чим відрізняється сучасне тлумачення поняття "проект" від традиційного?
3. Що означає управління проектами?
4. Типи проектів.
5. Основні закони управління проектами.
6. Поняття життєвого циклу проекту.
7. Основні фази життєвого циклу проекту.
8. Що можна вважати початком проекту?
9. Що можна вважати завершенням проекту?
10. Заходи, що належать до основної діяльності за проектом.
11. Чому треба мати блок із забезпечення проекту?
12. Від чого залежить зміст фаз проекту?
13. Приблизні співвідношення фаз життєвого циклу проекту за часом і вартістю.
14. Структура життєвого циклу проекту.

Тема 2. Ініціювання та планування змісту проекту.

1. Як розробляється концепція проекту?
2. Як формується ідея проекту?
3. Як визначаються цілі та завдання проекту?
4. Як проводяться заключні проектні дослідження на основі техніко-економічного, фінансового та загальноекономічного аналізу?
5. Як проводиться проектний аналіз: технічний аналіз, комерційний аналіз, фінансовий аналіз, екологічний аналіз, організаційний аналіз, соціальний аналіз, економічний аналіз?
6. Як проводиться оцінка ефективності проектів?
7. Які принципи оцінки ефективності проектів?
8. Які основні показники ефективності проектів?
9. Які складові системи планування проекту?
10. Яка сутність поняття «планування проекту»?
11. Яка основна мета планування змісту проекту?
12. Які є основні та допоміжні процеси планування?
13. Які принципи планування проектів?
14. Який зміст концептуального, стратегічного та тактичного планування?

Тема 3. Структуризація проекту.

1. Яке значення має структуризація проекту?
2. Які основні завдання структуризації проекту?
3. В чому сутність поняття структури розбиття робіт?
4. Яке значення структури розбиття робіт в управлінні проектом?
5. Які основні параметри, за якими може здійснюватись декомпозиція проекту?
6. Які методологічні основи структуризації проекту?
7. Які правила та основні етапи структуризації?
8. Які основні підходи до структуризації проекту : «зверху-вниз» та «знизу – вверх»?
9. Які можливі помилки структуризації проекту?
10. Як поєднуються структури проекту?

Тема 4. Планування проекту в часі.

1. Як планується послідовність робіт?
2. Сутність сіткового та календарного планування.
3. Поняття та доцільність розробки сіткового графіка.
4. Які є методи календарного планування?
5. Які є сіткові графіки?
6. Яка основна мета та завдання розробки сіткових графіків?
7. Які основні принципи побудови та відмінності стрілчастих графіків та графіків передування?
8. Які є види логічних зв'язків у сіткових графіках?
9. Побудова умовних діаграм. Система PERT.
10. Методологія обчислення параметрів сіткового графіка.
11. Оцінювання тривалості робіт (проекту).

12. Моделювання тривалості робіт.
13. Сутність, завдання та види календарних планів.
14. Методологія календарного планування проектів.

Тема 5. Планування людських і матеріальних ресурсів проекту.

1. Що передбачає планування ресурсів проекту?
2. Характеристика ресурсів проекту.
3. Які є основні типи ресурсів?
4. Який алгоритм ресурсного планування проекту?
5. Які типи обмежень проектів?
6. Яка сутність ресурсного конфлікту та методів його вирівнювання?
7. Оптимізація недостатньої кількості ресурсів.
8. Система вимог до джерел забезпечення проекту.
9. Ранжування джерел.
10. Як визначити тип контракту?
11. Адміністрування контрактів.
12. План залучення капіталу (джерела фінансування проекту).
13. Які особливості планування людських ресурсів.
14. Поняття та основні характеристики команди проекту.
15. Які підходи до формування команди проекту?
16. Фактори формування та розвитку команди проекту.
17. Підбір та оцінка персоналу проекту.
18. Лідерство та керівництво в команді.
19. Управління конфліктами в проектах.
20. Мотивація персоналу.
21. Які основні положення сучасних теорій мотивації?

Тема 6. Планування витрат і складання бюджету проекту.

1. Яка мета планування витрат проекту?
2. Класифікація проектних витрат.
3. Поняття собівартості проектних робіт, її склад за економічними елементами та калькуляційними статтями.
4. Склад та методичні основи планування витрат періоду.
5. Планування контрактів, кошторис витрат проекту.
6. Поняття «бюджет проекту», «бюджетування».
7. Зведений бюджет проекту як сукупність операційних та фінансових бюджетів.
8. Взаємозв'язок бюджетів, їх типові форми, порядок складання.

Тема 7. Основні форми організаційної структури проектів.

1. Сутність поняття організаційної структури та її значення.
2. Які загальні принципи та послідовність побудови організаційних структур управління проектами?
3. Які є схеми організаційних структур залежно від системи взаємовідносин учасників проекту?

4. Які є види організаційних структур залежно від змісту проекту?
5. Органістичні та механістичні організаційні структури та їх порівняльна характеристика.

Тема 8. Управління проектними ризиками.

1. Поняття ризику та невизначеності.
2. Яка є класифікація проектних ризиків?
3. Управління ризиками як підсистема управління проектом.
4. Якісний та кількісний аналіз проектних ризиків.
5. Які є основні методи аналізу ризиків?
6. Які є методи зниження ризиків проектів?
7. Який алгоритм визначення ефективності методів зниження ризиків?

Тема 9. Контроль за реалізацією проекту.

1. Які основні завдання контролю за виконанням проекту?
2. Які є методи контролю фактичного виконання проекту?
3. Як здійснюється контролювання виконання календарних планів та бюджетів підрозділів?
4. Кількісні та якісні дані, необхідні для контролю основних параметрів проекту.
5. Як здійснюється контроль часу та вартості виконання робіт?
6. Які є відносні показники виконання робіт?
7. Підходи до визначення показника завершеності проекту.
8. Звітність у системі контролю: завдання, принципи побудови, форма подання.
9. Вимірювання та аналіз показників виконання проекту.
10. Які основні варіанти дій у випадку відхилень проекту від плану?

Тема 10. Управління якістю проекту.

1. Яка сучасна концепція управління якістю?
2. Сутність управління якістю проекту та способи забезпечення якості проекту.
3. Які основні принципи управління якістю проекту?
4. Метод системного управління якістю?
5. Єдина схема розробки і впровадження системи.
6. Витрати на забезпечення якості проекту.
7. Існуючі системи якості.
8. Процес структурування функції якості.
9. Поточне управління якістю.
10. Які є статистичні методи контролю якості?
11. Поняття норми і стандартів.
12. Система стандартів ISO.
13. Українська система норм.
14. Сертифікація продукції.
15. Закордонна система сертифікації.

16. Які проводять роботи з підготовки і проведення сертифікації?
17. Який порядок проведення сертифікації?
18. Яка організаційна структура системи сертифікації?
19. Об'єкти сертифікаційної діяльності.
20. Забезпечення якості в управлінні проектами.
21. Види і методи контролю якості.
22. Поняття технічної інспекції на підприємстві - постачальника.
23. Технічна інспекція на місці виробництва робіт.

Тема 11. Автоматизація управління проектами.

1. Загальна характеристика автоматизованих систем управління проектами.
2. Поняття автоматизованої системи управління проектом.
3. Які основні етапи розвитку програмного забезпечення?
4. Структурні елементи й базовий набір функціональних можливостей автоматизованих систем управління проектами.
5. Модель проекту в автоматизованих системах управління.
6. Система управління проектами Microsoft Project.
7. Професійна система управління проектами Open Plan.
8. Система управління проектами Spider Project та ін.

Тести для визначення рівня засвоєння знань студентами

1. Причинами появи проектів є:

1	незадоволений попит
2	надлишкові ресурси
3	ініціатива підприємців
4	всі відповіді вірні

2. Яке з тверджень невірне. Особливостями проектною діяльності є:

1	розтягненість в часі
2	інтернаціональний характер багатьох проектів
3	велика кількість учасників
4	необхідність страхування за участю консультантів

3. Яка ознака даних видів проектів?

	Види проектів		Класифікаційна ознака
А	короткострокові середньострокові довгострокові	1	Склад і структура проекту
Б	промислові організаційні економічні соціальні дослідницькі	2	Масштаб та розмір проекту
В	великі середні малі	3	Ступінь складності
Г	прості складні	4	Характер та сфера діяльності

	дуже складні		
Д	монопроекти мультипроекти мегапроекти	5	Тривалість проекту

4. Сукупність цілеспрямованих, послідовно орієнтованих у часі, одноразових, комплексних і нерегулярно повторювальних дій (заходів або робіт), орієнтованих на досягнення кінцевого результату в умовах обмеженості ресурсів і заданості термінів їх початку і завершення – це
(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

5. Необхідність пустити в комерційну експлуатацію об'єкт, для того, щоб замовник проекту міг розплачуватись з коштів, одержуваних від реалізації проектного продукту, зумовлює:

1	комерційний кредит (відстрочення платежу)
2	внесення авансу
3	заставу
4	грошову позику

6. Фінансування проекту має забезпечити розв'язання таких основних завдань:

1	забезпечити динаміку
2	забезпечити обмеження
3	зменшити витрати фінансових ресурсів і проектні ризики за рахунок оптимізації структури інвестицій
4	зменшити витрати фінансових ресурсів і проектні ризики за рахунок максимізації податкових пільг

7. Вартість малих проектів становить:

1	від 1 до 5 млн. дол.
2	від 5 до 10 млн. дол.
3	від 100 до 200 млн. дол.
4	до 10 млн. дол.

8. Вставте пропущене слово: Кошторис це є план _____ за проектом

(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

9. Згрупуйте відповідність споживчого та інвестиційного ринків?

А	Споживчий ринок	Б	Інвестиційний ринок
1	Ринок споживчих товарів	2	Ринок споживчого кредиту
3	Ринок інвестиційних товарів	4	Іпотечний ринок
5	Ринок фінансових ресурсів	6	Ринок інтелектуальних цінностей

10. Які ринки відносяться до ринку капіталів ?

1	Грошовий ринок
2	Кредитний ринок
3	Первинний ринок
4	Вторинний ринок

11. Залежно від виду проекту, його належності до того чи іншого типу портфеля розробляється система заходів протидії ризикам

	Система заходів		Ознака
А	Позички під заставу	1	видається під письмове зобов'язання третьої сторони сплатити борг у разі відмови від його сплати позичальником
Б	Гарантований кредит	2	позички, забезпечені з боку позичальника заставними активами
В	Диверсифікація	3	розподіл цінних паперів портфеля таким чином, щоб досягти максимального доходу за

			мінімального ризику
--	--	--	---------------------

12. Позички під заставу нерухомості це :

(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

13. Розставити у відповідності види проектів:

А - За метою реалізації	1.Оперативні 2. Комерційні 3. Некомерційні 4. Стратегічні
В - За характером змін	

14. Розставити проекти у відповідності до класифікації:

А – за функціональним спрямуванням	1. Промислові 2. Некомерційні 3. Комерційні 4. Організаційні 5. Технологічні 6. Виробничі 7. Економічні 8. Будівельні
Б – за специфікою кінцевого продукту	
В - за галузевою приналежністю	
Г- за метою реалізації	

15. З якою метою використовуються методи управління проектами:

А - Метод побудови й аналізу сіткових та календарних графіків	1. Для контролю обмеження за якісними результатами проекту
Б- Метод формування фінансового плану	2. Для управління коштами та контролю за ними
В - Методи управління якістю робіт	3. Для урахування обмеження в часі

16. На проект впливають такі чинники зовнішнього середовища:

1	Політичні
2	Економічні
3	Суспільні
4	Правові
5	Науково-технічні
6	Культурні

7	Природні
8	Стиль керування
9	Професіоналізм команди

17. Організаційна структура очолювана менеджером проекту і створена на період здійснення проекту з метою ефективного досягнення його цілей – це...

(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

18. Які основні методи визначення ефективності проектів:

1	Порівняння витрат
2	Порівняння прибутку
3	Порівняння рентабельності
4	Порівняння окупності витрат

19. Річні продажі поділені на капітальні витрати –це...

(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

20. Час, протягом якого грошовий потік, одержаний інвестором від втілення проекту, досягає величини вкладених у проект фінансових ресурсів – це ...

1	Термін окупності інвестицій
2	Термін окупності проекту

21. План, який виражається в кількісних показниках і відображає витрати, необхідні для досягнення поставленої мети та джерела фінансування, які їх покривають:

(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

22. Сформувати групи принципів:

А - Принципи управління якістю проектами	1. Орієнтація на замовника 2. Цілеспрямованість 3. Лідерство 4. Комплексність
Б - Принципи планування проектів	5. Залучення працівників 6. Збалансованість по ресурсах

23. Документ, який засвідчує високий рівень якості продукції та її відповідність вимогам міжнародних стандартів ISO серії 9000

(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

24. Оберіть основні стадії життєвого циклу команди проекту:

1	Формування
2	Спрацювання
3	Робоча
4	Реорганізації
5	Розформування
6	Всі відповіді вірні

25. Оберіть характеристики вимог до менеджера у відповідності до кожного критерію:

Критерій	Характеристика
А - Розумові здібності	1. Комунікативність 2. Сила переконання

Б - Соціальне відношення	3. Здатність давати оцінку 4. Творче мислення
С - Відношення до роботи	5. Інтереси 6. Мотивація, прагнення до успіху 7. Гнучкість 8. Товариськість 9. Надійність

26. Головним критерієм оцінки успішності інвестиційної фази є:

1	якість проекту
2	надійність проекту
3	фактор часу
4	обсяг інвестицій

27. Цикл проекту – це час:

1	від ідентифікації до завершення впровадження проекту
2	від ідентифікації до початку впровадження проекту
3	від завершення підготовки проекту до завершення впровадження проекту
4	впровадження проекту

28. Ризик інвестиційного проекту – це :

1	ймовірність того, що проект буде реалізовано
2	очікуване значення NPV проекту
3	міра невизначеності одержання очікуваного рівня доходності при реалізації даного проекту
4	міра очікуваного рівня доходності даного проекту

29. Метою технічного аналізу є визначення:

1	інвестиційного обґрунтування проекту
2	можливостей здійснення проекту
3	технічного обґрунтування проекту
4	виробничого потенціалу

30. Для досягнення максимальної ефективності оцінки проекту слід дотримуватись таких умов:

1	особи, які керували розробкою та здійсненням проекту, повинні брати участь у проведенні завершальної оцінки
2	об'єктивність оцінки не повинна викликати сумнівів
3	завершальній оцінці необхідно піддати якомога більше проектів
4	всіх перелічених умов

5. Методи навчання.

Сучасні вимоги до підготовки економістів передбачають здобуття основних практичних вмінь та навичок.

Для активізації процесу навчання студентів в ході вивчення дисципліни застосовуються такі навчальні технології та засоби:

- на *лекціях* чітко та зрозуміло структурується матеріал; зосереджується увага студентів на проблемних питаннях; наводяться конкретні приклади практичного застосування отриманих знань; звертаються до зарубіжного досвіду вирішення окремих проблем; заохочуються студенти до критичного сприймання нового матеріалу замість пасивного конспектування; використовуються наочні матеріали, схеми, таблиці, моделі, графіки; використовуються технічні засоби навчання: мультимедійний проектор, слайди тощо;

- на *семінарських (практичних)* заняттях впроваджуються різні навчальні технології: обговорення проблем, дискусії; вирішення ситуаційних вправ; розв'язання проблемних питань; презентації проектів та їх обговорення у вигляді питання-відповідь; аналіз конкретної ситуації; індивідуальне та групове опитування; перехресна перевірка завдань з наступною аргументацією виставленої оцінки тощо.

Обов'язковими елементами активізації навчальної роботи студентів є чіткий контроль відвідування студентами занять, заохочення навчальної активності, справедлива диференціація оцінок.

Планування занять передбачає створення передумов для реалізації таких методологічних принципів навчального процесу:

- *інтенсивне використання самостійної роботи студента* (підготовчий етап до роботи над ситуаційним завданням, пошук матеріалу для виконання аналітичних та аналітично-ситуаційних задач, складання індивідуального алгоритму прийняття управлінського рішення, самооцінювання управлінських якостей та здібностей тощо);

- використання методу конкретної ситуації з метою *пояснення нових теоретичних положень теми*;

- *дотримання жорсткого регламенту*: визначення часу на індивідуальну роботу, на обговорення та прийняття групового рішення, на представлення групового варіанту вирішення проблеми, на дискусію;

- *дотримання умов недостатньої визначеності*. Оскільки управлінські рішення приймаються в умовах дефіциту об'єктивної інформації, необхідно навчати майбутніх економістів „діяти за обставинами”;

- *активна підтримка внутрішньогрупової взаємодії* студентів, залучення до обговорення пасивних студентів, зняття напруження у відношеннях між емоційними й амбіційними членами групи;

- *впровадження принципу прямого звертання*: активізація й залучення до обговорення за допомогою запитань: „Як би ви вчинили в такому випадку (в ролі керівника підприємства, власника, співробітника)? Що ви думаєте з приводу такої ситуації....? Чи зустрічались ви з подібними ситуаціями?”

6. Форми контролю

Видами контролю знань студентів є поточний контроль, проміжна та підсумкова атестації.

Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять і має на меті перевірку рівня підготовленості студента (слухача) до виконання конкретної роботи.

Проміжна атестація проводиться після вивчення програмного матеріалу кожного змістового модуля дисципліни. Вона має визначити рівень знань студента з програмного матеріалу змістового модуля, отриманих під час усіх видів занять і самостійної роботи. Проміжна атестації проводиться у вигляді

письмової контрольної роботи з відкритими запитаннями, задачами і тестовими завданнями.

Засвоєння студентом програмного матеріалу змістового модуля вважається успішним, якщо рейтингова оцінка його становить не менше, ніж 60 балів за 100-бальною шкалою.

Підсумкова атестація включає семестрову атестацію студента, яка для студентів ОКР «Магістр» зі спеціальності «Економіка підприємства» з навчальної дисципліни «Управління проектами» проводиться у формі іспиту.

Екзамен – це форма підсумкової атестації засвоєння студентом теоретичного та практичного матеріалу з навчальної дисципліни «Управління проектами» за семестр.

Студенти зобов'язані скласти екзамени відповідно до вимог робочого навчального плану у терміни, передбачені графіком навчального процесу. Зміст екзамену визначається робочою навчальною програмою дисципліни «Управління проектами».

До складання екзамену з дисципліни «Управління проектами» студент допускається, якщо з цієї дисципліни ним повністю виконані всі види робіт, передбачені робочим навчальним планом та робочою навчальною програмою, а **його рейтинг з навчальної роботи з цієї дисципліни становить не менше, ніж 42 бали (60 балів \times 0,7 = 42 бали).**

Студенти, які в поточному семестрі мали пропуски занять і до початку екзаменаційної сесії не засвоїли матеріал пропущених тем і розділів змістових модулів навчальної дисципліни «Управління проектами» на додаткових заняттях, **до семестрової атестації з даної дисципліни не допускаються.**

Екзамени для студентів проводяться у **письмовій формі за екзаменаційними білетами** у яких передбачається комбінація з екзаменаційних запитань і тестових завдань різних типів (відкритих; закритих: вибіркових, на відповідність).

Після завершення проведення письмового екзамену за результатами відповідей на екзаменаційний білет обов'язково проводиться співбесіда двома науково-педагогічними (педагогічними) працівниками, які проводили підсумкову атестацію, із студентом, після якої визначається остаточна оцінка за складання екзамену – рейтинг студента (слухача) з атестації **R_{AT}** (не більше 30 балів).

Серед видів контролю за рівневою ознакою (кафедральний, факультетський, ректорський та міністерський) виділяють самоконтроль.

Самоконтроль при вивченні дисципліни «Організація виробництва в аграрних формуваннях» призначений для самооцінки студентами якості засвоєння навчального матеріалу. З цією метою у робочій програмі навчальної дисципліни передбачаються питання для самоконтролю.

7. Розподіл балів, які отримують студенти

Оцінювання студента відбувається згідно положенням «Про екзамени та заліки у НУБіП України» від 20.02.2015 р. протокол № 6.

Бали, які характеризують успішність студента по навчальній дисципліні «Управління проектами», набираються ним протягом всього періоду навчання за вивчення окремих тем та виконання окремих видів робіт (таблиця 1).

Таблиця 1

Бали, які характеризують успішність студента по навчальній дисципліні «Управління проектами»

Поточний контроль		Рейтинг з навчальної роботи $R_{НР}$	Рейтинг з додаткової роботи $R_{ДР}$	Рейтинг штрафний $R_{ШТР}$	Підсумкова атестація (екзамен)	Загальна кількість балів
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2					
0-100	0-100	0-70	0-20	0-5	0-30	0-100

Бали, які характеризують успішність студента з модульної контрольної роботи по вивченню окремих тем навчальної дисципліни, набираються ним за виконання поставлених завдань.

Після проведення проміжних атестацій з усіх змістових модулів і визначення їх рейтингових оцінок визначається рейтинг студента з навчальної роботи $R_{НР}$ (не більше 70 балів) за формулою:

$$R_{НР} = \frac{0,7 \cdot (R_{ЗМ}^{(1)} \cdot K_{ЗМ}^{(1)} + \dots + R_{ЗМ}^{(n)} \cdot K_{ЗМ}^{(n)})}{K_{ДИС}}, \quad (1)$$

де $R_{ЗМ}^{(1)}$, $R_{ЗМ}^{(n)}$ – рейтингові оцінки із змістових модулів за 100-бальною шкалою;

n – кількість змістових модулів;

$K_{ЗМ}^{(1)}$, \dots , $K_{ЗМ}^{(n)}$ – кількість кредитів Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи (ЄКТС) (або годин), передбачених робочим навчальним планом для відповідного змістового модуля;

$K_{ДИС} = K_{ЗМ}^{(1)} + \dots + K_{ЗМ}^{(n)}$ – кількість кредитів ЄКТС (або годин), передбачених робочим навчальним планом для дисципліни у поточному семестрі.

Формулу (1) можна спростити, якщо прийняти $K_{ЗМ}^{(1)} = \dots = K_{ЗМ}^{(n)}$. Тоді вона буде мати вигляд

$$R_{НР} = \frac{0,7 \cdot (R_{ЗМ}^{(1)} + \dots + R_{ЗМ}^{(n)})}{n} \quad (2)$$

На рейтинг з навчальної роботи можуть впливати рейтинг з додаткової роботи та рейтинг штрафний.

Рейтинг з додаткової роботи додається до рейтингу з навчальної і не може перевищувати 20 балів. Він визначається лектором і надається студентам

рішенням кафедри за виконання робіт, які не передбачені навчальним планом, але сприяють підвищенню рівня знань студентів з дисципліни.

Рейтинг штрафний не перевищує 5 балів і віднімається від рейтингу з навчальної роботи. Він визначається лектором і вводиться рішенням кафедри для студентів, які невчасно засвоїли матеріали змістових модулів, не дотримувалися графіка роботи, пропускали заняття тощо.

Рейтинг студента з навчальної роботи округлюється до цілого числа.

На заліку, що проводиться методом тестування, рейтинг студента з атестації R_{AT} (не більше 30 балів) визначається за формулою

$$R_{AT} = \frac{K_{\text{прав}}}{K_{\text{заг}}} \cdot 30, \quad (3)$$

де $K_{\text{прав}}$ – кількість правильних елементів у бланку відповідей студента;

$K_{\text{заг}}$ – загальна кількість елементів у бланку еталонних відповідей.

Рейтинг студента (слухача) з атестації округлюється до цілого числа.

Для визначення рейтингу студента із засвоєння дисципліни «Організація виробництва в аграрних формуваннях» $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів):

$$R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{AT} \quad (4)$$

Рейтинг студента із засвоєння дисципліни у балах (так же й рейтинги з виконання інших видів навчальної роботи) переводиться у національні оцінки «Відмінно», «Добре», «Задовільно», «Незадовільно» та оцінки ЄКТС «А», «В», «С», «D», «E», «FX», «F» згідно з табл. 2.

Результати складання заліків оцінюються за національною двобальною шкалою: «Зараховано» чи «Не зараховано» та відповідними оцінками ЄКТС. **Щоб одержати оцінку «Зараховано», рейтинг студента із засвоєння дисципліни (чи виконання іншого виду навчальної роботи) має становити не менше, ніж 60 балів за 100-бальною шкалою.**

Оцінка «Відмінно» виставляється студенту (слухачу), який систематично працював протягом семестру, показав під час екзамену різнобічні і глибокі знання програмного матеріалу, вмів успішно виконувати завдання, які передбачені програмою, засвоїв зміст основної та додаткової літератури, усвідомив взаємозв'язок окремих розділів дисципліни, їхнє значення для майбутньої професії, виявив творчі здібності у розумінні та використанні навчально-програмного матеріалу, проявив здатність до самостійного оновлення і поповнення знань.

Оцінка «Добре» виставляється студенту, який виявив повне знання навчально-програмного матеріалу, успішно виконує передбачені програмою завдання, засвоїв основну літературу, що рекомендована програмою, показав

достатній рівень знань з дисципліни і здатний до їх самостійного оновлення та поповнення у ході подальшого навчання та професійної діяльності.

Таблиця 2

**Співвідношення між національними та ЄКТС оцінками
і рейтингом студента**

Оцінка національна	Оцінка ЄКТС	Процент студентів, які досягають відповідної оцінки в Європейських університетах	Визначення оцінки ЄКТС	Рейтинг студента, бали
Відмінно	A	10	ВІДМІННО – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90 – 100
Добре	B	25	ДУЖЕ ДОБРЕ – вище середнього рівня з кількома помилками	82 – 89
	C	30	ДОБРЕ – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	74 – 81
Задовільно	D	25	ЗАДОВІЛЬНО – непогано, але зі значною кількістю недоліків	64 – 73
	E	10	ДОСТАТНЬО – виконання задовольняє мінімальні критерії	60 – 63
Незадовільно	FX	–	НЕЗАДОВІЛЬНО – потрібно працювати перед тим, як отримати залік (позитивну оцінку)	35 – 59
	F	–	НЕЗАДОВІЛЬНО – необхідна серйозна подальша робота	01 – 34

Оцінка “Задовільно” виставляється студенту, який виявив знання основного навчально-програмного матеріалу в обсязі, необхідному для подальшого навчання та наступної роботи за професією, справляється з виконанням завдань, передбачених програмою, допустив окремі похибки у відповідях на іспиті і при виконанні іспитових завдань, але володіє необхідними знаннями для подолання допущених похибок під керівництвом науково-педагогічного працівника.

Оцінка “Незадовільно” виставляється студенту, який не виявив достатніх знань основного навчально-програмного матеріалу, допустив принципові помилки у виконанні передбачених програмою завдань, не може без допомоги викладача використати знання при подальшому навчанні, не спромігся оволодіти навичками самостійної роботи.

Студенту можуть виставлятися такі оцінки ЄКТС:

- «А» (відмінно) – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок;
- «В» (дуже добре) – вище середнього рівня з кількома помилками;
- «С» (добре) – у загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок;
- «D» (задовільно) – непогано, але зі значною кількістю недоліків;
- «Е» (достатньо) – виконання задовольняє мінімальні критерії;
- «FX» (незадовільно) – потрібно працювати перед тим, як отримати позитивну оцінку;
- «F» (незадовільно) – необхідна серйозна подальша робота над вивченням матеріалу.

8. Методичне забезпечення

1. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління проектами», 2015 р.
2. Методичні вказівки до вивчення дисципліни “Управління проектами” та завдання для контрольної роботи студентів заочників з спеціальностей “Менеджмент організацій”, “Економіка підприємств” // О.Є. Гудзь, Т.С. Мринська – К., Видавничий центр НАУ, 2004. – 34 с.

9. Рекомендована література

Навчально-методична література з дисципліни

Основна література

1. Батенко Л.П., Загородніх О.А., Ліщинські В.В. Управління проектами: Навч.посібник. – К.:КНЕУ, 2004. – 231с.
2. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч.посібник. – К.: МАУП, 2002. – 200с.
3. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. – К.: Каравела. 2004. – 344с.
4. Чорна М.В. Проектний аналіз: Навчальний посібник. – Харків: Консул, 2003. – 228с.
5. Управління проектами. Підручник / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. / за ред. Л. В. Ноздріна.– К.: Центр.учбової л-ри, 2010.– 432 с.
6. Управління проектами: Навч.посібник / Збарська Л.О., Рижиков В.С., Єрфорт І.Ю., Єрфорт О.Ю. – К.: Центр.учбової л-ри, 2008.– 168 с.

Додаткова література

1. Мазур.И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами.Учебн.пособие.- М.: Омега-Л, 2004.- 664с.
2. Клиффорд Ф.Грей, Эрик У. Ларсон. Управление проектами: Практическое руководство/ Пер. с англ.-М.: Дело и сервис, 2003.-528с.
1. Керівництво з питань проектного менеджменту. Пер. з англ.(Под ред. Бушуева С.Д.)К.: Деловая Украина,2000.-198с.
2. Веретенников В.І., Тарасенко Л.Н., Гевліч І.Г. Управління проектами. Навч. посібн.-К.:Центр навчальної літератури, 2006.-280с.
3. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами. Підручник.- К.:Центр навч. літератури, 2004.-224с.
4. Пан Л.Б. Управління проектами: навч.-метод. забезпечення курсу. –К.: Вид.дім "КМ Академія", 2004.-139с.
5. Словник-довідник з питань управління проектами.За ред.Бушуєва С.Д..Українська асоціація управління проектами.-К.: Деловая Украина, 2001.-640с.
6. Мазур И.И., Шапиро В.Д. Управление проектами.Справочное пособие. М.: Высшая школ, 2001.- 875с.
9. Чернявський А. Д. Організаційне проектування: Навч. посіб. – К.: МАУП, 2005.– 160 с.
10. Рач, В.А. Идентификация компетентности в сфере управления проектами / В.А Рач, О.В. Бирюков // Управління проектами та розвиток виробництва: Зб. наук. пр. – Луганськ : Вид-во СНУ ім. В.І. Даля, 2007. – №1(21). — С. 143 — 159.
11. Бушуев, С.Д. Управление проектами: Основы профессиональных знаний и система оценка компетентности проектных менеджеров: (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.0) / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева. – К. : ІРІДІУМ, 2006.–208 с.
12. Бушуев С.Д., Морозов В.В. Динамічне лідерство в управлінні проектами: Монографія / Українська асоціація управління проектами. – 2-е вид.– К., 2000. – 312 с.
13. Гудзь О. Степасюк О. Проблеми управління інвестиційними процесами в аграрному секторі економіки України // Бухгалтерія в сільському господарстві - 2001 р. -№ 21.– С. 18-20.
14. Гудзь О.Є., Муриксина Т.Л. Рубцов В.С. Де взяти гроші для свого бізнесового проекту? (Джерела фінансування власних бізнесових проектів): Навч. посібник – К.: Планета людей, 2003. – 116 с. – С.5 – 53, С.64 – 114.
15. Гудзь О.Є., Рубцов В.С. Управління ризиками при реалізації власних бізнесових проектів (Ризик - менеджмент у малому та середньому бізнесі): Навч. посібник – К.: Планета людей, 2003. – 88 с. – С.5-78.
16. Гудзь О.Є., Рубцов В.С. Мистецтво бізнесу або управління бізнесовими проектами: Навч. посібник – К.: Планета людей, 2006. – 159 с. – С.12 –159.

17. Гудзь О.Є. Проблеми страхування сільськогосподарських ризиків // Економіка АПК. – 2004. - № 1. – С. 73 – 77.
18. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч. Посіб. – К.: МАУП, 2002. – 200 с.
19. Методичні вказівки до вивчення дисципліни “Управління проектами” та завдання для контрольної роботи студентів заочників з спеціальностей “Менеджмент організацій”, “Економіка підприємств” // О.Є. Гудзь, Т.С. Мринська – К., Видавничий центр НАУ, 2004. – 34 с.
20. Поршнев А. Управление инновациями в условиях рынка.- М: РИЦ АО “Мегаполис-контакт”, 2003.
21. Риски в современном бизнесе / П.Г. Грабовый, С.Н.Петрова, С.Н. Полтавцев и др. – М. : Аланс, 2004.
22. Савчук В.П., С.И. Прилипко, Е.Г. Величко А. Анализ и разработка инвестиционных проектов – Учебное пособие. – Киев: Абсолют – В, Эльга, 2000. – 304 с.
23. Тяг Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами: підручник.- К. Центр навчальної літератури, 2003. – 224 с.
24. Управление проектами (зарубежный опыт)/ Под ред. В.Д. Шапиро.-С-П: “Два Три”, 1993.
25. Швандар В.А., Базилевич А.И. Управление инвестиционными проектами: Учеб. пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2007. – 208 с.

10. Інформаційні ресурси

Інтернет-джерела

ЗРАЗОК ЕКЗАМЕНАЦІЙНОГО БІЛЕТА

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

ОКР «Магістр» напрямок підготовки/ спеціальність “Економіка підприємства”	Кафедра організації агробізнесу 2015 – 2016 н.р.	Екзаменаційний білет №_1_ з дисципліни «Управління проектами»	Затверджую Зав. кафедри Ільчук М.М. _____2015р.
---	--	---	---

Екзаменаційні запитання

1. Загальна характеристика та значення структуризації проекту.
2. Методи контролю фактичного виконання проекту.

Тестові завдання

1. Проект – це:

1	план довгострокових фінансових вкладень
2	комплекс взаємопов'язаних заходів, розроблених для досягнення певних цілей протягом заданого часу при встановлених ресурсних обмеженнях
3	програма дій по використанню фінансових ресурсів
4	завдання з левними вихідними даними та плановими результатами (цілями), що зумовлюють спосіб його вирішення

2. Причинами появи проектів є:

1	незадоволений попит; надлишкові ресурси; ініціатива підприємців
2	надлишкові ресурси
3	ініціатива підприємців
4	незадоволений попит

3. Продовжіть визначення: Обґрунтування цілей і засобів їх досягнення на основі виявлення ресурсів, визначення комплексу робіт, ефективних методів і засобів, необхідних для їх виконання, і встановлення взаємодії організацій – учасників проекту це:

(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

4. До основних методів управління ризиками належать:

1	перевірка, моніторинг, розпізнавання, ліквідація
2	скасування, запобігання, страхування, поглинання
3	контроль, аналіз, управління
4	немає правильної відповіді

5. Яка із перелічених ознак проектів є вірною:

1	хаотичність
2	координоване виконання взаємозалежних дій
3	координація
4	спрямованість на досягнення окреслених цілей; координоване виконання взаємозалежних дій; обмеженість у часі

6. Вкажіть певні грошові ознаки проектів

А	грандіозні проекти	1	до 10 млн. дол.
		2	від 10 до 50 млн. дол.;
Б	малі проекти	3	понад 100 млн. дол.
		4	від 50 до 100 млн. дол.

7. Вартість малих проектів становить:

1	від 1 до 5 млн. дол.
2	від 5 до 10 млн. дол.
3	від 100 до 200 млн. дол.
4	до 10 млн. дол.

8. Економічна категорія, що являє собою збалансованість попиту та пропозиції на інвестиції це :

(у бланку відповідей впишіть вірну відповідь)

9. Яка ознака показників, що характеризують інвестиції у виробничі фонди?

	Показники		Класифікаційна ознака
А	обсяг інвестицій	1	відношення обсягу інвестицій до валового національного продукту (ВНП) чи валового внутрішнього продукту (ВВП)
Б	норма інвестицій	2	вартісний вираз капіталу, що вкладається
В	коефіцієнт приросту капіталоємності	3	ефективність інвестицій та ефективність нагромадження
Г	нагромадження	4	використання частини національного доходу на розширене відтворення

10. Оберіть вірне твердження: „при проектній структурі управління...”:

1	створюють спеціальні групи економістів
2	створюють спеціальні групи конкурентів
3	переорієнтовують управління
4	створюють комплексні органи з відповідними повноваженнями, які покликані забезпечити пріоритет загальних, глобальних цілей над локальними цілями функціонального характеру

Викладач, доцент

Барановська О.Д.