

РЕЦЕНЗІЯ

**на освітньо-професійну програму «Управління закладом освіти»
підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D3 «Менеджмент»**

галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право»

Національного університету біоресурсів і природокористування України

Професійна діяльність керівника сучасного закладу освіти дедалі більше виходить за межі традиційного адміністрування та потребує стратегічного бачення, управління ресурсами і змінами, лідерства, здатності працювати в умовах ризиків і невизначеності, формувати ефективну команду та забезпечувати інституційний розвиток. Саме з позицій відповідності цим професійним викликам освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти» НУБіП України становить інтерес як комплексна модель магістерської підготовки фахівців для сфери освітнього менеджменту.

Концептуально важливим є те, що програма спрямована не лише на формування загальних управлінських компетентностей, а й на підготовку фахівця, здатного забезпечувати інституційну спроможність освітньої організації, діяти на засадах європейських цінностей, сталого розвитку та соціальної відповідальності. Така орієнтація відповідає сучасному розумінню керівника закладу освіти як лідера організаційного розвитку, відповідального за стратегічні рішення та результативність діяльності установи.

Змістове наповнення ОПП засвідчує системний підхід до формування професійної готовності майбутніх менеджерів освіти. Управлінська підготовка охоплює фінансово-економічний, стратегічний, кадровий, проєктний та організаційний виміри діяльності закладу освіти. Водночас включення інформаційно-комунікаційної, дослідницької та іншомовної підготовки створює передумови для прийняття управлінських рішень на основі даних, використання сучасних цифрових інструментів та професійної взаємодії в ширшому освітньому середовищі.

Окремою перевагою ОПП вважаємо її орієнтацію на стратегічний розвиток закладу освіти. У компетентнісному профілі передбачено здатність визначати цінності, місію, цілі й напрями розвитку організації, розробляти відповідні стратегії та плани, а також спеціальну здатність визначати стратегію розвитку аграрного закладу освіти. Такий підхід формує у здобувачів не лише готовність забезпечувати поточне функціонування установи, а й спроможність проєктувати її розвиток.

Профіль програми органічно пов'язаний зі специфікою НУБіП України. Орієнтація на підготовку менеджерів для різних типів закладів освіти доповнюється увагою до управління закладами аграрної освіти, що формує виразну інституційну особливість ОПП та розширює можливості застосування набутих компетентностей у системі освіти аграрного спрямування. Саме комплексну підготовку менеджерів освіти, зокрема для закладів аграрної освіти, у програмі визначено її унікальною характеристикою.

До сильних сторін програми слід віднести також її орієнтацію на багатофункціональність управлінської діяльності. Очікувані результати підготовки охоплюють проєктування систем управління, стратегічне й тактичне планування,

прийняття рішень у непередбачуваних умовах, організацію комунікацій, застосування інформаційних систем, лідерство, делегування повноважень та управління інформаційними, методичними, матеріальними, фінансовими і кадровими ресурсами. У сукупності це формує цілісний професійний профіль випускника, здатного виконувати не окремі управлінські функції, а забезпечувати системне управління освітньою організацією.

Позитивно оцінюємо й кадрові та ресурсні передумови реалізації ОПП. До викладання залучені науково-педагогічні працівники з науковими ступенями та досвідом педагогічної, наукової і практичної діяльності; освітній процес підтримується інформаційно-освітнім середовищем університету, електронними курсами, інформаційними системами та бібліотечними ресурсами. Це створює належні організаційні умови для реалізації програми на магістерському рівні.

Загалом освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти» справляє позитивне враження цілісністю концепції підготовки сучасного менеджера освіти, поєднанням стратегічного, організаційного, кадрового, фінансово-економічного, цифрового та практичного складників управлінської діяльності. Її зміст відповідає заявленій кваліфікації магістра менеджменту та водночас забезпечує необхідну професійну спеціалізацію у сфері управління закладами освіти.

Вважаємо, що освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D3 «Менеджмент» є актуальною, професійно спрямованою та практико-орієнтованою, має належне змістове й ресурсне забезпечення та може бути рекомендована до реалізації в Національному університеті біоресурсів і природокористування України.

РЕЦЕНЗЕНТ:

Директор ННІ Педагогіки і психології
Глухівського національного педагогічного
університету ім. О. Довженка

«15» Травня 2026 року



Андрій ШЕРУДИЛО